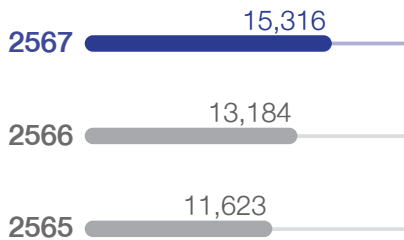


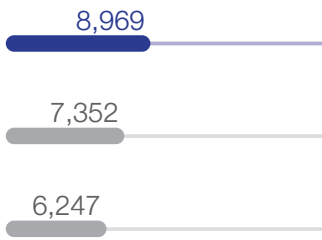


จุดเด่นทางการเงิน

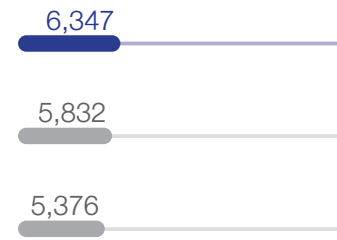
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



หนี้สินรวม (ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ล้านบาท)



รายได้รวม (ล้านบาท)



- 98.5 % รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ
- 0.8 % รายได้จากการขายและการให้บริการ
- 0.7 % รายได้อื่น



- 98.5 % รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ
- 0.9 % รายได้จากการขายและการให้บริการ
- 0.6 % รายได้อื่น



- 99.3 % รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ
- 0.4 % รายได้จากการขายและการให้บริการ
- 0.3 % รายได้อื่น

สารบัญ



ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 9 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 48 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 84 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 106 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
- 126 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ



ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

- 130 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 139 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 165 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 186 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

- 202 งบการเงิน



เอกสารแนบ

- 276 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- 299 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 300 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
- 304 เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 309 เอกสารแนบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 310 เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



สาส์นจากประธานกรรมการบริษัท



ในปี 2567 เป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นและความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พยายามหาโอกาสท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงสภาวะโลกร้อนซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แม้ว่าสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจจะมีความผันผวน แต่บริษัทสามารถรักษาการเติบโตของรายได้และกำไร ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารจัดการที่ระมัดระวัง รอบคอบ และการทุ่มเทของพนักงานทุกคน

ปี 2568 บริษัทยังคงยึดหลักการขับเคลื่อนและพัฒนาอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดูแลรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และรักษาสิ่งแวดล้อม การพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยีดิจิทัล เพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ทันสมัย และการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้า และชุมชน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ผู้บริหารและพนักงาน ที่มอบความไว้วางใจให้บริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทจะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

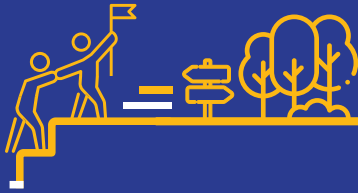
ดร.สุพจน์ สิงห์เสน่
ประธานกรรมการ





วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อที่มีความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม
เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคม



พันธกิจ

1. สร้างผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ทำให้ประชาชนเข้าถึงสินค้าและบริการที่มีส่วนช่วยลดค่าใช้จ่าย ลดต้นทุน สร้างอาชีพ และเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน
2. เพิ่มช่องทางการให้บริการสินเชื่ออย่างทั่วถึงในทุกภูมิภาค
3. พัฒนาระบบการวิเคราะห์คัดกรองลูกค้าและควบคุมการบริหารหนี้มิให้เกิดเป็นหนี้เสีย โดยไม่จำเป็นและสามารถควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
5. แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ
6. จัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอที่จะรองรับการขยายตัวของกิจการ
7. ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องภายใต้กฎหมาย เป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล ยึดหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้บริการด้วยความเป็นธรรม
8. ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่สร้างปัญหาและมีส่วนเสริมสร้างให้สังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยดีขึ้น
9. พนักงานของบริษัทได้รับการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในด้านรายได้สวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กรรมการบริษัท



นายสุพจน์ สิงห์เสนห์

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



นางนันทนา สังวจิต

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ
- รองประธานกรรมการ



นางสาวสมบุรณ์ สุกศิริกัญญา

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ
- รองประธานกรรมการ



นางวรบุษนิษฐ์ พงศ์สุรางค์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน



นางสาวนิสากร จิงเจริญธรรม

- กรรมการอิสระ



นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน

- กรรมการ



นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน





นางจินตนา บุญสาส์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



นายศิวพงศ์ บุญสาส์

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน



นางสาวคันศรีย บุญสาส์

- กรรมการ



นางโสภิตา สุกใส

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



นางเรณู วิชาศรี

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



นายชวลิต กาบพา

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่ออื่น โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อศักดิ์สยาม” ให้กับลูกค้ารายย่อยที่เป็นประชาชนโดยทั่วไป โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย

1. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร
2. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
3. สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป โซลาร์ปั๊ม และสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 30 ปี โดยให้บริการผ่านสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 1,029 สาขา ในพื้นที่ 47 จังหวัด ของภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ หรือเพื่อใช้ในวัตถุประสงค์อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานจำนวน 2,696 คน



วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์ (Vision)



เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อที่มีความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคม

พันธกิจ (Missions)



1. สร้างผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ทำให้ประชาชนเข้าถึงสินค้าและบริการที่มีส่วนช่วยลดค่าใช้จ่าย ลดต้นทุน สร้างอาชีพ และเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน
2. เพิ่มช่องทางการให้บริการสินเชื่ออย่างทั่วถึงในทุกภูมิภาค
3. พัฒนาระบบการวิเคราะห์คัดกรองลูกค้าและควบคุมการบริหารหนี้มิให้เกิดเป็นหนี้เสียโดยไม่จำเป็นและสามารถควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด
4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
5. แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ
6. จัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอที่จะรองรับการขยายตัวของกิจการ
7. ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องภายใต้กฎหมาย เป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล ยึดหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้บริการด้วยความเป็นธรรม
8. ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่สร้างปัญหาและมีส่วนเสริมสร้างให้สังคมและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยดีขึ้น
9. พนักงานของบริษัทได้รับการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในด้านรายได้สวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เป้าประสงค์



1. สร้างพอร์ตสินเชื่อที่มีคุณภาพให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าปีละ 15 % และ NPL ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม
2. บริษัทต้องมีผลกำไรที่เติบโตขึ้นทุกปีสอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ
3. สาขาทุกแห่งต้องมีกำไร มีการเติบโตตามเป้าหมายและมีการควบคุมคุณภาพหนี้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด สาขาเปิดใหม่สามารถบริหารจุดคุ้มทุนภายใน 12 เดือน จุดคืนทุนภายใน 24 เดือน
4. มีรายได้จากการร่วมทุนในธุรกิจใหม่ เป็นสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี
5. สร้างการเติบโตของผลประกอบการ เพื่อให้ได้รับการสนับสนุนเงินทุนอย่างต่อเนื่องจากสถาบันการเงินและนักลงทุน
6. ต้องมีผลิตภัณฑ์สินเชื่อใหม่อย่างน้อยปีละ 1 ผลิตภัณฑ์
7. นำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนในการขยายงานจัดทำกระบวนการภายในเพื่อลดการใช้ทรัพยากรป้องกันการเกิดการทุจริต ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย มีข้อมูลช่วยในการบริหาร
8. พัฒนานุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะ มีค่านิยม มีวัฒนธรรม มีจิตสำนึก มีจิตบริการ พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายขององค์กร

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ เดิมชื่อ บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์สิบล้าง จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 49/47 ถนนเจริญนาถินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกันแก่ลูกค้ารายย่อย โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง ในปี 2548 และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (“สินเชื่อรายราย”) จากกระทรวงการคลัง ในปี 2560 ต่อมาบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน จากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในปี 2562 ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,096,000,000 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

ปี พ.ศ.	รายการ
2538	จดทะเบียนจัดตั้ง “บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์สิบล้าง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำปาง
2539	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,140,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดสุโขทัย และจังหวัดน่าน
2540 - 2541	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 12,920,000 บาท โดยขยายสาขาไปยังจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดเพชรบูรณ์
2546	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท
2548	- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50,000,000 บาท เพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นไปตามเงื่อนไขการขออนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 - เริ่มการให้สินเชื่อทะเบียนรถเงื่อนไขเกษตรกร (สินเชื่อเกษตรกร)
2554 - 2555	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดพิจิตร จังหวัดลพบุรี จังหวัดเชียงราย จังหวัดพะเยา และจังหวัดแพร่
2556 - 2557	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดเลย และจังหวัดกำแพงเพชร
2558	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำพูน
2559	- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,000,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดขอนแก่น จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดหนองบัวลำภู และจังหวัดนครสวรรค์
2560	เพิ่มจำนวนสาขาอีก 79 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดชัยนาท จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดอุทัยธานี
2561	- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,250,000,000 บาท - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,400,000,000 บาท - เพิ่มจำนวนสาขาอีก 101 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดตาก จังหวัดสกลนคร จังหวัดสิงห์บุรี จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดอ่างทอง

ปี พ.ศ.	รายการ
2562	- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,550,000,000 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด (“บัวหลวงเวนเจอร์ส”) จำนวน 150,000,000 หุ้น - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,096,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 54.6 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯ ตามโครงการการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 491.4 ล้านหุ้น และหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรตามโครงการดังกล่าว และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (IPO) - เพิ่มจำนวนสาขาอีก 68 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดนครพนม และจังหวัดสระบุรี
2563	- บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 546,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,096,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 - เพิ่มจำนวนสาขาอีก 78 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดยโสธร จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดบุรีรัมย์ จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดนครนายก และจังหวัดแม่ฮ่องสอน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสาขารวม 519 สาขา ใน 38 จังหวัด
2564	- เพิ่มจำนวนสาขาอีก 201 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดนครปฐม พระนครศรีอยุธยา ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสาขารวม 720 สาขา ใน 40 จังหวัด - ในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบ วงจร โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 - บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นพัฒนาการก้าวแรกที่สำคัญสำหรับการพัฒนาการอย่างยั่งยืนของบริษัท
2565	- เพิ่มจำนวนสาขาอีก 209 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดหนองคาย บึงกาฬ มุกดาหาร อำนาจเจริญ อุบลราชธานี ศรีสะเกษ สุรินทร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสาขารวม 929 สาขา ใน 47 จังหวัด - บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) - บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) 2022 หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ 2565 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ปี พ.ศ.	รายการ
2566	- เพิ่มจำนวนสาขาอีก 100 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีสาขารวม 1,029 สาขา ใน 47 จังหวัด - ในวันที่ 5 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับ บริษัท ทีซี รีโนวอะเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในชื่อบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบ ติดตั้ง คุ้มครองดูแล บำรุงรักษา บริการ ซ่อมแซม ให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 35 - ในวันที่ 23 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 1,400,000 หุ้น มูลค่าการลงทุนรวม 14 ล้านบาท โดยภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวนร้อยละ 49.22 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด - บริษัทฯ ได้รับการยืนยันอันดับเครดิต ในระดับ BBB แนวโน้ม Stable โดยบริษัทจัดอันดับเครดิตเรตติ้ง ทริสเรตติ้ง เมื่ออยู่ในสถานการณ์ไม่ปกติในของสถานการณ์โลกซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบกับสถานะเศรษฐกิจทั่วโลก - บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่ Thailand Sustainability Investment (THSI) 2023 หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” เป็นปีที่ 3 โดยปี พ.ศ.2566 เปลี่ยนชื่อเป็น SET ESG Rating ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทผ่านเกณฑ์ระดับ A - บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - บริษัทฯ ได้การรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
2567	- ยกเลิกร่วมลงทุนกับ บริษัท ทีซี รีโนวอะเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และขายหุ้นสามัญบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 3,150,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 31,500,000 บาท - ในวันที่ 27 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่าย ออกแบบ ติดตั้ง ครอบงำกร ให้บริการ ในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นทั้งจำนวน - บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” SET ESG Ratings เป็นปีที่ 4 บริษัทผ่านเกณฑ์ระดับ A และได้รับการประเมิน FTSE Russell ESG Scores ตามโครงการประเมิน นำร่อง ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) เป็นปีที่ 2 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - บริษัทฯ ได้รับการประเมินคะแนน AGM Checklist ประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเยี่ยม” (4 เหรียญ) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย - บริษัทฯ ได้รับการยืนยันอันดับเครดิต ในระดับ BBB แนวโน้ม Stable โดยบริษัทจัดอันดับเครดิตเรตติ้ง ทริสเรตติ้ง (TRIS Rating) - บริษัทฯ ได้การรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) - บริษัทฯ ได้รับเครื่องหมายรับรอง คาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร ประจำปี 2567

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ และการใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์

บริษัทฯ ได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ซึ่งระบุไว้ในข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไป (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
1. เพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนขยายพอร์ตสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป	63.16	ภายในปี 2567	นำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการขยายพอร์ตสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป
2. เพื่อใช้สำหรับเป็นเงินทุนที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ	299.44		นำเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้เป็นเงินทุนที่ใช้หมุนเวียนในกิจการ
รวม	362.60		

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	: บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Saksiam Leasing Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 49/47 ถนนเจริญนาถินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000290
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	: www.saksiam.com
โทรศัพท์	: 1487
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	: 2,096,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	: 2,096,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทธุรกิจ ตามงบการเงินรวมสำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565, 2566 และ 2567 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	2,413.6	77.3	2,136.8	78.0	1,782.4	76.3
1.1 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,434.7	46.0	1,287.0	47.0	1,102.9	47.2
1.2 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไข เกษตรกร	978.9	31.3	849.8	31.0	679.5	29.1
2. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	55.4	1.8	64.6	2.4	68.1	2.9
3. รายได้จากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์	350.9	11.2	346.8	12.6	351.6	15.0
4. รายได้จากสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	108.6	3.5	10.9	0.4	-	-
5. รายได้จากสินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป	129.0	4.1	125.8*	4.6	113.5	4.9
รวมรายได้จากการให้บริการสินเชื่อ	3,057.5	97.9	2,684.9	98.0	2,315.7	99.1
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25.5	0.8	25.4	0.9	9.4	0.4
รายได้นายหน้าประกันวินาศภัย	18.5	0.6	14.6	0.5	4.8	0.2
รายได้อื่น ^{1/}	22.0	0.7	14.9*	0.6	6.1*	0.3
รวม	3,123.5	100.0	2,739.8	100.0	2,336.0	100.0

หมายเหตุ : ^{1/}รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าคอมมิชชั่น รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก และหนี้สูญได้รับคืน เป็นต้น

* ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากที่รายงานในปีก่อน เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มในส่วนอื่น

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อ ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมบริการสินเชื่อ เป็นต้น โดยในปี 2565 - 2567 รายได้ตามประเภทสินเชื่อของบริษัทฯ มาจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 76.3 - 78.0 รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 1.8 - 2.9 รายได้จากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ประมาณร้อยละ 11.2 - 15.0 รายได้จากสินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อปประมาณร้อยละ 4.1 - 4.9 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน ประมาณร้อยละ 3.5 ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดการประกอบธุรกิจสินเชื่อแต่ละประเภทปรากฏในข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดย ธปท. โดยสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตั้งแต่ปี 2548 ต่อมาในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ธปท. ได้กำหนดให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งธุรกิจของบริษัทฯ ได้ 7 กลุ่ม ดังนี้



ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีหลักประกันเป็นใบคู่มือจดทะเบียนรถ โดยให้ลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถโอนทะเบียนรถไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ธปท. ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงสามารถครอบครองรถและใช้ประโยชน์ในฐานะเจ้าของรถได้ตามปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณารายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก่อนอนุมัติให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 76.3 - 78.0 ของรายได้รวม ทั้งนี้ แบ่งประเภทธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันตามประเภทผู้ขอสินเชื่อและเงื่อนไขการผ่อนชำระได้ 2 ประเภท ดังนี้

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ไม่เกิน 84 เดือน ในการพิจารณาเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และการตรวจสอบหลักประกัน เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญาต่อหลักประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี (Effective Rate) สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยอัตราดังกล่าวเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ในปี 2565 - 2567 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณร้อยละ 47.2, 47.0 และ 46.0 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อนไฮเกษตรกร

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อนไฮเกษตรกร เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ โดยเป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่เป็นเกษตรกร โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่างวดที่เป็นดอกเบี้ยรายเดือนและชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดสัญญาซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับการประกอบอาชีพทางการเกษตร เนื่องจากบริษัท เล็งเห็นว่าลูกค้าที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมจะมีรายได้เมื่อสามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตได้ โดยใช้เวลาประมาณ 3 - 4 เดือน ในการขอสินเชื่อผู้ขอสินเชื่อเชื้อนไฮเกษตรกรจะต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถ จะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัท เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในการพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัท จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกันความสามารถในการชำระหนี้ ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) การตรวจสอบหลักประกัน รวมทั้งเอกสารรับรองการทำอาชีพเกษตรกรรมที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เช่น สมุดทะเบียนเกษตรกร และการตรวจสอบที่สวน ไร่-นา ที่เป็นสถานที่ประกอบอาชีพ เป็นต้น

ในปี 2565 - 2567 รายได้ของบริษัท มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อนไฮเกษตรกร คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 29.1, 31.0 และ 31.3 ของรายได้รวมทั้งหมดตามลำดับ

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถจริง ลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบใบคู่มือจดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัท เพื่อเป็นหลักประกัน โดยไม่ต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แต่จะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการโอนกรรมสิทธิ์เพื่อรับทราบข้อตกลง ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ให้กับบริษัท ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด ลูกค้ายินยอมที่จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบรถให้แก่บริษัท เพื่อจำหน่ายและนำเงินมาชำระหนี้ รวมทั้งลงนามในแบบคำขอโอนและรับโอน และหนังสือมอบอำนาจของกรรมการขนส่งทางบก โดยลูกค้ายังคงเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถและสามารถนำรถกลับไปใช้งานได้

ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตาม พ.ร.บ.จราจรทางบก พ.ศ. 2522 ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก รถใช้เพื่อการเกษตร และอื่นๆ เป็นต้น

ประเภทของรถที่เป็นประกัน

ประเภทรถ	ภาพประกอบ			
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	รถยนต์นั่งส่วนบุคคล		รถยนต์กระบะ	
				
รถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า				
รถยนต์บรรทุก				
	รถบรรทุก 4 ล้อ	รถบรรทุก 6 ล้อ	รถบรรทุก 10 ล้อ	รถบรรทุก 12 ล้อ
				

ประเภทรถ	ภาพประกอบ			
รถใช้เพื่อการเกษตร	รถแทรกเตอร์ /รถไถใหญ่	รถไทยแลนด์	รถเกี่ยวรวงข้าว	
				
รถประเภทอื่น เช่น รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	รถตู้	รถโดยสาร		
				
อื่นๆ เช่น โดรนเพื่อการเกษตร, โฉนดที่ดิน, โซลาร์ฟาร์ม, รถแบคโฮ	โดรนเพื่อการเกษตร	โฉนดที่ดิน	โซลาร์ฟาร์ม	รถแบคโฮ
				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันคงเหลือจำนวน 11,433.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.1 ของลูกหนี้รวมของบริษัทฯ โดยมียอดลูกหนี้แบ่งตามประเภทหลักประกัน ดังนี้

ลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน	ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	5,270.9	46.1	4,862.5	46.8	4,196.0	46.4
รถจักรยานยนต์	1,952.4	17.1	2,024.4	19.5	2,001.8	22.1
รถใช้เพื่อการเกษตร	2,361.1	20.7	1,828.5	17.6	1,346.6	14.9
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	1,298.0	11.4	1,201.6	11.6	1,070.7	11.8
รถยนต์บรรทุก	426.2	3.7	368.8	3.5	322.3	3.6
รถอื่นๆ	125.1	1.0	110.9*	1.0	102.7	1.2
รวม	11,433.7	100.0	10,396.7*	100.0	9,040.0	100.0

*ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากรายงานในปีก่อน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพหรือเพื่อเป็นสินเชื่อเนกประสงค์สำหรับบุคคลธรรมดาทั่วไปซึ่งมีรายได้สม่ำเสมอ มีเอกสารรับรองรายได้ ได้แก่ ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัท โดยให้ลูกค้าชำระค่าวงดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนไม่เกิน 48 เดือน การให้วงเงินสินเชื่อสามารถพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และข้อกำหนดของ ธปท. โดยวงเงินสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยน้อยกว่า 30,000 บาทต่อเดือน สามารถได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1.5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก และสำหรับลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยตั้งแต่ 30,000 บาทต่อเดือน สามารถได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 5 เท่าของรายได้ต่อเดือนหรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถให้สินเชื่อดังกล่าวแก่ลูกค้าที่มีวงเงินสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจำกัดวงเงินการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยหากเป็นวงเงินตามที่บริษัทฯ กำหนด จะต้องเป็นผู้ค้ำประกันที่มีอาชีพที่มั่นคง เช่น ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัท ที่มีอยู่เป็นหลักแหล่งแน่นอนในท้องถิ่นที่ขอสินเชื่อเพื่อป้องกันความเสี่ยงกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ ได้

สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอกโดยอัตราดังกล่าวเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมดังกล่าว บริษัทฯ อาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนด

ในปี 2565 - 2567 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2.9, 2.4 และ 1.8 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

ธุรกิจสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้สนับสนุนในการประกอบอาชีพ เช่น เป็นเงินทุนสำหรับเกษตรกรในการปรับปรุงที่ดิน ขุดบ่อน้ำ ติดตั้งระบบจ่ายน้ำ ซื้อโซลาร์ปั๊ม เครื่องมือเพื่อการเกษตร ซื้อเมล็ดพันธุ์ เป็นต้น หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนหรือเงินแก้ไขปัญหาเร่งด่วนสำหรับเกษตรกรที่ได้ลงทุนไว้แล้ว ในการซื้อปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช การจ้างแรงงานในช่วงเก็บเกี่ยวผลผลิต เป็นต้น หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบวิสาหกิจชุมชน หรือประกอบอาชีพค้าขายหรือรับจ้างอยู่ในท้องถิ่น สำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน โดยจะต้องมีคุณสมบัติเป็นผู้ประกอบอาชีพเป็นหลักแหล่งแน่นอน มีหลักฐานและสถานที่ประกอบอาชีพ และมีรายได้จากการประกอบอาชีพที่ชัดเจน ซึ่งพนักงานวิเคราะห์สินเชื่อจะเข้าไปตรวจสอบสถานที่ประกอบอาชีพและประเมินรายได้และถ่ายภาพไว้เป็นหลักฐานในการประกอบพิจารณาสินเชื่อ หรือเป็นผู้ที่มีเอกสารรับรองการทำอาชีพที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เช่น หนังสือรับรองการจดทะเบียนการค้า หรือเอกสารที่แสดงการเสียภาษีที่ออกโดยกรมสรรพากร หรือสมุดทะเบียนเกษตรกร สัญญาเช่าที่ทำกิน เป็นต้น เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการขอสินเชื่อ

บริษัทฯ จะพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อจากการประเมินรายได้ โดยบริษัทฯ กำหนดให้วงเงินสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ ไม่เกิน 100,000 บาทต่อราย ระยะเวลาสูงสุด 72 เดือน

โดยอัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 23 มกราคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก โดยเป็นไปตามอัตราสูงสุดตามประกาศของ ธปท. ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับสำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อรายย่อยในไฟแนนซ์ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้สินเชื่อรายย่อย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15.0, 12.6 และ 11.2 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่ตกลงทำสัญญาเช่าซื้อจะต้องโอนกรรมสิทธิ์รถให้แก่บริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ โดยลูกค้าสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินดังกล่าวได้ และกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ลูกค้า ต่อเมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าที่ต้องการซื้อรถยนต์ยี่ห้อใหม่ และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแบบขายและเช่ากลับคืน (Sale and lease back) สำหรับลูกค้าที่มีรถยนต์ใช้แล้วที่มีมูลค่าสูงและต้องการวงเงินสินเชื่อสูง ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถตู้ รถยนต์กระบะ และให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับลูกค้าทั่วไป ที่มีความประสงค์จะซื้อโดรนเพื่อการเกษตร (Agriculture Drone) จากบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด โดยกำหนดวงเงินให้สินเชื่อสูงสุด 500,000 บาท ระยะเวลาเช่าซื้อสูงสุด 72 เดือน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกันความสามารถในการชำระหนี้ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด

ในปี 2565-2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้สินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.9, 5.0 และ 4.1 ของรายได้รวมทั้งหมดตามลำดับ

ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย พ.ศ. 2535 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย(คปภ.) ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 และเริ่มให้บริการลูกค้าในปี 2564 เป็นต้นมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย ได้แก่ ประกันภัยภาคบังคับ พ.ร.บ. รถจักรยานยนต์และรถยนต์ (Compulsory Third Party Insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident) ประกันภัยโจรกรรม (Burglary Insurance) ประกันภัยผู้ขับขี่และผู้โดยสารไม่ระบุชื่อ (Unnamed Passenger) ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ (Voluntary Motor Insurance) ประกันอัคคีภัย (Fire insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุสุดเขตผลประโยชน์จากอุบัติเหตุหรือการใช้รถยนต์ (Motor Add On) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า

ธุรกิจสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีโฉนดที่ดินเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อและผู้ขอสินเชื่อเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์หลักประกันแต่เพียงผู้เดียว โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนไม่เกิน 60 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน ทั้งนี้ การพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และการตรวจสอบข้อมูลในพื้นที่ และทำการประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากสำนักงานที่ดิน เป็นต้น

สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 15 ต่อปี (Effective Rate) โดยกำหนดวงเงินให้สินเชื่อสูงสุด 300,000 บาท ระยะเวลาสูงสุด 60 เดือน หรือชำระ 1 งวด ระยะเวลา 1 - 4 เดือน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.5 ของรายได้รวมทั้งหมด

ธุรกิจสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop)

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีความประสงค์จะซื้อและติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปเพื่อช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายไฟฟ้า จากบริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด

สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) บริษัทฯ จะได้รับรายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการอื่นจากการให้สินเชื่อในอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของรายได้ดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 9.96 ต่อปี (Effective Rate) โดยกำหนดวงเงินให้สินเชื่อสูงสุด 1,000,000 บาท ระยะเวลาสูงสุด 96 เดือน

จำนวนสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 บริษัทฯ มีจำนวนสัญญาที่ให้สินเชื่อทั้งสิ้น 310,364 สัญญา 311,211 สัญญา และ 312,628 สัญญา ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยในปี 2565 - 2567 ร้อยละ 0.4 ต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สัญญาสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 47.2 ของสัญญาทั้งหมด ในขณะที่มีจำนวนสัญญาของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อสินเชื่อไฟฟ้าแรงดันสูง สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน สินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 15.8, 4.5, 3.5 และ 5.6 ของสัญญาทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนสัญญา	ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2565	
	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	147,643	47.2	146,160	47.0	139,489	44.9
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร	49,358	15.8	48,796	15.6	44,646	14.4
สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	14,178	4.5	17,646	5.7	21,724	7.0
สินเชื่อไฟฟ้าแรงดันสูง	73,006	23.4	78,783	25.3	87,710	28.3
สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	10,982	3.5	2,725	0.9	-	-
สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป	17,461	5.6	17,101*	5.5	16,795	5.4
รวม	312,628	100.0	311,211	100.0	310,364	100.0

* ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากรายงานในปีก่อน เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มในส่วนอื่น

เงื่อนไขและข้อกำหนดของสินเชื่อแต่ละประเภท

เงื่อนไขและข้อกำหนดหลักเกณฑ์ที่สำคัญของสินเชื่อแต่ละประเภท สามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะ	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน		สินเชื่อ ส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่ไม่มีใช้สินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อโนโไฟแนนซ์		สินเชื่อ เช่าซื้อ	สินเชื่อที่มี ที่ดินเป็นประกัน	สินเชื่อ โซลาร์ฟลอป
	สินเชื่อที่มี ทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อที่มี ทะเบียนรถ เป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร		ประกอบ อาชีพทั่วไป	เกษตรกรนาโน			
หน่วยงาน ที่กำกับดูแล	รพท.	รพท.	รพท.	รพท.		สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)		ไม่อยู่ในกำกับ
วงเงินสินเชื่อ	สูงสุด 400,000 บาท	สูงสุด 300,000 บาท	1.5 - 5 เท่า ของรายได้ สูงสุด 100,000 บาท	สูงสุด 100,000 บาท		สูงสุด 500,000 บาท	สูงสุด 300,000 บาท	สูงสุด 1,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย และ ค่าธรรมเนียม	สูงสุด 24% ต่อปี ^{1/}	สูงสุด 24% ต่อปี ^{1/}	สูงสุด 25% ต่อปี ^{2/}	สูงสุด 33% ต่อปี ^{3/}	สูงสุด 28 % ต่อปี	รถจักรยานยนต์ใหม่ สูงสุด 23% ต่อปี รถยนต์ใช้แล้ว สูงสุด 15 % ต่อปี โครงการเพื่อเกษตรกร สูงสุด 9.96 % ต่อปี	สูงสุด 15 % ต่อปี	สูงสุด 9.96 % ต่อปี
ประเภท การผ่อนชำระ	รายเดือน	รายเดือน • รายเดือน (ชำระดอกเบี้ย) • รายงวดเมื่อ ครบอายุสัญญา	รายเดือน	รายเดือน		รายเดือน	รายเดือน • รายงวดเมื่อ ครบอายุสัญญา	รายเดือน
ระยะเวลา	สูงสุด 84 เดือน	ประเภท 1 งวด ระยะเวลา 4 เดือน หรือระยะเวลา 12 เดือน	สูงสุด 48 เดือน	สูงสุด 72 เดือน		สูงสุด 72 เดือน	สูงสุด 60 เดือน • 1 งวด ระยะเวลา 4 เดือน	สูงสุด 96 เดือน

ลักษณะ	สินเชื่อบุคคลภายใต้การกำกับ ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน		สินเชื่อบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่มีใช้สินเชื่อ ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์		สินเชื่อ เช่าซื้อ	สินเชื่อที่มี ที่ดินเป็นประกัน	สินเชื่อ โซลาร์ฟลอป
	สินเชื่อบุคคล ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน	สินเชื่อบุคคล ที่มีทะเบียนรถ เป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร		ประกอบ อาชีพทั่วไป	เกษตรนาโน			
ประเภทลูกค้า	ลูกค้าทั่วไป	เกษตรกร	ลูกค้าทั่วไปที่มี เอกสารรับรองรายได้	ลูกค้าทั่วไปที่มีเอกสารประกอบอาชีพ		ลูกค้าทั่วไป	ลูกค้าทั่วไป	ลูกค้าทั่วไป
หลักประกัน	ใบคู่มือ จดทะเบียนรถ	ใบคู่มือ จดทะเบียนรถ	ไม่มี	ไม่มี	• โฉนดที่ดิน • เครื่องมือ • การเกษตร • บัญชี • เมล็ดพันธุ์	รถจักรยานยนต์ใหม่ ได้แก่ • แบบใช้น้ำมันเชื้อเพลิง • แบบพลังงานไฟฟ้า • รถยนต์ที่ใช้แล้ว • โฉนดเพื่อการเกษตร	โฉนดที่ดิน	โฉนดที่ดิน
ประเภท ยานพาหนะ	• รถจักรยานยนต์ • รถยนต์นั่งส่วนบุคคล • รถยนต์กระบะ • รถตู้ • รถยนต์บรรทุก • รถใช้เพื่อการเกษตร • รถแบคโฮ	• รถจักรยานยนต์ • รถยนต์นั่งส่วนบุคคล • รถยนต์กระบะ • รถตู้ • รถยนต์บรรทุก • รถใช้เพื่อการเกษตร • รถแบคโฮ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	รถจักรยานยนต์ใหม่ ได้แก่ • แบบใช้น้ำมันเชื้อเพลิง • แบบพลังงานไฟฟ้า • รถยนต์ที่ใช้แล้ว ได้แก่ • รถยนต์นั่งส่วนบุคคล • รถยนต์กระบะ • รถตู้	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : ¹ อัตราเงินต้นสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

² อัตราเงินต้นสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

³ อัตราเงินต้นสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 23 มกราคม 2558 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 33 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อทุกประเภท ให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 3 สัญญา หรือมีวงเงินสินเชื่อรวมสูงสุด 500,000 บาท

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิต

บริษัท มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิต ณ สิ้นปี 2565 - 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยอดการให้สินเชื	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยอดการให้สินเชื						
• สินเชืที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	5,837.9	24.8	6,087.2	29.4	5,623.3	31.5
• สินเชืที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร	13,694.6	58.1	12,165.9	58.7	9,828.2	55.0
• สินเชืส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชืที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	283.3	1.2	341.9	1.7	417.9	2.3
• สินเชืนาโนไฟแนนซ์	1,448.8	6.1	1,489.8	7.2	1,645.9	9.2
• สินเชืที่ดิน	1,916.1	8.1	285.7	1.4	-	-
• สินเชืเช่าซื้อ และสินเชืโซลาร์รูฟท็อป	377.0	1.7	334.6*	1.6	352.8	2.0
รวมยอดการให้สินเชื	23,557.7	100	20,705.1	100.0	17,868.1	100.0
ยอดลูกหนี้ยกมา	12,380.3		10,866.5		8,893.3	
รวมยอดลูกหนี้	35,938.0		31,571.6		26,761.4	
หัก : ยอดรับชำระ/ยึดหลักประกัน/รีไฟแนนซ์	(21,308.0)		(19,191.3)		(15,894.9)	
ลูกหนี้สุทธิตจากรายได้รอดัดบัญชีบวกรายได้ค้างรับยกไป	14,630.0		12,380.3		10,866.5	
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(361.6)		(290.2)		(309.9)	
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิต	14,268.4		12,070.4		10,576.3	

*ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากรายงานปีก่อน เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มในส่วนอื่น

ลูกหนี้จำแนกตามการประกอบอาชีพของลูกค้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

การประกอบอาชีพ	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. เกษตรกร	9,346.2	65.5
2. ค้าขาย และธุรกิจส่วนตัว	2,470.5	17.3
3. ลูกจ้างประจำ และข้าราชการ	1,664.1	11.7
4. ลูกจ้างรายวัน	679.6	4.8
5. อาชีพอื่นๆ	108.0	0.7
รวม	14,268.4	100.0

โดยบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามรายละเอียดที่ปรากฏในส่วนที่ การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต

ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ จัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อแต่ละประเภท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS9) โดยจัดชั้นหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิต โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ (Staging) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การจัดชั้นลูกหนี้แสดงได้ ดังต่อไปนี้

- Stage 1 (Performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- Stage 2 (Under-performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- Stage 3 (Non-performing) : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม โดยการจัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อแต่ละประเภท มีรายละเอียดดังนี้

อายุลูกหนี้เงินให้สินเชื่อภายใต้การกำกับ

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	13,020.4	92.9	11,035.3	93.4	9,706.8	94.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	657.3	4.7	493.5	4.2	351.3	3.4
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	121.0	0.9	104.7	0.9	100.2	1.0
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	87.7	0.6	86.4	0.7	66.0	0.6
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	134.3	0.9	97.7	0.8	86.7	0.8
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ย รอดตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	14,020.7	100.0	11,817.6	100.0	10,311.0	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(344.1)	(2.5)	(290.4)	(2.5)	(269.6)	(2.6)
รวมลูกหนี้สุทธิ	13,676.6		11,527.2		10,041.4	



อายุลูกหนี้ของสินเชื่อเช่าซื้อ

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2567		ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	565.8	92.9	513.1	91.2	506.1	91.1
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	26.6	4.4	28.7	5.1	26.0	4.7
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	5.9	1.0	7.7	1.4	6.7	1.2
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	6.0	1.0	7.0	1.2	7.3	1.3
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	5.0	0.7	6.2	1.1	9.5	1.7
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ย รอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	609.3	100.0	562.7	100.0	555.6	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(17.5)	(2.9)	(19.4)	(3.5)	(20.6)	(3.7)
รวมลูกหนี้สุทธิ	591.8		543.3		535.0	

ทรัพย์สินรอการขาย

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ณ สิ้นปี 2567	ณ สิ้นปี 2566	ณ สิ้นปี 2565
รถยนต์			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	1,170	901	514
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	105	182	92
รถจักรยานยนต์			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	1,056	1,205	836
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	55	148	101
รวม			
จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)	2,226	2,106	1,350
จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน)	160	330	193

การตลาดและการแข่งขัน

การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย บริการที่รวดเร็ว ภายใต้นโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม

ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัท มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการสินเชื่อของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโดรนเพื่อการเกษตร (Agriculture Drone) สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน และสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) ซึ่งมีเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่สามารถรองรับลูกค้าที่มีวัตถุประสงค์ตามความต้องการใช้เงินที่แตกต่างกัน ผลิตภัณฑ์สินเชื่อทุกประเภทของบริษัท ถูกออกแบบมาให้สามารถเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ไม่มีค่าบริการ ปลีกย่อยที่จะก่อให้เกิดความสับสนต่อลูกค้า โดยมีการระบุตารางการชำระค่างวดโดยแยกเป็นเงินต้น ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมบนเอกสารเสนอขายและเอกสารรายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ วิธีการคำนวณดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม (Sales sheet) สามารถอธิบายให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจได้โดยง่าย และการเสนอขายผลิตภัณฑ์ประกันวินาศภัย เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อทั้งเป็นเงินสดและโอนเข้าบัญชีธนาคารลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้ตามความต้องการ บริษัทฯ มีกระบวนการให้สินเชื่อที่รัดกุม ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าและผู้ค้ำประกัน โดยพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการอบรมและถูกกำหนดหน้าที่ให้มีความรับผิดชอบทั้งการวิเคราะห์สินเชื่อ การตรวจสอบภาคสนามและการติดตามหนี้ ที่ถึงกำหนดชำระ โดยผู้ให้สินเชื่อจะมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการติดตามการชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระและการบริหารหนี้ของสาขาที่ตนสังกัด และถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำเดือน เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง นอกจากนี้ สำหรับการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่มีความเสี่ยงมากกว่าการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ และพิสูจน์ความมีตัวตนของลูกค้ารวมทั้งผู้ค้ำประกัน และหลักประกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีมาตรฐาน และมีการให้สินเชื่อรายย่อยอย่างเหมาะสม พิจารณาให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของผู้บริโภคให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด สามารถพิสูจน์และประมาณรายได้ ค่าใช้จ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ จึงมีนโยบายการตรวจสอบข้อมูลเครดิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำข้อมูลเครดิตมาใช้ประกอบในการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ผู้บริโภค และให้ผู้บริโภคได้รับสินเชื่อที่สอดคล้องกับศักยภาพในการชำระหนี้คืน ซึ่งมีผลต่อความมั่นคงขององค์กร และเป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ

กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. และสินเชื่ออื่น ซึ่งต้องกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมให้สอดคล้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยบริษัทฯ จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้โดยไม่มีนโยบายมุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคา และใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อประเภทเดียวกันในอัตราเดียวกันสำหรับทุกสาขา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่สะท้อนถึงความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละประเภทรวมทั้งหลักประกันแต่ละชนิด เพื่อให้ลูกค้ามีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมตามประเภทสินเชื่อและหลักประกันให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดค่าบริการหรือค่าปรับอื่น เช่น ค่าปรับในกรณีชำระล่าช้า ค่าติดตามทวงถามหนี้ เป็นต้น

กลยุทธ์ด้านการบริการ ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเอื้อนโยกที่ไม่ซับซ้อน

บริษัทฯ กำหนดเงื่อนไขการให้บริการสินเชื่อ โดยคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ลูกค้าเข้าใจได้ง่าย และสามารถตรวจสอบได้ด้วยตนเอง โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งในขั้นตอนการให้สินเชื่อ ลูกค้าจะได้รับคำอธิบายเงื่อนไขวิธีการคำนวณดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมต่างๆ และตารางการชำระค่างวดจากพนักงาน เมื่อลูกค้าเข้ามาชำระค่างวด จะได้รับใบเสร็จรับเงินจากพนักงาน ซึ่งแสดงรายละเอียดของเงินต้น ดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงินต้นคงเหลือ ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ เกือบทุกประเภท (ยกเว้นสินเชื่อเช่าซื้อ) เป็นการคิดดอกเบี้ยแบบลดต้นลดดอกตามจำนวนเงินต้นคงค้างและจำนวนวันที่ลูกค้า

นำเงินไปใช้ โดยไม่มีการคิดค่าปรับหากมีการชำระค่ามัดจำล่าช้ากว่ากำหนด เมื่อลูกค้าทำการปิดสัญญา ลูกค้าจะได้รับใบคู่มือจดทะเบียนรถกลับไปโดยทันที ทำให้ไม่ขาดประโยชน์จากการใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถของตนเองเพื่อการอื่น

กลยุทธ์ด้านการบริการระหว่างการขาย และบริการหลังการขายด้วยความเอาใจใส่ให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ

พนักงานของบริษัทฯ ให้บริการสินค้าด้วยความเอาใจใส่ในความต้องการของลูกค้าซึ่งประกอบอาชีพอยู่ในท้องถิ่น พนักงานของบริษัทฯ มีความเป็นกันเอง มีมารยาท ให้เกียรติลูกค้า ให้บริการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือกับลูกค้า ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและยินดีแนะนำลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทฯ ด้วยความเต็มใจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับมานานกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความชำนาญด้านการให้สินเชื่อและการบริหารหนี้เป็นจำนวนมาก มีความเข้าใจในภาคพื้นดิน วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี การประกอบอาชีพ ความต้องการของลูกค้า ฯลฯ ที่มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่เป็นอย่างดี สามารถปรับตัวเข้ากับคนในท้องถิ่นได้อย่างกลมกลืน ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นไว้วางใจในการใช้บริการ และเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในท้องถิ่น

กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดสาขาอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการอย่างทั่วถึง เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้ามาติดต่อใช้บริการได้สะดวก โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้เปิดสาขาเพิ่มเติม

สถานที่ตั้งของสาขาอยู่ในทำเลใกล้กับแหล่งชุมชน เห็นได้ชัดเจน ใกล้กับตลาดหรือธนาคาร การเดินทางสะดวกลูกค้าและผู้มาติดต่อสามารถจอดรถได้ง่าย สะดวก เปิดให้บริการวันจันทร์ - ศุกร์ ตั้งแต่เวลา 08.00 - 16.30 น. พนักงานของสาขาจะออกทำการตลาดประชาสัมพันธ์ เพื่อแนะนำให้ประชาชนได้รู้จักกับบริการสินเชื่อของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในการพิจารณาตั้งสาขาใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมจากการประเมินจำนวนและความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ ประเมินการประกอบอาชีพ ประเมินการแข่งขัน และที่ตั้งในเขตแหล่งชุมชนและการเปิดให้บริการของธนาคาร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่เหมาะสมกับลูกค้าในท้องถิ่นถึงบ้าน (Cash Delivery) โดยอาศัยเทคโนโลยีการให้บริการหลังการขายโดยการพัฒนาแอปพลิเคชันที่มีความทันสมัย ใช้งานง่าย สะดวกรวดเร็ว ปลอดภัย ตอบโจทย์ผู้ใช้งานทุกกลุ่ม ได้ทุกที่ตลอดเวลาตลอด 24 ชั่วโมงผ่านทางคอมพิวเตอร์ แท็บเล็ต และสมาร์ตโฟน

นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ปรับปรุงและเพิ่มผลิตภัณฑ์ เชื้อเพลิง วิธีการให้สินเชื่อ วงเงินให้สินเชื่อ อัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม เอกสารและกระบวนการทำงาน ให้มีความสะดวกรวดเร็ว ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ด้วยการนำเสนอการให้สินเชื่อด้วยบริการ 3 ใจ “ตั้งใจ เต็มใจ จริงใจ” เพื่อการบริการที่ประทับใจต่อลูกค้าเพื่อการแนะนำบอกต่อ สร้างแบรนด์ “สินเชื่อศักดิ์สยาม” ให้เกิดการรับรู้ว่าเป็นบริการสินเชื่อที่มีมาตรฐาน มีบริการที่ดี มีความเป็นธรรม พัฒนาการใช้สื่อประชาสัมพันธ์ โปรโมชัน การตลาดเชิงรุกในทุกพื้นที่ ด้วยการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน สร้างตัวแทนและใช้สื่อประชาสัมพันธ์ที่เพียงพอเหมาะสมโดยมุ่งเน้นการทำตลาดภายในและการใช้สื่อโฆษณาทางโซเชียลมีเดีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้มีความหลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

อธิบายเชิงเปรียบเทียบกับคู่แข่งในภาพรวม

ในปี 2567 การแข่งขันในตลาดสินเชื่อทะเบียนรถ มีอัตราการแข่งขันสูง และเต็มไปด้วยปัจจัยหลายๆ อย่างที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะนวัตกรรมและการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความท้าทายและภาระหนี้สินครัวเรือนอยู่ในระดับสูงภายใต้มาตรฐานการให้สินเชื่อที่มีความเข้มงวด ขณะที่คุณภาพสินเชื่อมีการปรับตัวลดลงส่งผลให้สถาบันการเงินต้องเพิ่มความระมัดระวังในการให้สินเชื่อมากขึ้น ทั้งนี้ ยังมีกลุ่มผู้มีรายได้น้อยจำนวนมากที่มีความต้องการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ทำให้มีผู้ประกอบการหลายรายให้ความสนใจในธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถกันมากขึ้น โดยภาพรวมผู้ประกอบการในธุรกิจสินเชื่อสามารถแบ่งได้ 2 กลุ่มหลักๆ ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ

1. ผู้ประกอบการที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับ A ถึง B- ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำ เช่น พนักงานบริษัท ข้าราชการหรือรัฐวิสาหกิจ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะเป็นธนาคารพาณิชย์หรือบริษัทในเครือธนาคารพาณิชย์ได้แก่กรุงศรี ออโต้ ธนาคารทีเอสโก้ ธนาคารเกียรตินาคิน ธนาคารทหารไทยธนชาต ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ และกรุงไทยธุรกิจ ลิซซิ่ง ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีข้อได้เปรียบที่ต้นทุนทางการเงินต่ำ และมีเครือข่ายสาขาจำนวนมากในการประชาสัมพันธ์ สามารถใช้เป็นช่องทางในการชำระค่ามัดจำ และมีฐานทุนที่แข็งแกร่ง อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ยังคงวิเคราะห์สินเชื่อโดยยึดเอกสารทางการเงินเป็นหลัก เน้นลูกค้าที่มีประวัติทางการเงินที่ดี
2. ผู้ประกอบการที่เน้นกลุ่มลูกค้าระดับ B- เป็นต้นไป ในต่างจังหวัด เช่น ผู้ประกอบการรายย่อย ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป กลุ่มเกษตรกร โดยทั่วไปกลุ่มลูกค้าระดับล่างมีโอกาสและทางเลือกในการเข้าถึงสินเชื่อค่อนข้างจำกัด ซึ่งอาจจะเป็นผลมาจากความไม่คุ้นเคยในการทำธุรกรรมผ่านธนาคารไม่มั่นใจว่าจะได้รับการอนุมัติสินเชื่อ หรือมีความเข้าใจว่าการติดต่อผ่านธนาคารมีความยุ่งยาก และมีความล่าช้า ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เฮง ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะพิจารณาวงเงินสินเชื่อจากฐานข้อมูลลูกค้าในพื้นที่ การตรวจสอบข้อมูลของลูกค้าในสถานที่จริงโดยพนักงานที่เป็นคนในพื้นที่ และมีความคุ้นเคยกับชุมชน ประกอบกับเอกสารทางการเงิน นอกจากนั้นยังให้บริการสินเชื่อกับหลักประกันหลายรายการ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น ลักษณะของผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเน้นการขยายสาขาไปยังพื้นที่ชุมชน เพื่อเพิ่มโอกาสและช่องทางการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และผู้นำชุมชนเน้นการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน และการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างแบรนด์ของตนเอง สร้างประสบการณ์ที่ดีกับลูกค้า หากเปรียบเทียบคู่แข่งในในกลุ่ม จะพบว่า บริษัทฯ มีส่วนแบ่งลูกหนี้สินเชื่ออยู่ในอันดับ 4 ของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกัน

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การตลาด ที่ช่วยสร้างมูลค่าให้กับบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นความสำคัญไปที่การบริการที่ประทับใจ ใช้ภาษาท้องถิ่นในการสื่อสารเกิดความเป็นกันเอง ลูกค้ามีความพึงพอใจ บริษัทฯ ยังพัฒนาปรับปรุงและเพิ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อให้มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า และเข้าร่วมกิจกรรมชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า จนกลายเป็นลูกค้าที่จงรักภักดี นำไปสู่การเป็นกระบอกเสียงแนะนำบอกต่อ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นไม่ว่าจะเป็นเรื่องดีหรือเรื่องที่ต้องปรับปรุง เพราะเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้ปรับปรุงผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนั้น ความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าถือเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจจะเติบโตแค่ไหนหรือเป็นผู้นำในตลาดอยู่แล้วก็ตาม หากไม่ใส่ใจกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าก็ไม่อาจทำธุรกิจได้ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2567 พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจต่อการให้บริการสูงถึง 89.66 % ของจำนวนผู้ทำการตอบแบบสอบถาม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีนโยบายให้สินเชื่อกับลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีหลักประกันเป็นของตัวเอง มีอาชีพเป็นหลักแหล่งมั่นคง เช่น อาชีพเกษตรกร ค้าขาย ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป พนักงานข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงไม่มีหลักประกันแต่มีอาชีพที่มั่นคง มีแหล่งที่มาของรายได้ที่ชัดเจน มีหลักฐานทางการเงินเพื่อใช้ในการอ้างอิง โดยลูกค้าและ/หรือผู้ค้ำประกันจะต้องมี ภาพถ่ายการประกอบอาชีพ เอกสารอื่นๆ ประกอบเพิ่มเติม บัตรประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาหลักฐานแสดงเงินเดือน ทั้งนี้ จะพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ ก่อนพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ

สภาพการแข่งขัน

ในปี 2567 ธุรกิจการให้สินเชื่อทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อสัญญากู้ยืมเงิน โดยใช้เล่มทะเบียนรถเป็นประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อยังคงครอบครองและใช้รถได้ตามปกติ ในท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูงขณะที่คุณภาพสินเชื่อปรับตัวลดลง และประชาชนยังมีความต้องการเงินสดหมุนเวียน เพื่อใช้จ่ายในชีวิตประจำวันและใช้หมุนเวียนในธุรกิจ ส่งผลให้ผู้ประกอบการมีความเข้มงวดในการให้สินเชื่อมากขึ้น เช่น การตรวจสอบเครดิตบูโร เครดิตสกอร์ริง และลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าที่มาขอสินเชื่อ เพื่อคัดกรองคุณภาพและประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงการเป็นหนี้ด้วยคุณภาพ (NPL)

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่แตกต่าง

ปัจจุบันมีการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ จึงสร้างความแตกต่างด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่มีอยู่เดิม ให้เหมาะสมกับกลุ่มอาชีพยิ่งขึ้น รวมไปถึงการสรรหาธุรกิจใหม่ และแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และการบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่มีเงื่อนไขที่ยืดหยุ่นกว่าจะสามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้ดีขึ้นและเป็นปัจจัยที่สำคัญในการแข่งขันได้

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้งานเพื่อตอบสนองต่อการใช้งานของผู้ปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อน ให้มีความสะดวก รวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

การเพิ่มช่องทางการชำระค่างวด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความสะดวกสบายของลูกค้า จึงเพิ่มช่องทางการชำระค่างวด โดยลูกค้าไม่ต้องเดินทางไปที่สาขาแต่สามารถชำระค่างวดผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดได้ เช่น เคาน์เตอร์ธนาคาร Internet Banking ตู้เอทีเอ็ม และเคาน์เตอร์เซอร์วิส

การตลาดดิจิทัล และกลยุทธ์สื่อโซเชียลมีเดีย

นอกจากบริษัทฯ จะผลักดันการทำการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือให้กับแบรนด์แล้ว บริษัทฯ ยังใช้ระบบแอปพลิเคชัน สำหรับบริหารจัดการความสัมพันธ์ของลูกค้า (SAK CRM) เพื่อสนับสนุนการบริการตั้งแต่ยังไม่เป็นลูกค้า (Lead) จนถึงการเป็นลูกค้าของบริษัทฯ (Customer) เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และวางแผนในการทำตลาดเชิงรุกในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ การใช้แอปพลิเคชันและบริการออนไลน์ที่ใช้งานง่าย จะเป็นเครื่องมือในการดึงดูดลูกค้าใหม่เข้ามาเพื่อช่วยให้สามารถขอสินเชื่อหรือตรวจสอบสถานะสินเชื่อได้ทุกที่ ทุกเวลา อีกทั้งบริษัทฯ ยังพบว่า ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ไม่เพียงแต่ช่วยในเรื่องของการสื่อสารเพื่อการขายเท่านั้น แต่ยังเป็นช่องทางในการสื่อสารที่ทรงประสิทธิภาพที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีกด้วย เช่น การแจ้งเบาะแสการทุจริต การรับเรื่องร้องเรียน การรับข้อเสนอแนะ หรือข้อติชม รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เฟซบุ๊ก ไลน์ และสื่ออื่นๆ ในการทำหน้าที่ส่งสารและรับสารให้เกิดผลลัพธ์และประโยชน์สูงสุด

การรับมือกับสถานการณ์เศรษฐกิจ

ในปี 2567 จะต้องเผชิญกับสถานการณ์เศรษฐกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ช้าและความไม่แน่นอน โดยเฉพาะจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และการลดลงของกำลังซื้อจากผู้บริโภค รวมไปถึงครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงขณะที่คุณภาพสินเชื่อปรับตัวลดลงส่งผลให้สถาบันทางการเงินเพิ่มความระมัดระวังและเพิ่มความเข้มงวดในการให้สินเชื่อมากขึ้น

การปรับตัวตามข้อกำหนดกฎหมายและการควบคุมของหน่วยงานที่กำกับดูแล

บริษัท ฯ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เข้มงวดจากหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ธปท., ก.ล.ต., สคบ. และกระทรวงการคลัง โดยการปรับตัวตามข้อกำหนดเหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และการรักษาความเชื่อมั่นจากลูกค้าและนักลงทุน ทั้งนี้ การใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ การฝึกอบรมพนักงาน และการเสริมความโปร่งใสในการให้บริการเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ในตลาดที่มีการควบคุมอย่างเข้มงวด

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินภายในประเทศ และเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้ลูกหนี้จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจรายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 4.4.3 โดยในปี 2562 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านหุ้น เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด และในปี 2563 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 546 ล้านหุ้น เพื่อจำหน่ายให้กับประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเงินทุนที่จัดหามาได้เกือบทั้งหมดถูกนำมาใช้ในการขยายสาขาและลูกหนี้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 53.0 และส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 43.5 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด โดยมีรายละเอียดแหล่งที่มาของเงินทุน ดังนี้



แหล่งเงินทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
• เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,810.0	19.3	2,340.0	18.7	2,860.0	26.0
• เงินกู้ยืมระยะยาว	4,928.1	33.7	3,763.9	30.0	2,741.5	25.0
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,738.1	53.0	6,103.9	48.7	5,601.5	51.0
เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น	141.7	1.0	241.7	1.9	-	-
หุ้นกู้	361.0	2.5	359.9	2.9	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,347.0	43.5	5,832.2	46.5	5,376.2	49.0
รวมแหล่งเงินทุน	14,587.9	100.0	12,537.7	100.0	10,977.7	100.0

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 19.3 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด หรือ ร้อยละ 36.3 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ ในการให้สินเชื่อ โดยบริษัทฯ สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ทันที หากมีเงินทุนส่วนเกินกว่าความต้องการให้สินเชื่อ ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของฐานลูกค้าสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีวงชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

การจัดหาแหล่งเงินทุนในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนได้ดีขึ้น ทั้งจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การออกเสนอขายตราสารหนี้หรือตราสารทุนเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	712,600	- ไม่มี -
2. อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	11,377,408	- ไม่มี -
3. ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	36,894,745	- ไม่มี -
4. อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องใช้ไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	30,868,495	- ไม่มี -
5. อุปกรณ์เทคโนโลยี (คอมพิวเตอร์)	เป็นเจ้าของ	42,516,819	- ไม่มี -
6. ยานพาหนะประเภทรถยนต์ และรถจักรยานยนต์	เป็นเจ้าของ	34,042,841	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	49,516,249	- ไม่มี -
7. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,439,268	- ไม่มี -
รวม		207,368,425	

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ที่สำคัญได้ดังนี้

ที่ดิน และอาคารสำนักงาน

ลักษณะและที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารสำนักงานใหญ่ ¹ อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 3,947.68 ตรม. ที่ตั้ง 49/47 ถนนเจริญภาณุพันธ์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	11,377,404	- ไม่มี -

ลักษณะและที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
2. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาบับแล อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 540 ตรม. ที่ตั้ง 163 ถนนอินใจมี ตำบลศรีพนมมาศ อำเภอบับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	513,601	- ไม่มี -
3. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาฝ่ายหลวง อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 111-112 หมู่ 6 ตำบลฝ่ายหลวง อำเภอบับแล จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	25,001	- ไม่มี -
4. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาสวรรคโลก อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 384 ตรม. ที่ตั้ง 4/7, 4/8 ถนนสวรรคโลก-ศรีนคร ตำบลเมืองสวรรคโลก อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย	เป็นเจ้าของ	135,001	- ไม่มี -
5. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาวังสกล อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 143/2, 143/3 หมู่ 1 ตำบลจันทาม อำเภอเมือง อุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	เป็นเจ้าของ	39,001	- ไม่มี -
รวม		12,090,008	

หมายเหตุ : /2บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 2 อาคาร

ยานพาหนะ

ประเภทยานพาหนะ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท)	ภาระผูกพัน
1. รถยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 266 คัน	เป็นเจ้าของ	29,915,496	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	49,516,249	- ไม่มี -
2. รถจักรยานยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 630 คัน	เป็นเจ้าของ	4,127,345	- ไม่มี -
	เช่าซื้อ	-	- ไม่มี -
รวม		83,559,090	

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 154,189,350 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.0 ของมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของสินทรัพย์รวม

ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบอนุญาต	ผู้อนุญาต	ประเภท	เงื่อนไขที่สำคัญ
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับออกให้ ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2548	กระทรวงการคลัง	ประกอบธุรกิจที่มีธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงาน และเพิกถอนการอนุญาตในกรณีนี้ 1. ไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 58 เรื่อง สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ หรือประกาศที่ได้ออกเพื่อการดำเนินการตามกฎหมาย หรือคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทยที่แก้ไขการที่ฝ่าฝืนละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด 2. ดำเนินการอันเป็นภัยต่อระบบเศรษฐกิจการเงิน หรือต่อสาธารณชนในทางเศรษฐกิจ หรือทางสังคม 3. ไม่มีธุรกรรมตามที่ได้รับอนุญาตเป็นระยะเวลา 2 ปี ติดต่อกัน 4. มีฐานะการเงินหรือการดำเนินงานที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง (รวมถึงการละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชนในการได้รับบริการทางการเงินอย่างเป็นธรรม) 5. ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ เป็นบุคคลล้มละลาย หรือเคยเป็นบุคคลล้มละลายทุจริต
หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับออกให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2560	กระทรวงการคลัง	ผู้ประกอบธุรกิจที่มีธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	หากผู้ประกอบธุรกิจฝ่าฝืน ละเลย หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในการดำเนินงานประการใดประการหนึ่ง หรือ ฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของผู้ประกอบธุรกิจอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง ธนาคารแห่งประเทศไทยอาจสั่งให้แก้ไขการฝ่าฝืน ละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด หากไม่ดำเนินการภายในกำหนดระยะเวลา ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกระงับการดำเนินงานทั้งหมดหรือแต่บางส่วนเป็นการชั่วคราว หรือเพิกถอนการอนุญาต
หนังสือแจ้งประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ลงวันที่ 17 เมษายน 2562	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ผู้ประกอบธุรกิจที่มีธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน และบริษัทเครดิต ฟองซิเอร์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น	1. ที่ประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันก่อนหน้าประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 2/2562 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงินบังคับใช้ ให้แจ้งและส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อธนาคารแห่งประเทศไทยภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประกาศดังกล่าว มีผลบังคับใช้ 2. ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงาน และเพิกถอนการอนุญาต (รายละเอียดตามลำดับ 1 หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ)

สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัท

สรุปสัญญาของบริษัทฯ แยกตามประเภทสัญญา ดังนี้

สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงาน

ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่จาก นางจินตนา บุญสาส์ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ รวมจำนวน 5 สัญญา พื้นที่รวม 4 ไร่ 52.8 ตารางวา แบ่งเป็นอาคารจำนวน 4 อาคาร ได้แก่ อาคาร 1 - 4 และสถานที่เก็บเอกสาร รายละเอียดปรากฏตามตารางด้านล่าง

ลักษณะของสัญญาเช่า	สัญญาเช่าที่ดิน			สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	สัญญาเช่าอาคาร
สัญญาเช่าอาคาร	เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ และสถานที่เก็บเอกสาร		เพื่อใช้เป็นลานจอดรถ	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และลานจอดรถ	เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่
อาคาร	อาคาร 2	อาคาร 3 และสถานที่เก็บเอกสาร	ลานจอดรถ	อาคาร 4 ลานจอดรถ และสถานที่เก็บรถยนต์ รอกการจำหน่าย	อาคาร 1
โฉนดเลขที่	โฉนดเลขที่ 84937	โฉนดเลขที่ 84888	โฉนดเลขที่ 84908	โฉนดเลขที่ 6952 - 6954	-
เนื้อที่	2 งาน 90.5 ตารางวา	2 งาน 96.1 ตารางวา	2 งาน 82.2 ตารางวา	1 ไร่ 98 ตารางวา	2 งาน 86 ตารางวา
วันที่เริ่ม	1 พฤศจิกายน 2562		1 พฤศจิกายน 2565		
วันที่สิ้นสุด	31 ตุลาคม 2572		31 ตุลาคม 2568		
อายุสัญญา	10 ปี		3 ปี		
อัตราค่าเช่า	ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน				
การต่อสัญญา	ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง ระยะเวลา 5 ปี	ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง ระยะเวลา 15 ปี	ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี		
เงื่อนไขสำคัญ	หากผู้เช่าได้เช่าที่ดินครบ 15 ปีนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าได้ในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา	หากผู้เช่าได้เช่าที่ดินครบ 25 ปีนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าได้ในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา	-ไม่มี-		

ข) สัญญาเช่าสำนักงานสาขา

คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า : (1) นางจินตนา บุญสาส์ จำนวน 43 สาขา ² (2) นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ จำนวน 1 สาขา (3) นายศิวพงศ์ บุญสาส์ จำนวน 1 สาขา (4) บุคคลภายนอก จำนวน 981 สาขา
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา จำนวน 1,026 สาขา ตั้งอยู่ในพื้นที่ 47 จังหวัด
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ เพื่อประกอบธุรกิจของผู้เช่า
วันที่ทำสัญญา	วัน เดือน ปีที่ทำสัญญาตามสัญญาของแต่ละผู้ให้เช่า
ระยะเวลาการเช่า	ระยะเวลาการเช่าเฉลี่ย 1 - 3 ปี
อัตราค่าเช่า	ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน
การต่อสัญญา	ต่อสัญญาเฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี
เงินประกันการเช่า	วางเงินประกันการเช่าในบางสัญญา
รายละเอียดที่สำคัญของสัญญา	- ผู้เช่าตกลงจะประกอบธุรกิจของผู้เช่าเองเท่านั้น และจะไม่นำทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง - ภายในกำหนดระยะเวลาการเช่า หากผู้ให้เช่าจะนำทรัพย์สินที่เช่าไปจำหน่ายหรือจดทะเบียนอื่นใดอันก่อให้เกิดภาระผูกพัน หรือการรอนสิทธิ หรือก่อให้เกิดภาระทรัพย์สินที่ดิน และ/หรือ ตามสัญญาอื่นๆ กับบุคคลภายนอก อันจะทำให้ผู้เช่าเสื่อมประโยชน์จากการใช้ทรัพย์สินที่เช่าตลอดอายุการเช่า ผู้ให้เช่าจะต้องบอกกล่าว และได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เช่าก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน - หากผู้ให้เช่าจะจำหน่าย จ่าย โอนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่บุคคลใด ไม่ว่าในกรณีใดๆ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าถึงราคาและเงื่อนไขการทำนิติกรรมดังกล่าวก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เช่ามีสิทธิที่จะเข้ารับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าได้ก่อนบุคคลอื่น รวมทั้งผู้เช่ามีสิทธิจะขอขยายระยะเวลาในการหาเงินมาเพื่อซื้อทรัพย์สินดังกล่าวต่อไปได้อีกไม่เกิน 1 เดือน แต่หากผู้เช่าไม่ยอมรับโอนหรือไม่สามารถซื้อทรัพย์สินที่เช่าได้ ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าใช้สิทธิต่อไปได้อีกไม่น้อยกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ผู้เช่าได้แจ้งให้ผู้เช่าทราบว่าไม่สามารถรับโอนทรัพย์สินที่เช่าได้ การโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าให้บุคคลภายนอก จะต้องไม่นำทรัพย์สินของผู้เช่าเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการโอนกรรมสิทธิ์นั้น หากมีความเสียหายเกิดขึ้น ผู้ให้เช่ายินยอมรับผิดชอบใช้บรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมดแก่ผู้เช่า - ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนสิ้นระยะเวลาการเช่าได้ โดยจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 เดือน - ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า เว้นแต่จะเป็นความผิดของผู้เช่า หากผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาโดยไม่ใช้ความผิดของผู้เช่า ผู้ให้เช่ายินยอมรับผิดชอบใช้บรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่ผู้เช่าทั้งหมด - หากมีกรณีที่จะต้องชดเชยค่าเสียหายแก่กัน คู่สัญญาตกลงให้เรียกดอกเบี้ยได้ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันที่ผิดสัญญาเป็นต้นไป

หมายเหตุ : ²สำนักงานสาขาอุดรดิตถ์ ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อาคาร 1 ชั้น 1 ซึ่งเป็นส่วนของสัญญาเช่าอาคาร 1 (ตามข้อ ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

สัญญาประกันภัย

ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน

	อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา รวม 6 แห่ง
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance)
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่เกิดจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากการเฉี่ยว หรือการชนของ ยวดยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากลมพายุ ภัยจากลูกเห็บ ภัยจากแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลักไหม้ หรือการระอุ หรือการระเบิดตามธรรมชาติ และอุบัติเหตุต่างๆ ที่มีอาจคาดถึงจากปัจจัย ภายนอก หรือภัยอื่นๆ ที่มีได้ระบุไว้ในข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (GIA FORM) ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา (สาขาวังสราญ ลับแล ฝ่ายหลวง สวรรคโลก และน้ำปาด) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมทั้งโครงสร้างต่างๆ ส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร บ้ายชื่ออาคารพร้อมเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ต่างๆ รวมทั้งอุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสาร ระบบสาธารณูปโภค ระบบดับเพลิง ระบบลิฟท์ เครื่องใช้ภายในสำนักงาน และทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์ และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของผู้เอาประกันภัย
ทุนประกัน	80 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	16 กันยายน 2567 - 16 กันยายน 2568

ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก

	อาคารสำนักงานใหญ่
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก
ผู้รับผลประโยชน์	บุคคลภายนอก
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก ซึ่งผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบตามกฎหมายอันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัย ภายใต้ขอบเขตของการเสี่ยงภัยในระหว่างระยะเวลาเอาประกันภัย ณ อาณาเขตความคุ้มครองซึ่งระบุ ในตารางกรมธรรม์ประกันภัยสำหรับ 1. ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก 2. ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

	อาคารสำนักงานใหญ่
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานใหญ่
ทุนประกัน	5 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	16 กันยายน 2567 - 16 กันยายน 2568

ประกันอัคคีภัย

	อาคารสำนักงานสาขา		อาคารปฏิบัติงาน ที่ปรึกษา และโปรแกรมเมอร์
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทวิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกัน	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)		บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย	กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย
ผู้รับผลประโยชน์	บุคคลภายนอก (ผู้ให้เช่า)		บุคคลภายนอก (ผู้ให้เช่า)
ความคุ้มครอง	คุ้มครองอัคคีภัย ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และช้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันภัย	คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) และทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง ส่วนคุ้มครองภัยจากลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ภัยลูกเห็บ ภัยแผ่นดินไหว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครองตามจำนวนเงินประกันภัยตามกรมธรรม์	คุ้มครองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) และทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง ส่วนคุ้มครองภัยจากลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ทั้งนี้ ขึ้นอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครองตามจำนวนเงินประกันภัยตามกรมธรรม์
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำปาด) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน)	1) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยนาหมื่น) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งรวมของใช้ต่างๆและขยายคุ้มครองถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อเครื่องไฟฟ้า 2) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยลำพญา) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง/อุปกรณ์สำนักงาน 3) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยบ้านแป้น) คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ	อาคารปฏิบัติงานที่ปรึกษาและโปรแกรมเมอร์คุ้มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ และขยายความคุ้มครองถึงความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากภัยลมพายุและภัยน้ำท่วม

	อาคารสำนักงานสาขา		อาคารปฏิบัติงาน ที่ปรึกษา และโปรแกรมเมอร์
		4) อาคารสำนักงานสาขา (หน่วยปากฟลิ) คุ่มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ 5) อาคารสำนักงานสาขา (สาขานาน้อย) คุ่มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ 6) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาหนองฉาง)คุ่มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ 7) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาเชียงรายได้) คุ่มครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ	
ทุนประกัน	1.19 ล้านบาท	1) 1.2 ล้านบาท 2) 6 แสนบาท 3) 1.1 ล้านบาท 4) 2.2 ล้านบาท 5) 1.1 ล้านบาท 6) 1.4 ล้านบาท 7) 1.7 ล้านบาท	4 ล้านบาท
ระยะเวลาเอาประกัน	20 มิถุนายน 2567 - 20 มิถุนายน 2568	1) 26 ม.ค.64 ถึง 26 ม.ค.67 2) 1 ธ.ค.64 ถึง 1 ธ.ค. 67 3) 1 ม.ค.65 ถึง 1 ม.ค. 68 4) 1 ส.ค.65 ถึง 1 ส.ค. 68 5) 10 ต.ค.65 ถึง 10 ต.ค.68 6) 1 ก.ค.66 ถึง 1 ก.ค.67 7) 19 ต.ค.66 ถึง 19 ต.ค.67	1 กรกฎาคม 2566 - 1 กรกฎาคม 2569

สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน 5 แห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญาครบถ้วนทุกสัญญา รายละเอียดดังนี้

สถาบันการเงินแห่งที่ 1

ประเภทวงเงิน	เงินเบิกเกินบัญชี
วันที่ทำสัญญา	30 มิถุนายน 2554
วงเงิน	20,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	-ไม่มี-
เงื่อนไขสำคัญ	-ไม่มี-

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	12 กรกฎาคม 2556 - 13 พฤษภาคม 2567
วงเงิน	4,410,000,000 บาท
การค้ำประกัน	โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้แบบไม่เจาะจงลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	• ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่า นับรวมเงินกู้ยืมกรรมการเป็นทุน • ดำรงอัตราส่วนหนี้มีปัญหามีไม่เกินร้อยละ 3.00

สถาบันการเงินแห่งที่ 2

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	25 กรกฎาคม 2562 - 15 มีนาคม 2565
วงเงิน	2,000,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้แบบไม่เจาะจงลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	• ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีภาระหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด ติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio/Interest-Bearing Debt) ไม่น้อยกว่า 1.40 เท่า โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส • ดำรงอัตราส่วน Delinquency Ratio ไม่เกินร้อยละ 5.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด • ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.5 เท่า • ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 3.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส

สถาบันการเงินแห่งที่ 3

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	28 พฤศจิกายน 2565 - 23 กันยายน 2567
วงเงิน	3,000,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	• ดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 ต่อ 1 เท่า • ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีการค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio to Interest-Bearing Debt) ไว้ไม่น้อยกว่า 1.20 เท่า • ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของตระกูลบุญสาส์ ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมรวมกันทุกขณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด • ดำรงสัดส่วนมูลค่าเงินต้นคงเหลือของสัญญาสินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ไม่เกินร้อยละ 10.00 ของมูลค่าเงินต้นคงเหลือของสัญญาสินเชื่อทั้งหมด

สถาบันการเงินแห่งที่ 4

ประเภทวงเงิน	วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน
วันที่ทำสัญญา	17 มีนาคม 2566
วงเงิน	300,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว
การค้ำประกัน	สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	• ดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.50 เท่า • ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีการค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio to Interest-Bearing Debt) ไว้ไม่น้อยกว่า 1.40 เท่า • ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 3.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด

สัญญากู้ยืมเงินจากธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินกับธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน 1 แห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญาครบถ้วนทุกสัญญา รายละเอียดดังนี้

ธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน แห่งที่ 1

ประเภทวงเงิน	เงินกู้ระยะยาว
วันที่ทำสัญญา	16 พฤษภาคม 2566
วงเงิน	300,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่
การค้ำประกัน	สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ
เงื่อนไขสำคัญ	-ไม่มี-

งานไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 70 ของบริษัทย่อยโดยตรง และบริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัทย่อยโดยตรง

บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด มีลักษณะการประกอบธุรกิจขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรนครบวงจร ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นเป็นดังนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
(ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,096 ล้านบาท)

บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด
(ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50 ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด
ที่ตั้ง	164/5 หมู่ 6 ต.ท่าเสา อ.เมืองอุตรดิตถ์ จ.อุตรดิตถ์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ขายและให้บริการเกี่ยวกับโดรน ครบวงจร และโซลาร์ปั๊ม
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	50
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	50
จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่ายแล้ว	5,000,000
จำนวนหุ้นที่ถือ	3,500,000
สัดส่วนการถือหุ้น	70
ชนิดของหุ้น	สามัญ

บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด มีลักษณะการประกอบธุรกิจจำหน่าย ติดตั้ง Solar Rooftop ครบวงจร ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นเป็นดังนี้

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
(ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,096 ล้านบาท)

บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
(ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 30 ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
ที่ตั้ง	49/47 ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ เมืองอุตรดิตถ์ จ.อุตรดิตถ์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จำหน่าย ติดตั้ง Solar Rooftop ครบวงจร
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	30
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	30
จำนวนหุ้นทั้งหมด ที่ออกจำหน่ายแล้ว	3,000,000
จำนวนหุ้นที่ถือ	2,999,700
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99
ชนิดของหุ้น	สามัญ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายการ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1.	นางจินตนา บุญสาส์ ¹	505,857,200	24.134
2.	นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ²	501,000,000	23.903
3.	นางสาวคันศนี บุญสาส์ ³	215,787,000	10.295
4.	นายศิวพงศ์ บุญสาส์ ⁴	202,500,000	9.661
รวมหุ้นที่ถือโดยครอบครัวบุญสาส์		1,425,144,200	67.993
5.	บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด	150,000,000	7.156
6.	กองทุนเปิด เค Mid Small Cap หุ้นทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	31,816,400	1.518
7.	นายณพชัย นพสุวรรณวงศ์	26,461,500	1.262
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,692,901	1.178
9.	นายสมเกียรติ ไกรเกรียงศรี	12,350,000	0.589
10.	นายอัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา	12,000,000	0.573
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	257,320,801	12.276
รวม		2,096,000,000	100.000

หมายเหตุ : 1. นางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท
 2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท
 3. นางสาวคันศนี บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท
 4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ ได้แก่ บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด

(2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,096,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,096,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ ไม่มี

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

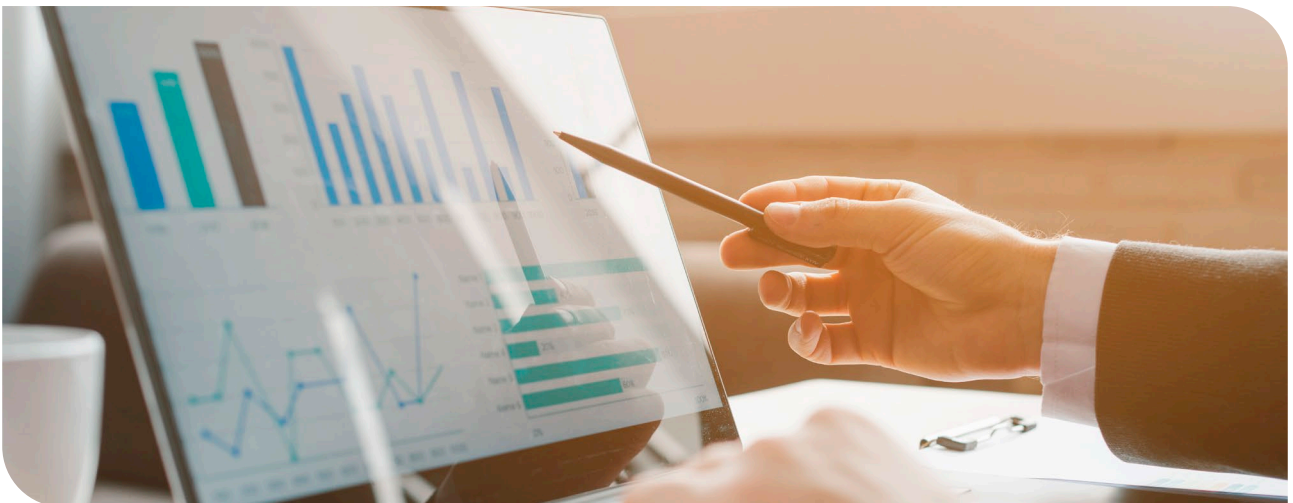
หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

- ไม่มี -

ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567 หุ้นสามัญของบริษัทฯ มีการออกเป็น NVDR จำนวน 24,692,901 หุ้น เนื่องจากการออกหลักทรัพย์ NVDR ไม่อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th/nvdr

ผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงจากการมีหุ้นสามัญเป็น NVDR คือหุ้นที่ถูกนำมาออกเป็น NVDR นั้น จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหากหุ้นของบริษัทฯ มีการออกเป็น NVDR จำนวนมากจะทำให้หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่นเพิ่มขึ้น



การออกหลักทรัพย์อื่น

กรณีบริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

1. หุ้นกู้

บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งบริษัทได้ออกและเสนอขายไปแล้ว และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนเป็นจำนวนเงินรวม 362.60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งหุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ระดับ “BBB” แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
1/2566	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	9/8/2566	9/8/2569	362.60	5.30%	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
รวมมูลค่าสุทธิ				362.60		

หมายเหตุ : ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ และไม่เคยได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้นกู้หรือผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ว่าบริษัทฯ ผิดข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้แต่อย่างใด

2. ตัวแลกเงิน

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ปีที่ย้าย	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.36	0.40
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.15	0.18
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	41.83	44.60

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในการบริหารจัดการธุรกิจที่ดำเนินงานภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่จะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว สร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามกรอบการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานสากล (COSO ERM) โดยมีการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในทุกๆ ด้าน รวมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยง มีการกำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และมั่นใจได้ว่ามีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายขีดความสามารถในการสร้างคุณค่า รักษาคุณค่า และทำให้คุณค่าเกิดขึ้นจริง โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งครอบคลุมถึงปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งได้จากการวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ ที่สามารถส่งผลกระทบในระดับองค์กร และนำความเสี่ยงเหล่านั้นมากำหนดวิธีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดเผยความเสี่ยงนั้นๆ ด้วย โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ยังมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานของทุกส่วนงานกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยเจ้าของความเสี่ยงที่รับผิดชอบ มีหน้าที่รายงานต่อคณะประสานงานและกำกับการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รวบรวมและติดตามความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ในการรวบรวมและติดตามความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส อีกทั้งยังทำหน้าที่สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงให้กับหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีประสิทธิภาพในระดับมาตรฐานสากล



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งสร้างความมั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและมีประสิทธิผลทั้งในการระบุ ประเมิน จัดการ และติดตามความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG มีการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ระดับองค์กร ทบทวนความเหมาะสมของนโยบาย กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนดูแลและติดตามความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ตามที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายในการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยการสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปถึงการทำงานในระดับปฏิบัติการ โดยจัดให้มีการอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและวิธีการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงาน ผู้บริหารทุกระดับ รวมทั้งกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงในทุกครั้งที่มีการตัดสินใจดำเนินการ (Risk based decision making) โดยเฉพาะเรื่องที่มีความสำคัญ โดยผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติให้เป็นแบบอย่างสำหรับพนักงานด้วย

นอกเหนือจากการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว บริษัท ยังมีแผนการจัดการภาวะวิกฤติ (BCP) ที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น ภัยธรรมชาติ โรคระบาด อัคคีภัย อุทกภัย เป็นต้น เพื่อป้องกันการหยุดชะงักและให้มั่นใจในความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการจัดทำแผนในการกู้คืนระบบต่างๆ ให้อยู่ให้อยู่ภายในเวลาที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุด รวมทั้งมีการซักซ้อมการดำเนินการตามแผนเป็นประจำทุกปีและนำผลการซักซ้อมมาปรับปรุงแผนให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้ภายในเวลาตามเป้าหมายที่กำหนด



บริษัท ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย การวิเคราะห์หาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และประเมินโอกาสเกิดเพื่อวิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) และระดับความเสี่ยงที่บริษัท ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อติดตามและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และรายงานความเสี่ยงให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหรือเกิดขึ้นใหม่ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Emerging Risks) นอกจากนี้ยังมีการประสานงานกันระหว่าง 3 ฝ่าย (Three Lines Model) คือ first line หรือเจ้าของความเสี่ยง, Second Line หรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ ให้การสนับสนุนและส่งเสริมการทำงานให้ได้ผลตามวัตถุประสงค์ เช่น หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance หน่วยงานด้านควบคุมภายใน เป็นต้น และ Third Line คือ หน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอกเป็นผู้ประเมิน และให้ความเชื่อมั่นและคำแนะนำที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรมซึ่งรวมถึง ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดย 3 ฝ่ายมีการประสานงานและสื่อสารกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีความสอดคล้องกัน อีกทั้งมีการนำข้อมูลในรายงานจากหน่วยงานต่างๆ มีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยง เช่น ประเด็นข้อตรวจพบจากสำนักงานตรวจสอบ หน่วยงานควบคุมภายใน และรายงาน Non Compliance จากหน่วยงาน Compliance

รวมทั้งรายงานจากหน่วยงานที่จัดทำ Incident Report ซึ่งรายงานเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัทฯ ในไตรมาสที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลความเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาถึงความสอดคล้องร่วมกับข้อมูลความเสี่ยงในรายงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลความเสี่ยงที่ระบุไว้ในรายงานบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร รวมทั้งข้อมูลความเสี่ยงที่รวบรวมไว้โดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการเป็นข้อมูลที่สุดค้องกัน โดยนำรายงานบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์และติดตามความคืบหน้าและประเมินประสิทธิผลของการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยงในแต่ละไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และนำรายงานบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้น หลังจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดอยู่ในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงคุณค่าของการบริหารความเสี่ยง และมีความประสงค์ที่จะดำเนินการให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กร มีระบบงานที่เป็นมาตรฐานและใช้ดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว รวมทั้งสร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ว่าการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ จากการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและมีประสิทธิผล สามารถใช้รายงานบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการติดตามความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือทางด้านการบริหารความเสี่ยง เช่น กำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง (KRI) เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลการบริหารความเสี่ยง กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk appetite) เพื่อจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งเป้าหมายและมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG)

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามกลยุทธ์หลักขององค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ ที่ครอบคลุมถึงการดำเนินด้าน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร
2. ให้การจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในองค์กร
3. ให้มีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายควบคุมภายใน ฝ่ายจัดการและฝ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- 4.ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการประมวลผล ติดตามและการรายงาน
5. นโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การกำกับ ดูแล ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 และมีแผนการติดตามประเมินผล ทบทวน ปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)							
1. การเติบโตของพอร์ตลูกค้าใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	- รายได้ลดลงจากการเติบโตของพอร์ตลูกค้าใหม่จะส่งผลโดยตรงต่อรายได้จากดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจที่เพิ่มขึ้น - ผลกำไรลดลง เมื่อรายได้ลดลง ผลกำไรของธุรกิจก็จะลดลงตามไปด้วยซึ่งอาจส่งผลต่อการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น และการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ของธุรกิจ - ความสามารถในการแข่งขันลดลง หากคู่แข่งสามารถขยายพอร์ตลูกค้าใหม่ได้เร็วกว่า ธุรกิจอาจเสียส่วนแบ่งทางการตลาดและความสามารถในการแข่งขันลดลง	1	3	- บริษัทฯ ได้ออกมาตรการกระตุ้นยอดขาย โดยจัดทำโครงการรางวัลพิเศษเพื่อจูงใจพนักงานในการสร้างยอดขายเพิ่มขึ้น - มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม - ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป - โอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ - สรรหาพันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจเพิ่มขึ้น	การเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ	การเติบโตพอร์ตสินเชื่อมากกว่า 100%	พอร์ตสินเชื่อเติบโต 102.51%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
2. การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการ ไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของคู่แข่ง	- เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน - ขาดความน่าเชื่อถือลูกค้าอาจไม่มั่นใจในความสามารถในการให้บริการที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ - เสียเปรียบคู่แข่งด้านภาพลักษณ์ที่ทันสมัยจะทำให้ธุรกิจเสียเปรียบคู่แข่งที่ทันสมัยกว่า - บริการที่ไม่สะดวก ลูกค้าอาจพบกับความไม่สะดวกในการใช้บริการ เนื่องจากระบบหรือเทคโนโลยีที่ล้าสมัย - สูญเสียลูกค้า ลูกค้าอาจหันไปใช้บริการของคู่แข่งที่ตอบสนองความต้องการได้ดีกว่า	2	2	- บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบงานภายใน และระบบการให้บริการลูกค้า เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วก่อให้เกิดประโยชน์ของลูกค้า - มีการพัฒนา ระบบรับชำระค่าคงวดผ่าน QR Code และ Barcode รับชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์ Bank ดำเนินการแล้ว - การพัฒนากระบวนการรับชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เทอร์มินัลแล้ว - มีการพัฒนา Application Saksiam (Customer App) ให้ลูกค้าเข้าตรวจสอบรายละเอียดสัญญา รายละเอียดเงื่อนไข ค่าคงวด และแจ้งเตือน ชำระค่าคงวดล่วงหน้า 7 วัน แล้วเสร็จ - อยู่ระหว่างการพัฒนา การชำระโดยผ่านระบบ QR Code ของระบบ HP	การให้บริการลูกค้าที่ครอบคลุม ทันต่อเทคโนโลยีปัจจุบัน	- สามารถโอนเงินสินเชื่อเข้าบัญชีธนาคารของลูกค้าได้ - ลูกค้าสามารถชำระค่าคงวดผ่านนโยบายแบ่งกึ่งโดยแสดงคิวอาร์โค้ด หรือ บาร์โค้ดได้ - ลูกค้าสามารถชำระค่าคงวดผ่านธนาคารและเคาน์เตอร์เทอร์มินัลได้ - ลูกค้าสามารถเช็คข้อมูลสัญญา และค่าคงวดผ่านแอปพลิเคชันได้ - สามารถโฆษณาประชาสัมพันธ์ และทำการตลาดผ่านแอปพลิเคชันได้	ผล

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)							
3. การพิจารณาสินเชื่อการติดรองลูกค้าที่ไม่มีคุณภาพ	- เกิดความเสียหายในการเกิดหนี้เสีย ปริมาณลูกค้าค้างเพิ่มมากขึ้น ไม่สามารถจัดเก็บได้ตามเป้าหมาย ทำให้เสียเวลาและมูลค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในการติดตาม - คุณภาพหนี้โดยรวมลดลง - ต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น - เป็นผลให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น - หากตัวเลข NPL เพิ่มขึ้น อาจเป็นผลให้นักลงทุนขาดความเชื่อถือ เชื่อม	3	3	- บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าที่เพียงพอ เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อที่มีข้อมูลเพียงพอต่อการประเมินความเสี่ยงตามการชำระหนี้ของลูกค้าได้แม่นยำ ต่อการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทุกราย โดยมีกระบวนการประเมินประสิทธิภาพการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากปัจจัยที่เป็น NPL ให้อยู่ในระดับที่ต้องยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น - มีการติดตามการชำระหนี้ตั้งแต่ช่วงแรก เพื่อดูคุณภาพของการคัดกรองลูกค้า - มีระบบตรวจ NCB ลูกค้าใหม่ทุกราย มีระบบติดตามการจัดเก็บ แต่ละ Stage โดยติดตามผลเป็นรายวัน/เดือน มีระบบควบคุมคุณภาพหนี้ตั้งแต่งวดที่ 1 ที่ต้องผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้	อัตราส่วนยอดสินเชื่อที่ค้างชำระเกิน 90 วัน / ยอดสินเชื่อรวม	ไม่เกิน 2.50%	2.46%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI	
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
4. กระบวนการติดตามและจัดเก็บหนี้ที่มีประสิทธิภาพ (การติดตามการจัดเก็บหนี้ที่ครบกำหนดชำระได้ตามเป้าหมาย)	- หนี้เสียเพิ่มขึ้น หากไม่มีการติดตามและจัดเก็บหนี้ที่เพิ่มงวด จะทำให้เกิดหนี้เสียจำนวนมาก ส่งผลกระทบต่อผลกำไรและความมั่นคงทางการเงินของบริษัท - ต้นทุนในการบริหารจัดการหนี้เพิ่มขึ้น การติดตามทวงถามหนี้ที่ไม่มีประสิทธิภาพจะต้องใช้ทรัพยากรและค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น - ภาพลักษณ์องค์กรเสียหาย หากลูกค้าได้รับการติดตามทวงถามหนี้ที่ไม่เหมาะสม อาจส่งผลให้ภาพลักษณ์ขององค์กรเสียหายและสูญเสียลูกค้ารายอื่นๆ - ความเสี่ยงทางกฎหมาย การติดตามทวงถามหนี้อาจมีความเสี่ยงทางกฎหมายหากกระทำเกินกว่าเหตุหรือละเมิดสิทธิของลูกค้า	2	2	- บริษัทฯ ได้มีการติดตามจัดเก็บหนี้จากลูกค้าด้วยวิธีการที่สอดคล้องกับ Market Conduct โดยมีการส่งหนังสือแจ้งเตือน ยอดค้างชำระให้แก่ลูกค้า พร้อมติดตามผลการจัดเก็บหนี้ทุกๆ เดือน - บริษัทฯ ได้ปรับปรุงวิธีและกระบวนการจัดชำระหนี้จากแนวตั้งเป็นแนวนอน ให้มีความถูกต้องมากยิ่งขึ้น - เพิ่มช่องทางในการชำระเพื่อเพิ่มความสะดวกและปลอดภัยให้กับลูกค้า	ผลการจัดเก็บหนี้ตามเป้าหมาย	ผลการจัดเก็บไม่น้อยกว่า 85%
						89.09%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI	
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
5. การบริหารหนี้สินที่ไม่เป็นรูปธรรม	หนี้สินเพิ่มขึ้น การบริหารหนี้สินที่ไม่ดีจะทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนกลายเป็นหนี้เสียในที่สุด ส่งผลให้ผลกำไรขององค์กรลดลง	2	2	- บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารหนี้สินให้พนักงานในสาขารับผิดชอบหนี้สิน - ชั้นที่ 3, ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน รับผิดชอบหนี้สิน 4 ชั้นไป - จัดทำโครงการจ้างบริษัทภายนอกให้ดำเนินการบริหารหนี้ NPL - มีการติดตามผลการบริหารหนี้สินในการประชุมฝ่ายจัดการทุกเดือน	ยอดหนี้เสีย	97.54%
	ต้นทุนการบริหารเพิ่มขึ้น การติดตามวงกมหนี้ที่ไม่เป็นรูปธรรมจะทำให้ต้องใช้ทรัพยากรและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ไม่คุ้มค่า ค่าโทรศัพท์ ค่าเดินทาง ค่าจ้างพนักงาน หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			ภาพลักษณ์องค์กรเสียหาย การติดตามวงกมหนี้ที่รุนแรงหรือไม่เป็นธรรม จะส่งผลให้ลูกค้ามีความรู้สึกไม่พอใจและอาจนำไปสู่การเผยแพร่ข้อมูลในทางลบเกี่ยวกับองค์กรในสื่อสังคมออนไลน์ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กรในระยะยาว	ยอดหนี้เสีย	97%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
6. ความเสี่ยงทางด้านหนี้สินหรือการก่อหนี้สินซึ่งมีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้สิน	ความเสี่ยงทางกฎหมาย การกระทำที่ขัดต่อกฎหมายในการติดตาม ทวงถามหนี้ อาจนำไปสู่การฟ้องร้องดำเนินคดีซึ่งจะส่งผลให้องค์กรต้องเสียค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดี และอาจต้องเสียค่าชดเชยให้กับลูกค้า	1	3	บริษัทฯ มีการตรวจสอบข้อมูลลูกค้าก่อนทำสัญญาโดยใช้แบบฟอร์มใบสมัครขอสินเชื่อที่มี การปรับปรุงเพิ่มเติมข้อมูล เพื่อให้ได้ข้อมูลของลูกค้า ที่เป็นลักษณะการจุกตัว เช่น ลูกค้าที่อยู่ตามทะเบียนบ้านเดียวกันหรือไม่ ลูกค้ามีแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน เป็นต้น	ผลการ จัดเก็บลูกค้า จุกตัว	ไม่น้อยกว่า 85%	86.02%
	- ความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้ หากเกิดเหตุการณ์ที่กระทบต่อกลุ่มลูกค้าหรือแหล่งที่มาของรายได้หลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ภัยธรรมชาติ หรือ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล ลูกค้าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามปกติ ส่งผลให้หนี้เสียเพิ่มขึ้นและรายได้ขององค์กรลดลงอย่างรวดเร็ว - ความยากลำบากในการกระจายความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยงเป็นกลยุทธ์สำคัญในการบริหารความเสี่ยง แต่เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่กระทบต่อกลุ่มลูกค้าหรือแหล่งที่มาของรายได้หลัก การกระจายความเสี่ยงก็อาจไม่สามารถช่วยลดผลกระทบได้มากนัก			มีมาตรการควบคุมจำนวนสัญญาให้สินเชื่อ ที่ลูกค้าแหล่งที่มาของรายได้เดียวกัน และมีการติดตามในการประชุมฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดอัตราเปอร์เซ็นต์ของการจัดเก็บหนี้ที่เป็นหนี้จุกตัว			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
7. ขาดทุนจากการขายรถยนต์	กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้จากแหล่งเดียวกันมีความยากลำบากที่จะแบ่งรายได้ของแต่ละคนได้ชัดเจน เมื่อเกิดปัญหาไม่สามารถจ่ายชำระได้ ปัญหาจึงมีผลกระทบเป็นกลุ่มใหญ่	5	4	มีการติดตามในการประชุมฝ่ายจัดการ			
	- ขาดทุน ราคาขายรถยนต์ต่ำกว่ามูลค่าตลาด เนื่องจากสภาพรถที่อาจเสื่อมสภาพหรือมีความเสียหาย รวมถึงค่าใช้จ่ายในการประมูลและจัดเก็บ ทำให้บริษัท ต้องรับภาระขาดทุนจากส่วนต่างของหนี้ค้างชำระ - เพิ่มค่าใช้จ่าย การบริหารจัดการรถยนต์ เช่น ค่าจอดรถ ค่าประกัน ค่าขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการขายทอดตลาดล่วงหน้า ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่บริษัทต้องรับผิดชอบ - ผลกระทบต่อผลประกอบการ ขาดทุนจากการขายรถยนต์จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ทำให้กำไรลดลงหรือขาดทุนได้			บริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการประเมินราคาหลักทรัพย์ที่นำมาค้าประกันที่รัดกุมทั้งวิธีการกำหนดราคาโดยใช้ราคาแนวทางการที่กำหนดใน Redbook ตามปี และรุ่นของรถวิเคราะห์ สภาพพร้อมๆ กับคณะกรรมการตั้งราคาขายหลักประกัน รวมทั้งจัดทำโครงการนำรายได้เข้าตลาดประมูลขายเข้ามา เพื่อช่วยในการขายรถยนต์ได้รวดเร็วขึ้น และยังทำให้ผลขาดทุนลดลง	อัตราส่วนขาดทุนรถยนต์สูญหนี้	ขาดทุนไม่เกิน 15%	16.41%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีภัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
8. การดำเนินงาน	ลดกำไรสุทธิ การดำเนินงานจะทำได้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลงตามไปด้วย	2	2	- บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานในส่วนงานและฝ่ายเร่งรัดหนี้สินอย่างชัดเจน - วิเคราะห์กลุ่มลูกค้าหนี้สูญเพื่อหาแนวทางป้องกัน	อัตราส่วนการดำเนินงาน / ยอดหนี้สูญ / ยอดหนี้สิน	ไม่เกิน 0.50%	0.42%
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)							
9. ขาดผู้บริหารหลักในการดำเนินงาน	- ความล่าช้าในการดำเนินงาน การขาดผู้บริหารหลักทำให้การดำเนินงานล่าช้าและมีผลกระทบต่อผลประกอบการ - การสูญเสียความรู้และประสบการณ์ของผู้บริหารหลัก	5	4	บริษัทฯ ได้มีประกาศผู้สืบทอดตำแหน่ง Successor และแผนสืบทอดตำแหน่ง Successor Plan ครบทุกตำแหน่งสำคัญที่กำหนดให้ปฏิบัติตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง Successor)	การกำหนด Successor ครบทุกตำแหน่งในระดับหัวหน้าฝ่ายขึ้นไป	(มีครบทุกตำแหน่งสำคัญที่กำหนดให้ สืบทอดตำแหน่ง Successor)	อยู่ระหว่างสรรหา Successor ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
10. ความไม่ต่อเนื่องในการดำเนินงานธุรกิจ (การปฏิบัติงานด้าน IT)	- การหยุดชะงักของระบบ: เมื่อระบบ IT เกิดปัญหา หรือมีการเปลี่ยนแปลง การดำเนินงานประจำวันขององค์กรจะหยุดชะงักทันทีที่ส่งผลกระทบถึงความเสียหายต่อผลประกอบการและประสิทธิภาพการทำงาน - การสูญเสียข้อมูล: ข้อมูลที่สำคัญขององค์กรอาจสูญหายหรือเสียหายได้ หากระบบ IT ไม่มีความเสถียร หรือไม่มีการสำรองข้อมูลอย่างเหมาะสม	2	4	บริษัทฯ อยู่ระหว่าง การพิจารณาปรับปรุงแผน (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้สามารถรับมือภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติต่างๆ ได้มีการซักซ้อมและปรับแผน ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้ภายในระยะเวลา ตามเป้าหมายที่กำหนดที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย การก่อการร้าย การจลาจล การเกิดโรคระบาด โรคติดต่อ เป็นต้น	ระยะเวลาในการกู้คืนระบบและผลกระทบ ต่อองค์กร	ระยะเวลาในการกู้คืนระบบ ต้องไม่เกิน เป้าหมายของเวลา แต่ละระบบและ ไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กร	กู้คืนระบบสำเร็จได้ตามเวลาที่กำหนด และอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรระดับต่ำ
	การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง	2	2	บริษัทฯ ได้สื่อสารเน้นย้ำ การตรวจเช็คสภาพรถ และใช้ความระมัดระวังในการขับ พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการติดตั้ง GPS และกล้องบันทึกภาพขณะขับขี่ ในรถยนต์ทุกคันของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่พนักงานจะได้รับอุบัติเหตุซึ่งเป็นผลให้ต้องขาดงาน หรือต้องสูญเสียบุคลากร	มูลค่าความเสียหายทั้งปี / การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครบถ้วน	50,000 แต่ไม่ถึง 100,000 บาท / นายจ้างปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครบถ้วน	นายจ้างปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครบถ้วน
11. ความไม่ปลอดภัยในการทำงานและการเดินทางของพนักงาน รวมถึงอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	- การบาดเจ็บ อาเจิดจากอุบัติเหตุในการทำงาน เช่น การใช้ยานพาหนะ ในการทำการตลาดและ การติดตามลูกค้า - ค่ารักษาพยาบาล บริษัทฯ ต้องจ่ายค่ารักษาพยาบาลให้กับพนักงานที่บาดเจ็บหรือเจ็บป่วย - ค่าชดเชย ต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิต	2	2	บริษัทฯ ได้สื่อสารเน้นย้ำ การตรวจเช็คสภาพรถ และใช้ความระมัดระวังในการขับ พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการติดตั้ง GPS และกล้องบันทึกภาพขณะขับขี่ ในรถยนต์ทุกคันของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่พนักงานจะได้รับอุบัติเหตุซึ่งเป็นผลให้ต้องขาดงาน หรือต้องสูญเสียบุคลากร	มูลค่าความเสียหายทั้งปี / การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครบถ้วน	50,000 แต่ไม่ถึง 100,000 บาท / นายจ้างปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครบถ้วน	นายจ้างปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ครบถ้วน

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
ความเสียหายต่อชื่อเสียงหากเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยบ่อยครั้งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร	ความเสียหายต่อชื่อเสียงหากเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยบ่อยครั้งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร			- มีการบริหารจัดการและควบคุมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม มีแสงสว่างที่เพียงพอ อุณหภูมิที่เหมาะสม มีความสะอาด ไม่แออัด โดยมีการประเมินและตรวจวัดเทียบกับระดับมาตรฐานตามที่กระทรวงแรงงานกำหนดเป็นประจำทุกปี - จัดให้มีการดูแลสุขภาพกายและจิตใจของพนักงานที่มาตราฐาน เช่น มีการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาความปลอดภัย เป้าหมายการลดการเกิดอุบัติเหตุ นอกจากนั้นบริษัทมีการเก็บสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และเสียชีวิต รวมทั้งอัตราการหยุดงานของพนักงาน - จัดอบรมพนักงาน เพื่อให้เกิดความตระหนักรู้และสามารถรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าวได้ รวมทั้งการให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ และโภชนาการที่ดี มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การอพยพหนีไฟ ประจำปีทุกปี			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
12. พนักงานทำธุรกรรมผิดพลาด	- ความเสียหายทางการเงิน การทุจริตอาจนำไปสู่การสูญเสียทรัพย์สิน เงินทุน หรือ ผลกำไรขององค์กร เช่น การยกยอทรัพย์สิน การโกงบัญชี หรือการรับสินบน - ความเสียหายต่อชื่อเสียง ขบวนการทุจริตจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ และ ความน่าเชื่อถือขององค์กร ทำให้ลูกค้า คู่ค้า และนักลงทุน สูญเสียความไว้วางใจ - ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหาองค์กรต้องใช้เงินจำนวนมาก ในการสอบสวน ดำเนินคดี และฟื้นฟูภาพลักษณ์ - ความเสียหายทางกฎหมาย การกระทำที่ผิดกฎหมาย ของพนักงานอาจนำมาซึ่ง การฟ้องร้องดำเนินคดี และการถูกดำเนินคดีทางอาญา	1	2	- บริษัทฯ มีนโยบายการโยกย้าย หมุนเวียน (Rotation Policy) หัวหน้างานและพนักงานตามสาขาสำหรับกระบวนการทำงานที่สำคัญและมีความเสี่ยงเพื่อไม่ให้เกิดความคุ้นเคยกับลูกค้าจนเกินไป และเพื่อให้เกิดความโปร่งใส - บริษัทฯ มีช่องทางแจ้งเบาะแส การทุจริตผ่านเว็บไซต์ ของบริษัทตามนโยบาย Whistle Blower Policy โดยมีการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสด และมีกระบวนการรองรับการแจ้งเบาะแสด เพื่อให้มีการติดตามหาข้อเท็จจริง การวิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดและทบทวนวิธีป้องกัน หรือค้นหาข้อทุจริต เพื่อป้องกันมิให้เกิดขึ้นอีก รวมทั้งกำหนด บทลงโทษที่เหมาะสมและ บังคับใช้โดยไม่เลือกปฏิบัติ	มูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น	ไม่พบการทุจริตในองค์กร	มูลค่าความเสียหายจากการทุจริตทั้งปี 660,972 บาท ได้รับชำระคืน 424,087 บาท อยู่ระหว่าง การติดตามคืน 2 รายการ 236,885 บาท

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				- บริษัทฯ เป็นสมาชิกเครือข่ายการต่อต้านทุจริต ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยหรือ Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) - บริษัทฯ มีคณะทำงาน Fraud Prevention Detection ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและฝ่ายควบคุมภายใน เพื่อทบทวนระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม สถานที่ที่ปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการนำเอากรณีทุจริตที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมให้รัดกุมยิ่งขึ้น เป็นการปิดช่องโหว่ที่เป็นสาเหตุหรือโอกาสของการทำทุจริตและเพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประเมินทั้งความ			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
13. ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น	- ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น เมื่ออัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อลงทุน ในกิจการหรือขยายธุรกิจจะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมสูงขึ้น - ผลกำไรลดลง ต้นทุนการเงินที่เพิ่มขึ้นจะกดดันกำไรของธุรกิจ ทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง และอาจส่งผลกระทบต่อตลาดสินใจลงทุนในอนาคต	5	4	เหมาะสมและเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ และมีการสอบทานความครบถ้วนและถูกต้องของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่กำหนดไว้โดยหน่วยงานควบคุมภายในของบริษัทฯ - บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนการกู้ยืมโดยฝ่ายการเงิน อยู่เสมอ เพื่อให้ได้แหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำ - มีการสำรวจแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำกว่าอยู่เสมอ รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดที่เป็นอัตราเปอร์เซ็นต์ต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวม เพื่อควบคุมให้ต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้	อัตราส่วน ต้นทุนทางการเงิน / รายได้	ไม่ถึง 10%	12.79%

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
14. การขาดสภาพคล่องทางการเงิน	- การดำเนินงานหยุดชะงัก หากธุรกิจขาดสภาพคล่อง อาจไม่สามารถชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น ค่าจ้างพนักงาน ค่าเช่า หรือ ค่าสาธารณูปโภคได้ ส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก - ความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ค้าลดลง การขาดสภาพคล่อง อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ค้า ทำให้ธุรกิจสูญเสียลูกค้าและคู่ค้าไป - โอกาสในการเติบโตลดลง ธุรกิจที่ขาดสภาพคล่องจะไม่มีเงินทุนเพียงพอที่จะนำไปลงทุนในการขยายธุรกิจ หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทำให้โอกาสในการเติบโตลดลง	2	2	- บริษัทฯ มีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีเป็นรายไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลแสดงสถานะสภาพคล่องทางการเงิน - มีการติดตามการดำเนินการใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง เช่น มาตรการช่วยเหลือลูกค้าหนี้ การจัดเก็บหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การปล่อยสินเชื่อ เป็นต้น เพื่อรักษาระดับสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม	อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	ระหว่าง 1 แต่ไม่ถึง 1.50 เท่า	1.58 เท่า

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI	
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และสัญญา (Compliance Risk)						
15.1 การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบและหลักเกณฑ์ของภาครัฐ	ความเสี่ยงทางกฎหมาย การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย อาจนำไปสู่การถูกดำเนินคดีทางกฎหมายและต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น	1	2	- บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายกฎหมาย ดำเนินการติดตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของภาครัฐเป็นประจำ - มีการรายงานทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	มีประเด็นการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย	ไม่มีประเด็นการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
15.2 การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายระเบียบและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและหน่วยงานที่กำกับดูแล	การถูกดำเนินคดี บริษัทอาจถูกหน่วยงานภาครัฐดำเนินคดีอาญา หรือแพ่ง ซึ่งอาจนำไปสู่การปรับ จำคุก หรือเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจ	1	3	- บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการเพื่อให้การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายโดยมีการมอบหมายให้หน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบในการรวบรวม และ Update กฎหมาย หรือข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ - บริษัทฯ ได้จ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอกและมอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายศึกษารายละเอียดกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด	หน่วยงานกำกับดูแล	กำกับดูแล
				สรุปและติดตามกฎหมายใหม่ที่มีประกาศใช้ นำสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบทำความเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง		

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
15.3 การปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา กับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก	การถูกฟ้องร้อง บุคคลหรือหน่วยงานที่ได้รับค่าเสียหายจากการผิดสัญญา สามารถฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทได้	1	2	- บริษัทฯ จัดให้มีการรวบรวมการบริหารสัญญา โดยให้หน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชุมร่วมกันเพื่อ นำเอกสารสำคัญ ของเงื่อนไขในสัญญามาสรุปให้ได้อย่างชัดเจน ระบุหน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบในแต่ละเงื่อนไข เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำความเข้าใจกับเงื่อนไขนั้นๆ เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตามเงื่อนไขในสัญญา เช่น หน่วยงานบัญชีและการเงิน จะต้องทำความเข้าใจกับเงื่อนไขการจ่าย หรือรับเงินในสัญญา หน่วยงานจัดเก็บหนี้ ก็จะต้องดำเนินการเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เช่น จำนวนเงินที่เรียกเก็บ เวลาที่จะเสียเก็บ เป็นต้น - กำหนดให้หน่วยงานต่างๆ มีทะเบียนคนคู่สัญญาต่างๆ ที่ได้มีการลงนามกับคู่สัญญาแล้ว เพื่อให้มีการควบคุมเรื่องอายุสัญญา การบริหารสัญญา การจัดเก็บสัญญาทั้งที่หน่วยงานและที่ฝ่ายกฎหมาย	บริษัทได้รับ ความเสียหาย จากการ ไม่ปฏิบัติตามสัญญา	ไม่มี	ไม่มี

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Risk)							
16. ความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูล ถูกทำลาย เปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต	- การถูกดำเนินคดี บริษัทอาจถูกฟ้องร้องจากลูกค้า คู่ค้า หรือหน่วยงานภาครัฐ - ความเสียหายในการถูกเพิกถอนใบอนุญาต ในบางกรณี หากการรั่วไหลของข้อมูลมีความร้ายแรง อาจส่งผลให้หน่วยงานภาครัฐเพิกถอนใบอนุญาตประกอบธุรกิจของบริษัท - ความเสียหายต่อชื่อเสียง การรั่วไหลของข้อมูลจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท ทำให้ลูกค้าและคู่ค้าไม่ไว้วางใจ	2	2	บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการลดความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูลถูกทำลาย เปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทฯ มีผู้ดูแลระบบ รวมทั้งการกำหนดสิทธิ์การใช้งานในระบบที่สำคัญต่างๆ	ข้อมูลที่สำคัญรั่วไหล ถูกทำลาย หรือเปลี่ยนแปลง และความสามารถในการกู้คืนข้อมูล	"ไม่มีข้อมูลรั่วไหล ถูกทำลาย หรือเปลี่ยนแปลง"	"ไม่มีข้อมูลรั่วไหล ถูกทำลาย หรือเปลี่ยนแปลง"
				มีการทบทวนสิทธิ์ทุกปี มีการพัฒนาระบบแจ้งเตือนเมื่อมีผู้บุกรุก มีการสอบทานการเข้าถึงข้อมูลจาก Log File อย่างสม่ำเสมอและมีการพัฒนาเครื่องมือในการจัดการระบบ (Document Management Tools : DMT)			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
17. ความเสี่ยงจากการถูกเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ของลูกค้า (พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562) และความลับทางการค้า ความเสี่ยงของการรั่วไหลของข้อมูล ถูกทำลายเปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต	- ค่าปรับและค่าเสียหาย บริษัทอาจถูกหน่วยงานภาครัฐสั่งปรับเป็นจำนวนเงินสูง และต้องชดเชยค่าเสียหายให้แก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการรั่วไหลของข้อมูล - ความเสียหายทางกฎหมาย บริษัทอาจถูกดำเนินคดีทั้งทางแพ่งและทางอาญาจากลูกค้า ที่ได้รับความเสียหาย	1	2	บริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลมากขึ้น ทั้งด้านชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และด้านการเงิน อาจส่งผลต่อการสูญเสียรายได้และเสียโอกาสทางธุรกิจ	ข้อมูลส่วนบุคคลที่รั่วไหล	ไม่มีข้อเสนอนะ หรือร้องเรียนใดๆ	ไม่มีข้อเสนอนะ หรือร้องเรียนใดๆ

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				บริษัทฯ กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรวมทั้งได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) โดยมีการป้องกันการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) ทั้งที่เป็นข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า (Data Privacy) และข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าและมีแผนในการจัดลำดับชั้นความลับข้อมูลเพื่อให้มีบริหารจัดการข้อมูลตามชั้นความลับได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ตามความจำเป็นหน้าที่ที่ได้รับมอบ			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				- มีการทบทวนสิทธิที่ถูกต้องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลเป็นปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดวิธีปฏิบัติทั้งในการจัดเก็บข้อมูล โดยให้มีการแจ้งลูกค้าก่อน ขอเบตของการนำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในการสำรอง การทำลายข้อมูล และการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลในการใช้ข้อมูลตามขอบเขตที่กำหนด เพื่อให้มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) - มีมาตรการในการทดสอบระบบความปลอดภัยเป็นระยะ - มีการจัดการอบรมให้พนักงานให้ตระหนักถึงและมีความเข้าใจถึงการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลและความเสี่ยงและผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่เกิดจากการละเมิดข้อมูลของลูกค้าอย่างไม่เหมาะสม			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
18. การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ซึ่งขาดความสมบูรณ์และความมีประสิทธิภาพ	- ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดเหตุการณ์รั่วไหลของข้อมูล บริษัทต้องใช้จ่ายเงินจำนวนมากในการแก้ไขปัญหา เช่น การจ้างผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบและแก้ไขระบบ การแจ้งเตือนลูกค้า และการชดเชยความเสียหาย - ชื่อเสียงของบริษัทอาจถูกฟ้องร้องจากลูกค้าที่ได้รับความสะดวกจากการรั่วไหลของข้อมูล - ค่าปรับ หากละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูล เช่น PDPA บริษัทอาจถูกสั่งปรับเป็นจำนวนเงินที่สูง	2	2	การประเมินความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล การเฝ้าระวังการปฏิบัติงาน การส่งหรือการโอนข้อมูล รวมถึงการดำเนินการตามสิทธิเรียกร้องของลูกค้าของข้อมูลส่วนบุคคล			
		2	2	- บริษัทได้กำหนดนโยบายที่มุ่งเน้นความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น กำหนดประเภทต่างๆ ของภัยคุกคามเพื่อกำหนดวิธีการป้องกัน ตรวจสอบ และรับมือให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยคุกคามประเภทต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ - มีอุปกรณ์ป้องกันผู้บุกรุกภายนอกและจัดทำแผนทดสอบการเจาะระบบทั้งจากภายในและภายนอก - ดำเนินการทดสอบการเจาะระบบ และนำผลการทดสอบมาปรับปรุงการป้องกันให้ปลอดภัยมากขึ้น	ความพร้อมของอุปกรณ์ในการตรวจจับภัยคุกคามและผลของการทดสอบการเจาะระบบ รวมถึงผลกระทบต่อการดำเนินงาน	อุปกรณ์สามารถตรวจจับภัยคุกคามประเภทต่างๆ ได้ อย่างครอบคลุมและผลการทดสอบการเจาะระบบอยู่ในระดับที่ไม่น่าเป็นห่วง	อุปกรณ์สามารถตรวจจับภัยคุกคามประเภทต่างๆ ได้ อย่างครอบคลุมและผลการทดสอบการเจาะระบบอยู่ในระดับที่ไม่น่าเป็นห่วง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
ความเสี่ยงด้านสังคม, สิ่งแวดล้อมและภัยพิบัติ (Social, Environmental Disaster Risk)							
19. การละเมิดสิทธิมนุษยชน	• คดีความ บริษัทอาจถูกฟ้องร้องจากพนักงานหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ • ค่าปรับ หากพบว่าบริษัทมีส่วนในการละเมิดกฎหมายอาญาถูกสั่งปรับเป็นจำนวนเงินที่สูง • การประชาสัมพันธ์เชิงลบเมื่อเกิดเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชน ข้อมูลข่าวสารจะแพร่กระจายอย่างรวดเร็ว ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับการประชาสัมพันธ์เชิงลบ • การลาออก พนักงานที่เห็นเหตุการณ์หรือรู้สึกไม่พอใจกับการกระทำของบริษัทอาจตัดสินใจลาออก	1	2	• บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งแผนที่จะจัดทำกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการจัดการแรงงาน อภิวัตน์และความปลอดภัยของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานหรือแรงงานอย่างเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ เช่น ด้านแรงงานของพนักงาน ประกาศการใช้แรงงานบังคับ หรือแรงงานเด็ก มีกระบวนการเลิกจ้างที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน	ความรุนแรงของผลกระทบต่อองค์กร	ไม่ถูกฟ้องร้อง การละเมิดสิทธิมนุษยชน	ไม่ถูกฟ้องร้อง การละเมิดสิทธิมนุษยชน

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
20. คู่ค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาและดำเนินธุรกิจโดยไม่สุจริต	- ความเสียหายทางตรง คู่ค้าอาจไม่ส่งมอบสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงไว้ ส่งผลให้บริษัทขาดสต็อกสินค้า หรือไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้ตามปกติ นำไปสู่การสูญเสียรายได้ - ความไม่แน่นอนทางธุรกิจ การทำงานกับคู่ค้าที่ไม่น่าเชื่อถือ ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนในด้านการผลิต การจัดหาหน่วย และการบริการ	1	2	- มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นทั้งในองค์กรและในห่วงโซ่อุปทาน เช่น ด้านสิทธิของลูกค้า คู่ค้า พันธมิตร ด้านชุมชนและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ซึ่งจะเป็นตัวแทนพนักงานในการเข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารทุกครั้ง ที่มีการปรับปรุงสวัสดิการ หรือผลตอบแทนและผลประโยชน์พนักงาน - บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ค้าตามกรอบการংশั้นทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและค่านิยมที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
	ความขัดแย้งภายในองค์กร หากปัญหาจากคู่ค้า ส่งผลกระทบต่อแผนงาน หรือเป้าหมายของบริษัท			เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอกองค์กร สามารถรายงานกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ หรือพบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมายระเบียบ หรือจรรยาบรรณธุรกิจ มีกระบวนการ หรือกลไกในการติดตามการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower) เพื่อให้พนักงาน และบุคคลภายนอกสามารถร้องเรียนเมื่อมีข้อสงสัยในพฤติกรรมที่น่าสงสัยหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการรักษาความปลอดภัยให้กับผู้แจ้งเบาะแสและมีกระบวนการในการจัดการข้อร้องเรียนเพื่อตอบสนองข้อเท็จจริงจากข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ หากมีผู้ความจริงใจจะดำเนินการสอบสวนและพิจารณาลงโทษตามบทลงโทษที่กำหนดไว้อย่างเป็นธรรม โดยมีกรณีเคราะห์ถึงสาเหตุของการเกิดเพื่อแก้ไขและป้องกันการเกิดซ้ำอีก			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
21. ผลกระทบอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาวะโลกร้อนและสิ่งแวดล้อม	- ความเสียหายต่อสินทรัพย์สินทรัพย์ของบริษัทหรือลูกค้า เช่น อาคาร โรงงาน หรือโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ อาจได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น เช่น น้ำท่วม ไฟป่า หรือพายุ - การหยุดชะงักของธุรกิจ ภัยธรรมชาติอาจทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงักชั่วคราวหรือระยะยาว ส่งผลต่อรายได้และกำไรของบริษัท	2	3	บริษัทฯ มีการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งกำหนดเป็นหนึ่งในแผนเผชิญเหตุในเหตุการณ์ (Scenario) ภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นในแผน BCP รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน	ผลกระทบต่อการเติบโตของผลกำไรและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้านั้น	ไม่ได้รับผลกระทบ	ไม่ได้รับผลกระทบ
				มีการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เช่นกัน บริษัทฯ มีแผนที่จะเปิดเผยจรรยาบรรณของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) และติดตามการดำเนินการตามจรรยาบรรณของคู่ค้าในประเด็นที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณด้วยเช่นกัน			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อของบริษัท เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ในการรักษาสีตึงแวงตลอด ให้กับพนักงาน และลูกค้า รับทราบ พร้อมทั้งติดตามข่าวสารสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อเตรียมรับมือได้ทันเวลาที่ มีโครงการลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีแผนในการกำหนดเป้าหมาย ปริมาณ รวมทั้งดำเนินการ วัดผล และเปรียบเทียบ ผลลัพธ์ที่ได้ก่อนและหลังการ ดำเนินการในโครงการต่างๆ โดยจะเปิดเผยข้อมูลการ ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในรายงานประจำปี เช่น			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				- มีโครงการในการตรวจเช็คการเสื่อมสภาพจากการใช้งานรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ลดปริมาณการใช้รถ รถจักรยานยนต์ เครื่องจักรกล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - มีโครงการลดการใช้พลังงานทั้งไฟฟ้า น้ำประปา และลดของเสีย โดยมีการบันทึกข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานและของเสียที่ลดลงในแต่ละเดือน บริษัทฯ ยังได้ให้ความรู้ต่อลูกค้าและชุมชนในเรื่องการมีส่วนร่วมในการลดมลพิษทางอากาศ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิถีการทำมาหากิน การใช้ชีวิตประจำวัน เช่น การเผาไร่เผา การใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพ การใช้รถยนต์จักรยานยนต์ และเครื่องจักรที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก			

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน	ผลกระทบ	การประเมิน Risk Matrix		วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง	KRI		
		ระดับโอกาส	ระดับผลกระทบ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผล
				บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนอุตสาหกรรมคาร์บอนเครดิตจากคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรครั้งที่ 3/2567 วันที่ 9/5/2567 ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รวมทั้งมีแผนในการสร้างความเข้าใจให้กับชุมชนในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการใช้พลังงาน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะปลูกและเกษตรกรรม			

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
1	ความเสี่ยงในแง่กฎหมาย กฎระเบียบที่กำหนดโดยรัฐบาลหรือองค์กรกำกับ ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินกิจการ เช่น การแข่งขันที่สูงขึ้นหรือต้นทุนที่สูงขึ้น	ข้อกำหนดของกฎหมายเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เช่น อนาคตธุรกิจธนาคารพาณิชย์ อาจให้สินเชื่อประเภทเดียวกันกับบริษัท	- คู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้น - ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น (ดอกเบี้ยเงินกู้เพิ่มขึ้น)	ต่ำ	- ดำเนินธุรกิจด้วยความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงได้ทันเวลา - มีการติดตามแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ	
2	การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ	- การผลิตพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนโดยการผลิตฟอสซิลก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - กิจกรรมในภาคการผลิตและอุตสาหกรรมก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกส่วนใหญ่มาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิลเพื่อให้ได้พลังงาน - สำหรับการผลิตสินค้าต่างๆ เช่น ซีเมนต์ เหล็ก โลหะ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ พลาสติก เสื้อผ้า และอื่นๆ - การคมนาคมขนส่งรถยนต์ รถบรรทุก เรือ และเครื่องบินส่วนใหญ่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล การขนส่งจึงกลายเป็นสาเหตุหลักของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	อุณหภูมิโลกสูงขึ้นเมื่อความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกเพิ่มสูงขึ้น อุณหภูมิพื้นผิวของโลกก็จะเพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นกัน ทำให้เกิดปัญหาฝนแล้งและน้ำท่วมที่รุนแรงและบ่อยขึ้น กระทั่งต่อผลผลิตการเกษตรหลายช่องทางเช่น ภาวะน้ำท่วมภาวะฝนแล้ง อุณหภูมิที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอุณหภูมิตอนกลางคืน ในช่วงที่ช่วงกำลังออกดอก จะกระทบกระบวนการสังเคราะห์แสงของข้าว ทำให้ผลผลิตข้าวลดลงสำหรับภาวะฝนแล้งในประเทศไทยส่วนใหญ่เกิดจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (ฝนแล้ง) ซึ่งเกิดขึ้นสลับกับ ลานีญา (ฝนชุก)	ต่ำ	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จัดทำโครงการเกี่ยวกับ การขนส่งประหยัดการใช้พลังงานต่างๆ จัดทำโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร	ให้ความรู้เกษตรกร เรื่องการทำเกษตรอินทรีย์ ลดการเผาตอซังต่างๆ การปฏิบัติในการปลูก เพื่อให้สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตก่อนถึงเวลาน้ำท่วม

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
		- การผลิตอาหารทำให้เกิดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ก๊าซมีเทน และก๊าซเรือนกระจกอื่น - การใช้พลังงานในอาคาร บ้านเรือน อาคารพาณิชย์และอาคารที่พักอาศัยใช้พลังงานไฟฟ้ามากกว่าครึ่งหนึ่งของพลังงานที่ใช้ทั่วโลก ตราบใดที่เรายังคงใช้ถ่านหิน น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติในการทำความร้อนและความเย็น อาคารบ้านเรือนก็จะปล่อยมลพิษอย่างต่อเนื่อง ก๊าซเรือนกระจกในปริมาณมหาศาล				
3	การขยายตัวของประชากรผู้สูงอายุ และวิถีชีวิตในการทำมาหากินของคนยุคใหม่ที่อาจเปลี่ยนไป	กลุ่มลูกค้ารุ่นใหม่อาจไม่มาใช้บริการกับบริษัทฯ มีผลให้เกิดการใช้บริการลูกค้ากลุ่มนี้ลดลง	กลุ่มลูกค้าเกษตรลดลง	ต่ำ	การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีอายุน้อย เช่น การเพิ่มผลิตภัณฑ์ทันสมัย เช่น สินค้าอินทรีย์ หรือสินค้าเพื่อสุขภาพที่ตอบโจทย์ที่กำลังได้รับความนิยม มีการอบรมให้เกิดความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยีด้านการเกษตรเพิ่มมากขึ้น	เพิ่มช่องทางการหาลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีมาช่วย

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
4	โครงสร้างพื้นฐานของระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลยังไม่เพียงพอต่อการป้องกันข้อมูล ผู้ใช้บริการอาจมีประวัติภัยคุกคามทางระบบฮาร์ดแวร์, ระบบซอฟต์แวร์และข้อมูล โดยสาเหตุของภัยคุกคามอาจมาจากทางกายภาพ เช่น อัคคีภัย ปัญหาวงจรไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ความผิดพลาดของฮาร์ดแวร์ ความผิดพลาดของซอฟต์แวร์หรือภัยคุกคามที่เกิดจากคนหรือผู้ใช้ระบบ เช่น การบุกรุกจากผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือผู้ที่ไม่เข้าใจระบบทำให้ระบบเกิดความเสียหาย ภัยคุกคามเหล่านี้เป็นสาเหตุให้ข้อมูลในระบบเสียหาย สูญหาย ถูกขโมย หรือแก้ไข บิดเบือนโดยจำแนกภัยคุกคามทางระบบคอมพิวเตอร์แบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้ ภัยคุกคามทางระบบฮาร์ดแวร์ (Hardware Security Threats) คือ ภัยที่มีต่อระบบการจ่ายไฟฟ้า ภัยที่เกิดจากการทำลายทางกายภาพโดยตรงต่อระบบคอมพิวเตอร์นั้นๆ และภัยจากการลักขโมยโดยตรง	- สูญเสียความลับทางข้อมูล - ข้อมูลถูกเปลี่ยนแปลงแก้ไข - สูญเสียเสถียรภาพของระบบปฏิบัติการ - ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัสเลียนแบบ (Companion Virus) แอบแฝงตามไฟล์ต่างๆ และคอยสร้างไฟล์ขึ้นมาใหม่โดยเลียนแบบไฟล์ในระบบเดิมแล้วหลอกให้ระบบเรียกไฟล์ที่สร้างเลียนแบบขึ้นมาใช้งานแทนไฟล์จริง - ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัสโปรแกรม (Program Virus) เมื่อมีการเรียกใช้ไฟล์ที่ติดไวรัสประเภทนี้จะทำให้ไวรัสแพร่เชื้อไปยังทุกไฟล์ที่สามารถติดต่อไปได้ - ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัสบูต (Boot Virus) เป็นไวรัสที่คอยก่อวินาศกรรมไฟล์สำคัญๆ ที่สำหรับเปิดเครื่องทำให้เราไม่สามารถบูตเข้าสู่วินโดวส์ได้ - ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัสบูต (Boot Virus) เป็นไวรัสที่คอยก่อวินาศกรรมไฟล์สำคัญๆ ที่สำหรับเปิดเครื่องทำให้เราไม่สามารถบูตเข้าสู่วินโดวส์ได้	ต่ำ	- ตรวจสอบซอฟต์แวร์ที่ใช้ใช้งานตลอดด้วยมีความปลอดภัยหรือไม่ - ตรวจสอบการแชร์ไฟล์และการรับ - ส่งไฟล์ต่างๆ - ติดตามข่าวสารต่างๆ เพื่อเตรียมการป้องกันระบบรักษาความปลอดภัย - เช็คที่มาที่ไปของไฟล์ที่จะดาวน์โหลดมาจากอินเทอร์เน็ต และควรทำการสแกนไวรัสทุกครั้ง - หลีกเลี่ยงการดาวน์โหลดไฟล์จากแหล่งที่มาที่ไม่ใช่เว็บไซต์ที่เราไม่รู้จัก - หมั่นอัปเดตโปรแกรมป้องกันไวรัสอย่างสม่ำเสมอ เพราะไวรัสสลายแอมมีการปรับปรุงและเกิดใหม่อยู่เสมอ - หมั่นทำการ backup สำรองข้อมูล สำรองไฟล์ที่สำคัญๆ ซึ่งอาจจะเขียนลง CD,DVD หรือใส่ External HD สำรองก็ได้ - หมั่นอัปเดตวินโดวส์หรือระบบปฏิบัติการที่เราใช้		

ที่	รายการความเสี่ยง	สาเหตุ	ผลกระทบ	ระดับ	การควบคุมที่มีอยู่	การควบคุมเพิ่มเติม
	- ภัยคุกคามทางระบบซอฟต์แวร์ (Software Security Threats) การลบซอฟต์แวร์ หรือการลบเพียงบางส่วนของซอฟต์แวร์นี้ๆ การขโมยซอฟต์แวร์ (Software Theft) การเปลี่ยนแปลงแก้ไขซอฟต์แวร์ (Software Modification) และการขโมยข้อมูล (Information Leaks) - ภัยคุกคามที่มีต่อระบบข้อมูล (Data Threats) การที่ข้อมูลอาจถูกเปิดเผยโดยมิได้ รับอนุญาต การที่ข้อมูลอาจถูกเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพื่อผลประโยชน์โดยมิได้มีการตรวจสอบแก้ไข การที่ข้อมูลนั้นถูกทำให้ไม่สามารถนำมาใช้งานได้	- ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัสสองหน้า (Multipartite Virus) สามารถติดเชื้อได้ทั้งโปรแกรมและบูตเก็กเตอร์ได้พร้อมๆ กัน ถือเป็นไวรัสที่มีความสามารถสูง - ระบบป้องกันข้อมูลถูกไวรัสมาโคร (Macro Virus) ทำการแพร่กระจายเชื้อเฉพาะไฟล์ที่เป็นเอกสารเท่านั้นเพื่อทำให้ข้อมูลที่ถูกไวรัสในไฟล์เกิดความเสียหายหรือเปลี่ยนแปลงไป	- ให้รอบคอบอย่าประมาทในการทำธุรกรรมใดๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต - ห้ามเปิดข้อความ หรือคลิกลิงค์ใดๆ ที่ส่งผ่านมาทางโปรแกรมสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่เราไม่รู้จักที่มาหรือคนที่ส่งมาหาเรา	ต่ำ	การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เราให้บริการอยู่แล้วเกิดการสื่อสารบอกต่อ และการบริการที่เป็นกันเอง ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ	
5	การเข้าสู่ของคู่แข่งชั้นที่เป็นธนาคารพาณิชย์	ธนาคารพาณิชย์แข่งขันโดยการตั้งทำธุรกิจในเครือเพื่อให้สินเชื่อย่อย	ทำให้เกิดการแข่งขันในกลุ่มเป้าหมายของบริษัทเพิ่มขึ้น	ต่ำ		

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์นั้น อาจมีความเสี่ยงจากการเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุนไม่ครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน บริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ต่อการตัดสินใจในการลงทุน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ลงทุนควรทราบว่า ธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งปัจจัยบางประการนั้นอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรศึกษาความเสี่ยงและข้อพิจารณาที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบ โดยความเสี่ยงและข้อพิจารณาในการลงทุนต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้นั้น อาจไม่ได้เป็นการระบุปัญหา หรืออุปสรรคทั้งหมดที่บริษัทฯ กำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน หรือบริษัทฯ อาจเผชิญในอนาคต

ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ไม่ว่าบริษัทฯ จะทราบหรือไม่ก็ตาม อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในอนาคต หรือมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้เอกสารฉบับนี้ยังมีข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และมีการกำหนดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมกับแนวทางในการบริหารจัดการ ซึ่งเกี่ยวกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่าง ๆ โดยผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการประมาณการที่ระบุไว้ การคาดการณ์ในอนาคตดังกล่าวเป็นผลสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการซึ่งรวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้

อนึ่งผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ ควบคู่ไปกับข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต และขอสงวนสิทธิ์เกี่ยวกับข้อความอันมีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคตที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีเป้าหมายสูงสุดคือความยั่งยืนของบริษัท คำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจเป็นสำคัญ ทุกกิจกรรมของบริษัทจะต้องดำเนินการบนหลักการของความยั่งยืนและมุ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ดำรงการยอมรับและความเชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ด้านเศรษฐกิจ

1. บริษัทจะเปิดสาขาให้บริการเพิ่มตามโอกาสทางธุรกิจ เพิ่มโอกาสให้ลูกค้าและประชาชนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย และสะดวกยิ่งขึ้นส่งผลให้เศรษฐกิจระดับฐานรากมีสภาพเงินทุนที่คล่องตัวขึ้น ลดปัญหาหนี้ในระบบ
2. บริษัทจะเข้าร่วมมาตรการเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้กับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้มีโอกาสรื้อฟื้นหนี้ ควบคู่กับการส่งเสริมเรียนรู้ในการวางแผนและสร้างวินัยทางการเงินที่ดีให้แก่ลูกหนี้และประชาชนที่สนใจ เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว
3. บริษัทจะสร้างพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อร่วมปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมสำหรับส่งมอบผลิตภัณฑ์สินเชื่อและบริการด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับลูกค้า ตามความสามารถในการชำระหนี้และตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงินของลูกค้า
4. บริษัทจะส่งเสริมธุรกิจที่ใช้พลังงานหมุนเวียน พลังงานทดแทน สนับสนุนการทำธุรกิจโซลาร์เซลล์และการซื้อขายคาร์บอนเครดิต

ด้านสังคมและชุมชน

1. บริษัทจะจัดจ้างพนักงานตามท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ มีระบบการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ และมีคณะกรรมการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริหารด้วยความเอาใจใส่พนักงานโดยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน เข้าร่วมประเมินสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานทุกปี
2. บริษัทจะบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยเน้นการสื่อสารองค์กร พัฒนาการประเมินวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เกิดความก้าวหน้าในสายอาชีพ สามารถเข้าสู่ตำแหน่งงานสำคัญได้
3. บริษัทจะพิจารณาให้การช่วยเหลือสิ่งของที่เป็นเพื่อการอุปโภค บริโภคแก่ชุมชน สังคม หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน หากเกิดภาวะวิกฤต เช่น อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย โรคระบาด เป็นต้น
4. บริษัทจะพิจารณาให้การสนับสนุนส่งเสริมช่วยเหลือชุมชนและสังคม เช่น เป็นเจ้าภาพทำบุญกุศลตาม จังหวัดต่าง ๆ เพื่อทำบุญสืบสานประเพณีวัฒนธรรมไทย ร่วมบริจาคสนับสนุนน้ำดื่มกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและ เอกชนในช่วงเทศกาลต่าง ๆ เป็นต้น

ด้านสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าพลังงานและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการเผาไหม้ ติดตั้งระบบติด GPS ในรถยนต์ของบริษัท เพื่อตรวจสอบตำแหน่งและแจ้งเตือนการใช้ความเร็วของรถยนต์ มีระบบการตรวจสอบสภาพรถยนต์ตามรอบการใช้งานของเครื่องยนต์ มีการกำหนดแผนงานเพื่อปฏิบัติงานนอกพื้นที่อย่างชัดเจน โดยคำนึงถึงการให้เชื้อเพลิงให้คุ้มค่า

2. บริษัทจะเลือกใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และกำหนดเวลา เปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างเหมาะสม
3. บริษัทจะเลือกใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและนำเทคโนโลยีมาปรับใช้กับทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างเหมาะสม
4. บริษัทจะบริหารจัดการของเสียที่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คัดแยกขยะเพื่อกำจัดอย่างเหมาะสม ส่งเสริมการนำกระดาษกลับมาใช้ซ้ำเพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานทดแทนให้มากขึ้น
5. บริษัทจะมุ่งเน้นการจัดซื้อและประเมินคุณค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้าและเกณฑ์ในการประเมินคู่ค้าอยู่เสมอ
6. บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ด้านธรรมาภิบาล

1. บริษัทจะกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางบรรษัทภิบาล
2. บริษัทจะยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้และที่สากลยึดถือปฏิบัติ
3. บริษัทจะยึดถือปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ ประกาศ คำสั่งของบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายบัญชี และการเงิน นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม การป้องกันและตรวจจัดการทุจริต การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น
4. บริษัทจะเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทได้นำบทพจนานโยบายการดำเนินงานของบริษัทในการขับเคลื่อนความยั่งยืนองค์กรในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและกลยุทธ์ที่เปลี่ยนแปลงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ การสนับสนุนธุรกิจที่ใช้พลังงานหมุนเวียน มุ่งเน้นการสื่อสารองค์กร พัฒนาการวัดประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน การรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร การบริหารจัดการของเสีย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การป้องกันและตรวจจัดการทุจริต และการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่ออื่น โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อศักดิ์สยาม” ให้กับลูกค้ารายย่อยที่เป็นประชาชนโดยทั่วไป โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์สินเชื่อแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย (1) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร (2) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (3) สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน และสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป

บริษัทฯ มีสาขาทั้งสิ้น 1,029 สาขา ใน 47 จังหวัด ของภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคตะวันตก มีจำนวนพนักงาน 2,696 คน ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า พร้อมกับการทำการตลาดเชิงรุก เพื่อสานสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความประทับใจและสร้างความผูกพัน จนส่งผลให้ลูกค้าเกิดการใช้บริการซ้ำ สะท้อนให้เห็นถึงห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ซึ่งเป็นรูปแบบหมุนเวียน (Circular Value Chain) สามารถจำแนกออกเป็นกิจกรรมหลักและกิจกรรมรอง ดังนี้

กิจกรรมหลัก

- 1) **จัดหาแหล่งเงินทุน** บริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่ต่ำจากสถาบันการเงิน ออกหุ้นกู้ และออกหุ้นสามัญเพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป เพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีสัญญาเงินกู้ระหว่างกัน และจะชำระหนี้คืนแก่สถาบันการเงินทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย ส่วนผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะออกเสียงในที่ประชุมบริษัทฯ และได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล
- 2) **จัดทำผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ** บริษัทฯ ได้จัดทำพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับการประกอบอาชีพ กลุ่มเป้าหมาย และศักยภาพการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าหนี้ที่แท้จริง ซึ่งประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์ ดังนี้
 - 2.1) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
 - 2.2) สินเชื่อเช่าซื้อ
 - » สินเชื่อรถจักรยานยนต์ใหม่
 - » สินเชื่อโดรนเพื่อการเกษตร
 - 2.3) สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ
 - 2.4) สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์)
 - » สินเชื่อโซลาร์ปั๊ม
 - » สินเชื่อโดรนเพื่อการเกษตร
 - 2.5) สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน
 - 2.6) สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป
- 3) **ทำการตลาด และประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้ารับรู้** บริษัทฯ ได้ทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ด้วยวิธีการ ดังนี้
 - 3.1) บริษัทฯ มีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - 3.2) บริษัทฯ มีการติดป้ายโฆษณาผลิตภัณฑ์สินเชื่อในพื้นที่ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - 3.3) บริษัทฯ มีพนักงานลงพื้นที่ทำการตลาดเชิงรุก เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ ให้ลูกค้าได้รับรู้ และเกิดการใช้บริการสินเชื่อหรือเกิดการบอกต่อในพื้นที่
 - 3.4) บริษัทฯ มีการใช้รถยนต์ติดเครื่องกระจายเสียงประกาศ โฆษณา ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อตามพื้นที่ที่เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย
 - 3.5) บริษัทฯ เชิญชวนลูกค้าชั้นดีที่เคยใช้บริการสินเชื่อกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจด้วยสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าชั้นดีให้กลับมาใช้บริการสินเชื่ออีกครั้ง
- 4) **ทำการวิเคราะห์สินเชื่อ** บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อ โดยการนำระบบ LMIS และ HPS มาใช้ ซึ่งมีการควบคุมดูแลรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในระดับ Ultimate Control เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อที่ทำหน้าที่ในการวิเคราะห์สินเชื่อต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อให้พนักงานวิเคราะห์สินเชื่อมีข้อมูลของลูกค้าที่ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และเพียงพอต่อการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างแท้จริง เพื่อใช้ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทุกราย โดยมีการประเมินประสิทธิภาพของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจากตัวชี้วัดที่เป็น

NPL ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- 5) **ดำเนินการจัดเก็บ และบริหารหนี้** บริษัทฯ มีกระบวนการจัดเก็บหนี้ที่เป็นธรรม สอดคล้องตามหลัก Market Conduct ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และมีกระบวนการควบคุมภายในที่รัดกุมเพื่อป้องกันการทุจริต พร้อมทั้งมีช่องทางการจัดเก็บหนี้ที่หลากหลาย เพื่อให้พนักงานที่ทำหน้าที่ในการปฏิบัติตามกระบวนการจัดเก็บหนี้ และบริหารหนี้ อย่างเคร่งครัด ดังนี้
 - 5.1) เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ พนักงานจะโทรแจ้งเตือนลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ที่สำนักงาน หรือจ่ายผ่านระบบบัญชีธนาคารในชื่อของบริษัทฯ เท่านั้น พร้อมมีการส่งหนังสือแจ้งเตือนยอดค้างชำระให้แก่ลูกค้า เพื่อป้องกันการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ในกรณีที่ลูกหนี้อาจหลงลืมกำหนดหรือค้างชำระหนี้ เมื่อลูกหนี้ชำระหนี้ผ่านช่องทางใดช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ แล้ว ลูกหนี้ก็จะได้รับเสร็จรับเงิน เพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐานในการชำระค่างวด
 - 5.2) เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ พนักงานมีหน้าที่ในการติดต่อลูกหนี้ เพื่อทำความเข้าใจถึงสถานะปัญหาของลูกหนี้ โดยใช้หลักประนีประนอมในการเจรจาทางออก เพื่อให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้
 - 5.3) เมื่อการเจรจากับลูกหนี้จนถึงที่สุดแล้วไม่สามารถหาทางออกได้ บริษัทฯ จำเป็นต้องยึดหลักทรัพย์สินของลูกหนี้ (กรณีลูกหนี้นำหลักทรัพย์มาค้ำประกันกับบริษัทฯ) และนำหลักทรัพย์นั้นขายทอดตลาดในตลาดประมูลรถ พร้อมดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

กิจกรรมรอง

ฝ่ายบัญชีและฝ่ายการเงิน

ทำหน้าที่ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งเงินทุน โดยมีกรอบนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้ได้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำ และยังสำรวจแหล่งเงินทุนอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำกว่าอยู่เสมอ พร้อมทั้งดูแล บริหารจัดการ เรื่องของการชำระหนี้เงินกู้คืนแก่สถาบันการเงินให้ตรงตามกำหนดเวลา พร้อมจัดทำและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้

ฝ่ายสารสนเทศ

ทำหน้าที่พัฒนาระบบปฏิบัติการให้ตอบสนองนโยบายของบริษัทฯ ให้แล้วเสร็จตามกำหนด ตรวจสอบ และกำกับให้ระบบงานทุกระบบสามารถใช้งานได้อยู่ตลอดเวลา ตรวจสอบและกำกับข้อมูลในระบบทุกระบบให้เกิดความถูกต้องเพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา ตรวจสอบ และกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลในระบบทุกระบบ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัทฯ สนับสนุนงานด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้มีเพียงพอ และพร้อมใช้งานในทุกส่วนงานของบริษัทฯ

ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบว่าด้วยการบริหารหนี้ และระเบียบว่าด้วยวิธีการรับเงินจากลูกค้า ที่สอดคล้องกับหลักการ Market Conduct เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับกระบวนการจัดเก็บหนี้ และบริหารหนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดเป็นมาตรฐานและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงวิธีการกระบวนการตัดชำระหนี้ให้มีความถูกต้องตามกฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารหนี้ขั้นต้นแต่ละขั้นให้กับพนักงาน ดังนี้

1. พนักงานในสาขา รับผิดชอบหนี้ชั้นดี ถึงชั้นที่ 7
2. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน รับผิดชอบหนี้ชั้นที่ 3 ขึ้นไป

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการจ้างบริษัท ภายนอกให้ดำเนินการบริหารหนี้ NPL และมีการติดตามผลการบริหารหนี้ขั้นต้น ในการประชุมฝ่ายจัดการทุกเดือน

ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ

ควบคุมงานพัสดุให้ถูกต้องตามระเบียบพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง มีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ขาย/ผู้รับจ้างอย่างน้อย 2 รายขึ้นไป ตรวจรับพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง ตรวจนับทรัพย์สินของบริษัท จัดทำทะเบียนคุมประจำปี จัดทำประกาศราคากลางประจำปี ทำการประเมินคุณภาพ Supplier ปีละ 1 ครั้ง และสืบหา Vendor รายใหม่ โดยคำนึงถึงประเด็นสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนพื้นที่สาขาที่เปิดใหม่ รวมถึงงานเกี่ยวกับภาษี พ.ร.บ. ประกันรถยนต์ของบริษัทฯ

ฝ่ายบุคคล

ทำหน้าที่สนับสนุนการสรรหาบุคคลเข้าเป็นพนักงานที่มีคุณภาพ เป็นไปตามอัตรากำลังที่บริษัทกำหนด คุณสมบัติตรงตามที่บริษัท ต้องการ เพียงพอต่อการร้องขอ ทำหน้าที่พัฒนาอบรมให้ความรู้กับพนักงานให้การทำงานมีประสิทธิภาพ เกิดความก้าวหน้า จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างแรงจูงใจ สร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานรักองค์กร ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้องอย่างมีความสุข อยู่กับบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ฝ่ายกฎหมาย

ทำหน้าที่ติดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์ ประเมิน รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานภายในให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รับผิดชอบเอกสาร นิติกรรมสัญญาของบริษัทฯ และฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมายจัดเตรียมเอกสารที่ต้องใช้ในการฟ้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระของบริษัทฯ พร้อมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร จัดทำข้อมูลการชำระหนี้หลังฟ้องและยื่นฟ้องใหม่และจัดทำข้อมูลสรุปการดำเนินการหลังฟ้องคดี

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามความเกี่ยวข้องในการดำเนินงาน และห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในประกาศที่ 298/2564 เรื่อง “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย” เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ จำนวน 12 กลุ่ม ได้แก่

- | | |
|-----------------------------|--|
| (1) ผู้ถือหุ้น | (7) แหล่งเงินทุน/เจ้าหนี้ |
| (2) พนักงาน | (8) ชุมชน |
| (3) ลูกค้า | (9) หน่วยงานราชการ/องค์กรกำกับ |
| (4) คู่ค้า | (10) สื่อมวลชน |
| (5) คู่ค้าธุรกิจ | (11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด |
| (6) ผู้ร่วมลงทุน/คณะกรรมการ | (12) คู่แข่ง |

ทั้งนี้ การจัดการห่วงโซ่คุณค่าและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ยึดมั่นต่อแนวทางการกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market conduct) ด้วยการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ (Responsible Lending) การกำกับดูแลกิจการที่ดี บรรษัทภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีระบบสารสนเทศที่มั่นคงปลอดภัย ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอยู่บนหลักของความยั่งยืน และมุ่งผลลัพธ์แห่งความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณค่าและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย คือ บุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับกิจการดำเนินงานตามพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรง และทางอ้อม ตามที่ระบุไว้ในประกาศที่ 298/2564 เรื่อง “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” โดยแบ่งเป็นรายการและจัดลำดับความสำคัญทั้งหมด 8 ลำดับ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
1. ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน และ คณะกรรมการ	- การประชุมสามัญ และ วิสามัญผู้ถือหุ้น - การประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ - การแจ้งข้อมูลให้แก่ ผู้ถือหุ้นผ่านเว็บไซต์ ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย - หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ - วันบริษัทจดทะเบียน ผู้ลงทุน (Opportunity Day)	- ผลตอบแทนจากการลงทุน เช่น เงินปันผล ราคาหุ้น และการเติบโตอย่างมั่นคง และ ยั่งยืน - การดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล และมีจริยธรรม - ศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจ - มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเป็นธรรม - มีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโต อย่างสม่ำเสมอ	- เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ - การมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี - สร้างผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ภาคีการที่ดี สามารถบรรลุ เป้าหมายที่ตั้งไว้ - จัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้น มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น - บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่า ให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว - เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตาม ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม กัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการ ละเมิดหรือลดสิทธิของผู้ถือหุ้น - บริษัทฯ มุ่งมั่นในการขยายธุรกิจการให้ บริการสินเชื่อ โดยการขยายสาขา เพื่อ เพิ่มพอร์ตสินเชื่อ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมพัฒนาสินเชื่อให้มีความฐานที่ดียิ่งขึ้น ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคาร แห่งประเทศไทย	- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วม ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิทธิในการเสนอการ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อกรรมการ ล่วงหน้าในเวลาดังกล่าว - ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อยและรับข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ถือหุ้นผ่าน ช่องทางที่บริษัทฯ จัดขึ้น และเข้าถึงได้ง่าย เพื่อนำเอาข้อร้องเรียนที่ได้รับมาพิจารณา ดำเนินการ - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิสอบถาม ผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสผ่าน กิจกรรมวันบริษัทจดทะเบียนกับผู้ลงทุน (Opportunity Day)

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
2. พนักงาน	- การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานทุกระดับ - การเปิดช่องทางรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะผ่านเว็บไซต์ ระบบบริหารจัดการภายในอีเมลและการประชุม - การจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน	- คำตอบแบบทันที ประโยชน์ และสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับงานที่ทำ - ความมั่นคงในอาชีพ - การวางแผนความก้าวหน้าทางอาชีพที่ชัดเจน - การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และอุปกรณ์เครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงาน - การพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่อง - ความสนใจในการทำงาน - ระบบงานที่รองรับการปฏิบัติงานในแต่ละกระบวนการ	- กำหนดนโยบายทางด้านบุคลากรที่ตอบสนองความต้องการพนักงาน - สำรวจการจ่ายค่าตอบแทนในตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์มีความเหมาะสม - มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายบุคลากร - ทำ Road Map เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ - ปฏิบัติตามพนักงานอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน - คำนึงถึงความต้องการของพนักงานเพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร เช่น มีการทบทวนค่าตอบแทนสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการเป็นประจำทุกปี - มีระบบการบริหารจัดการผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ที่เป็นธรรมและเชื่อมโยงกับผลตอบแทน - จัดหลักสูตรอบรมให้สอดคล้องกับความต้องการอย่างทั่วถึงเพียงพอและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่ต่อเนื่อง เพื่อให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี - สร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมให้แก่พนักงานทุกคน	- บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อบำรุงผลการทำงานมาปรับปรุง แก้ไข พัฒนา ให้ตรงตามลักษณะธุรกิจและความต้องการของพนักงาน ให้มีความถูกต้องในการดำเนินงาน - ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่จะช่วยปรับปรุงกระบวนการทำงานหรือช่วยเพิ่มมูลค่าหรือลดค่าใช้จ่ายให้กับองค์กรโดยบริษัทฯ มีการให้รางวัลสำหรับโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ - สำรวจความต้องการอบรมพัฒนาพนักงานประจำปี - กำหนดช่องทางของการรับเรื่องร้องเรียนแจ้งเบาะแสของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจริยบรรณในหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ ระบบบริหารจัดการภายในอีเมล สามารถเข้าถึงได้ง่าย และได้รับความคุ้มครอง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
2. พนักงาน (ต่อ)			- สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับ ได้เรียนรู้ และพัฒนาทักษะการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และส่งเสริมให้มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์หรือ การบริการรูปแบบใหม่ๆ หรือต่อยอดจาก ของเดิมที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งปรับปรุง กระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรม ทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้าง ศักยภาพทางการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มให้ กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย - บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความ ปลดออกภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่ที่สอดคล้องดูแล และให้ความช่วยเหลือในด้านสภาพการ ทำงาน และความเป็นอยู่ของพนักงานอย่าง ใกล้ชิด และมีการประชุม เพื่อติดตามการ แก้ไขปัญหาที่ตรวจพบเป็นประจำทุกเดือน - จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ ต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและผลการ ดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ - บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ สวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อทำ หน้าที่ปรึกษาหารือกับนายจ้าง เสนอแนะ ความคิดเห็นเกี่ยวกับสวัสดิการ ตรวจตรา ควบคุม ดูแลการจัดสวัสดิการที่นายจ้าง จัดให้แก่ลูกจ้าง โดยมีการประชุมเป็นประจำ ทุกไตรมาส - จัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของ การปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณ บริษัท รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้ถูก กลั่นแกล้งหรือได้รับโทษจากการร้องเรียน	

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
3. ลูกค้า	- การเยี่ยมเยียนพบปะลูกค้าเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ - มีการสำรวจความพึงพอใจและความต้องการของลูกค้าเป็นประจำ - ประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าได้ทราบถึงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท - มีช่องทางให้ลูกค้าแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนผ่านช่องทางออนไลน์ - ไปรษณีย์ โทรศัพท์ จัดอบรม สัมมนา - ให้ความรู้และข้อแนะนำทางการเงินแก่ลูกค้า	- สินค้าหรือบริการที่หลากหลายและมีคุณภาพ สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้า - ความสะดวกรวดเร็วในการเข้าถึงบริการและผลิตภัณฑ์รวมทั้งการให้คำแนะนำทางการเงิน - ความพร้อมและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า - คุณภาพของการให้บริการที่เติบโตทั้งก่อนและหลังขายให้สินเชื่ - ประสบการณ์ให้บริการพิเศษเฉพาะบุคคล - ปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัว - ส่วนตัวของลูกค้า - เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส มีจริยธรรม - ปราศจากการทุจริต เพื่อเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า	- การมีกองบรรณานุกรมเพื่อให้บริการอย่างประทับใจแก่ลูกค้า - การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลา - ให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต - การเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ และการบริการที่หลากหลาย สะดวกและเหมาะสมกับวิถีชีวิตของลูกค้า - กำกับดูแลด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม ตามหลัก Market Conduct - สร้างสรรนวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์และบริการสินเชื่ที่เป็นมาตรฐานมีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า และตอบความคาดหวังของการใช้บริการ ได้เกินความคาดหวัง และเลือกใช้บริการของบริษัทฯ เป็นลำดับต้น ๆ - พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงานสามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ - มุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศด้วยพนักงานที่มีศักยภาพผ่านอบรมอย่างดี และเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีและเพิ่มช่องทางในการรักษาค่าคงที่ที่หลากหลาย - บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด	- บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุง แก้ไข พัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า - รับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากลูกค้า - เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยจัดกิจกรรมพบปะลูกค้าเพื่อให้ความรู้ และคำแนะนำทางการเงินรวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของภาคห่วง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
4. แหล่งเงินทุน / เจ้าหนี้	การมีช่องทางในการรับฟังข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน	- การจ่ายชำระหนี้ตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด - การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง - การปฏิบัติที่เป็นธรรมตามเงื่อนไขสัญญาต่อเจ้าหนี้ รวมถึงการชำระหนี้กู้ยืมตามกำหนดเวลาอย่างสม่ำเสมอ	- มีแผนการจ่ายชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยที่ตรงต่อเวลา และถูกต้องตามเงื่อนไข - มีการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง - บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและเหมาะสม - มีการอธิบายใบในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ และได้สำรวจแหล่งเงินทุนอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอยู่เสมอ	- จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งสร้างความเข้าใจซึ่งกันและกัน - รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอนะ
5. ชุมชน, ภาคประชาสังคม, นักวิชาการ, ผู้มีความคิด และสื่อมวลชน	- การจัดกิจกรรมเพื่อพบปะคนในสังคม - ทำการสำรวจเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และรับข้อร้องเรียนจากชุมชน	- ส่งเสริมและพัฒนาการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และความเจริญให้แก่ชุมชน - ช่วยลดหรือไม่ก่อให้เกิดปัญหา หรือผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม - สนับสนุนกิจกรรมและให้ความช่วยเหลือต่อสังคม เช่น ให้ความรู้ทางการศึกษา ช่วยให้งานทำให้การมีผลผลิตเกินและประสิทธิภาพที่สอดคล้องกับความต้องการ และวิถีชีวิตของคนในสังคมนั้น ๆ - สนับสนุนกิจกรรมที่สอดคล้องของชุมชน และสื่อมวลชนโดยให้ความรู้สังคม และสื่อมวลชนโดยให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเงินและผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เหมาะสมกับอาชีพที่ทำอยู่	- ให้ความรู้ ส่งเสริม สนับสนุน และเพิ่มทักษะให้แก่ชุมชน ในการประกอบอาชีพอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ลดมลพิษในอากาศ รวมทั้งมีผลิตภัณฑ์ผู้บริโภค - การสนับสนุนทางด้านงบประมาณในการทำกิจกรรมทางด้าน CSR ต่อสังคมและชุมชน - บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยเหลือ สนับสนุน ชุมชนและสังคม ในการะกิจดี เช่น ภัยน้ำท่วม และร่วมสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรม ตัวอย่าง เช่น โครงการคัดแยกขยะมูลฝอยในน้ำ - ส่งเสริมการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน โดยสนับสนุนการทำอาชีพต่างๆ โดยเฉพาะใช้ทรัพยากรที่เป็นของดีที่มีชื่อซึ่งอยู่ในท้องถิ่น (OTOP)	- สำรวจความต้องการหรือความกังวลของชุมชนและสังคม เพื่อนำมาพัฒนาชุมชนและสังคมให้มีความพึงพอใจที่ดีขึ้น และอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี โดยแก้ปัญหาสังคมอย่างยั่งยืน ผ่านกระบวนการทางธุรกิจ - โดยวิเคราะห์ปัญหาหรือความต้องการของชุมชนสังคม ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการพัฒนา และนำผลวิเคราะห์ที่ได้ไปพัฒนาเป็นกลยุทธ์การดำเนินงาน - รับฟังและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น - ทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน โดยให้พนักงานมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน เช่น ร่วมทำบุญสืบสันตติกรรมวัดที่อยู่ในชุมชน - สนับสนุนการทำสาธารณประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เช่น สนับสนุนน้ำดื่มในช่วงเทศกาลต่างๆ - ให้ความรู้ความเข้าใจและข้อเสนอแนะทางด้านการเงินแก่ชุมชนและสังคมเพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพและหารายได้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของภาคทวิง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
6. คู่ค้า และคู่ค้าธุรกิจ	- การเยี่ยมเยียนพบปะคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น และสำรวจการใช้แรงงาน - มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนจากคู่ค้า - การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าเป็นประจำทุกปี	- การทำการค้าอย่างเป็นธรรมโดยมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ - การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส - การให้ผลตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสม - กับผลการดำเนินงาน - การสร้างมูลค่าเพิ่มและความร่วมมืออย่างยั่งยืน - การจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่ตรงเวลา	- กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าโดยมีการพิจารณาปัจจัยทางด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาลในการคัดเลือก รวมถึงการดำเนินงานที่ไม่เกิดผลกระทบสิ่งแวดล้อม การไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมายหรือใช้แรงงานบังคับ เป็นต้น เป็นธุรกิจที่ไม่มีปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณที่จะก่อให้เกิดปัญหาโลกร้อนหรือก่อให้เกิดฝุ่นละอองที่เป็นอันตรายต่อชุมชนและสังคม - การให้ความรู้แก่คู่ค้าต่างๆ เพื่อพัฒนาคู่ค้า - ประเมินการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของคู่ค้า และข้อกำหนดของกฎหมาย - บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมตามสัญญา จรรยาบรรณ และค่านิยมที่ให้ไว้ อย่างเคร่งครัด ตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านคู่ค้า และคู่ค้าธุรกิจ - ศึกษาจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า และติดตามว่ามีการปฏิบัติตามที่ถูกต้องตามจรรยาบรรณที่กำหนด	- พบปะคู่ค้า - รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอนะ - จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า เช่น จัดสัมมนา

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองขององค์กร	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
7. หน่วยงานราชการ และองค์กรกำกับดูแล (ธนาคารแห่งประเทศไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	- มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานราชการกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ - การจัดสัมมนา หรือการประชุมที่จัดโดยองค์กรกำกับเพื่อให้ความรู้หรือข้อกำหนดที่ออกใหม่ หรือที่ปรับปรุงใหม่ - การได้พบปะเมื่อมีการตรวจสอบโดยองค์กรกำกับ มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง	- การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา - การป้องกันการทำผิดหรือรับชดเชย	- บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับ และการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใหม่ โดยฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามได้ตามที่กำหนด - บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และวิธีปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด - กำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนดขององค์กรกำกับโดย - กำหนดให้มีผู้ดูแลรับผิดชอบในการรวบรวม ปรับปรุงข้อกำหนดให้มีความครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน - ทำความเข้าใจกับข้อกำหนดเพื่อให้มีการปฏิบัติตามที่ถูกต้อง - สื่อสารไปยังผู้ปฏิบัติงาน และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง - มีการประเมินความถูกต้องของการปฏิบัติตามข้อกำหนดเป็นระยะ ๆ	จัดให้พนักงานหรือผู้บริหารเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีข้อมูลที่จำเป็นและสร้างความเข้าใจในความถูกต้อง ตลอดจนสามารถชี้แจงได้ในประเด็นที่สงสัยหรือข้อสงสัยที่ถูกต้องตามข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติตาม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองของภาคห่วง	วิธีการในการให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม
8. คู่แข่ง	การประชุมฯ หรือพบปะ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น	- ดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่สุจริต โดยไม่ใช้วิธีการที่เป็นการให้ร้ายต่อคู่แข่ง - ดำเนินการแข่งขันภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอื่นไม่ชอบด้วยกฎหมาย - ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ ด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม - ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง - ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วย - การกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง	- การสร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรม - บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณ	จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่แข่ง เช่น จัดสัมมนา รับฟังและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นทางธุรกิจ

หมายเหตุ กระบวนการเพื่อให้ทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การจัดประชุมสัมมนา การสำรวจความคิดเห็นผ่านแบบสอบถามสับถาม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยปลูกฝังจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย อีกทั้งมีการควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงาน และลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม มีแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมในประเด็นต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า ขยะ และการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- มุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปกป้อง ควบคุม และลดมลพิษของเสียที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร ด้วยการเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการจัดการก๊าซเรือนกระจก
- มุ่งมั่นในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ พลังงานไฟฟ้า และน้ำมันอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมความรู้และสร้างจิตสำนึกของบุคลากรให้ตระหนักถึงผลกระทบของพลังงานและทรัพยากรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงานทดแทน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารเพื่อลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง
- ส่งเสริมแนวคิดการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management) และบริการทางการเงินอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมสามารถเสริมสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีความหลากหลายและตอบสนองต่อผู้ใช้บริการทุกกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- ประชาสัมพันธ์ สื่อสารและเผยแพร่ ให้บุคคลในองค์กรและบุคคลภายนอกตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อม สร้างจิตสำนึก และทราบถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจในสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการเผาไหม้ บริษัทฯ มีระบบติดตั้ง GPS รถยนต์บริษัท เพื่อตรวจเช็คตำแหน่งและควบคุมความเร็วของการใช้รถยนต์บริษัท มีระบบการตรวจเช็คสภาพรถยนต์ตามรอบเพื่อยืดอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ กำหนดแผนงานเพื่อออกปฏิบัติงานชัดเจน โดยคำนึงถึงการใช้เชื้อเพลิงให้คุ้มค่าจัดทำโครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

โครงการส่งเสริมการจัดการด้านความยั่งยืนเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน

ประเภท	รวมปี 2566	รวมปี 2567	เป้าหมายปี 2567 เทียบกับรายได้รวม	ผลการดำเนินงานประจำปี 2567 เพิ่มขึ้น/ลดลง เทียบกับรายได้รวม	เป้าหมายปี 2568 เทียบกับรายได้รวม
การใช้น้ำมันรถยนต์	889,831.95 ลิตร	926,603.71 ลิตร	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-8.66%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา
การใช้น้ำมันรถจักรยานยนต์	178,206.30 ลิตร	194,583.10 ลิตร	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-4.22%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา
การใช้ไฟฟ้า	5,753,615.46 kWh	6,549,594.20 kWh	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-0.15%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา

ประเภท	รวมปี 2566	รวมปี 2567	เป้าหมาย ปี 2567 เทียบกับ รายได้รวม	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567 เพิ่มขึ้น/ลดลง เทียบกับรายได้รวม	เป้าหมาย ปี2568 เทียบกับ รายได้รวม
การใช้น้ำ	115,704.65 ลูกบาศก์เมตร	121,532.72 ลูกบาศก์เมตร	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-7.87%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา
การใช้กระดาษ	31,204 รีม	30,609 รีม	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา	-13.96%	ลดลง 5% จากปีที่ผ่านมา

ค่าน้ำมันรถของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น สาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากการขยายสาขาที่เพิ่มมากขึ้น การให้บริการกับลูกค้า จึงมีการจัดซื้อรถเพิ่มขึ้นตามจำนวนที่ขยายสาขา ส่งผลให้มีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น

ลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการใช้พลังงานทดแทนโดยติดตั้งโซลาร์รูฟบนหลังคาอาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ เพื่อเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้า ลดปัญหาภาวะโลกร้อน อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ถือเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี พ.ศ. 2567 ได้พลังงานไฟฟ้าจำนวน 80,532 กิโลวัตต์

ประชาสัมพันธ์ สื่อสารและเผยแพร่ ให้นักคในองค์กรและบุคคลภายนอกตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมสร้างจิตสำนึก และทราบถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจในสิ่งแวดล้อม



บริษัทมุ่งเน้นการจัดซื้อและวิธีการประเมินคู่ค้าเพื่อเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์หลากหลายเป็นหลากหลายที่ออกให้กับผลิตภัณฑ์ที่ได้ผ่านการประเมินและตรวจสอบว่าได้มาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดที่ทางคณะกรรมการนโยบายและบริหารงานหลากหลายประกาศใช้ และปรับปรุงนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า และเกณฑ์ในการประเมินคู่ค้าอยู่เสมอ

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายซึ่งกำกับดูแลโดยฝ่ายกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ครอบคลุมเรื่อง ดังต่อไปนี้

(1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชนปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

(2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าโดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความเป็นส่วนตัวของลูกค้าอย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นมาตรฐานการบริการหลังการขาย การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

(3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิต และให้บริการที่ได้มาตรฐาน ชี้แจง และดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานของตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

(4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

(5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

(6) การแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

(7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทฯ มีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านพนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เช่น การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม มีระบบการฝึกอบรมพัฒนาพนักงานและมีคณะกรรมการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

จำนวนพนักงาน

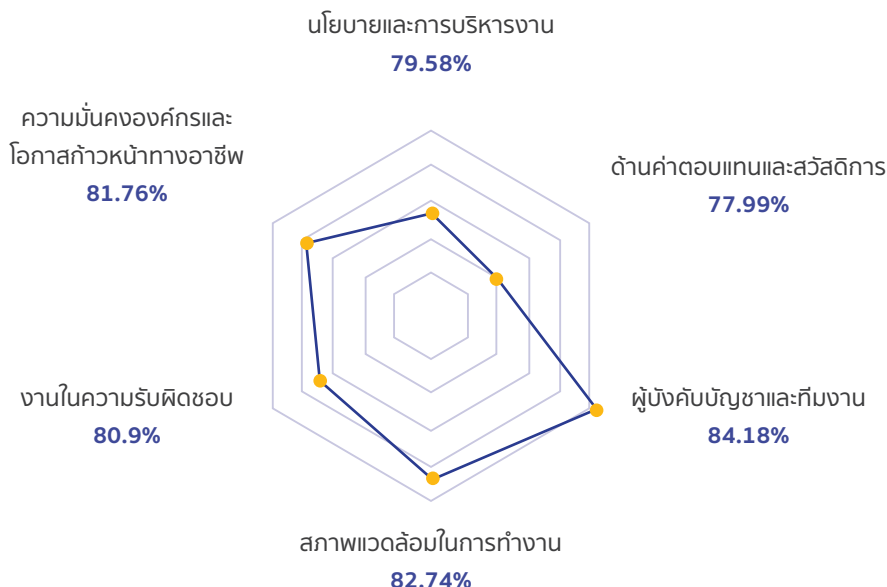
รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	1,957	739
พนักงานผู้พิการ (จ้างเหมาบริการ)	-	-

- อัตราส่วนพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 27.41
- อัตราส่วนพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงาน (ในสำนักงานใหญ่) ร้อยละ 47.40
- อัตราส่วนผู้บริหารหญิงในทุกระดับต่อจำนวนพนักงาน ร้อยละ 5.86
- อัตราส่วนผู้บริหารหญิง ในคณะกรรมการบริหาร ร้อยละ 23.08
- อัตราผลตอบแทนต่อพนักงาน (HC ROI) ร้อยละ 2.78

ผลการประเมินความคิดเห็นของพนักงาน

ผลการประเมินระดับความคิดเห็นของพนักงานประจำปี 2567 ได้ 94.83 % อยู่ในระดับเห็นด้วย จากพนักงานที่ตอบแบบประเมิน 2,120 คนจากพนักงานทั้งหมด 2,461 คน จากเป้าหมาย 70 % โดยในปี 2567 มีเป้าหมายผลการประเมินความพึงพอใจมากกว่า 94.83 % โดยบริษัทประเมินความพึงพอใจของพนักงานในแต่ละด้านดังนี้

สรุปผลการสำรวจความพึงพอใจพนักงานประจำปี 2567



บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2567 ระดับประเทศ ปีที่ 4



การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2567 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานและเพิ่มศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวนมากกว่า 9 หลักสูตรต่อปี โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อพนักงานทั้งบริษัท 29.16 ชั่วโมงต่อคนต่อปี จากเป้าหมาย 10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และมีพนักงานที่ผ่านการทดสอบหลังการอบรมมากกว่า 80% ในเกือบทุกหลักสูตร โดยในปี 2567 มีเป้าหมายการฝึกอบรม 15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตราย อุบัติเหตุ และโรคจากการทำงาน

สวัสดิการอื่น

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันอุบัติเหตุ (กรณีเสียชีวิตทุกกรณี) ทุนประกัน 1,000,000 บาท
- ประกันสุขภาพ ในกรณีประสบอุบัติเหตุและเจ็บป่วยเป็นผู้ป่วยใน
- เงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน หรือ บุคคลในครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต (บิดา มารดา สามี/ภรรยาที่จดทะเบียนสมรสตามกฎหมาย บุตร)
- ชมรมเพื่อนช่วยเพื่อศักดิ์สยาม
- เงินช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนจากภัยธรรมชาติ
- เงินโบนัสพิเศษประจำปี
- ที่พักสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในส่วนงานภาคธุรกิจ (เฉพาะเพศชาย) และเงินช่วยเหลือค่าเช่าห้องพักสำหรับพนักงานหญิงที่มีค่าส่งโยกย้ายไปปฏิบัติงานไกลบ้าน

อัตราการบาดเจ็บจากการปฏิบัติงาน

	2566	2667
กรณีพนักงานบาดเจ็บระหว่างการปฏิบัติงาน		
จำนวนราย	10 ราย	5 ราย

กรณีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน มีสาเหตุหลักมาจากการขับขี่ยานพาหนะ โดยเฉพาะรถจักรยานยนต์ เป็นสำคัญ เป็นอุบัติเหตุที่ไม่รุนแรงและในปี 2567 ไม่มีพนักงานเสียชีวิตเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน

การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นสำคัญ

ด้านการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอนะ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อการทุจริต การประทุพติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยในปี 2567 มีการแจ้งเรื่องร้องเรียนมายังฝ่ายตรวจสอบภายในทั้งหมด 3 เรื่อง โดยทุกเรื่องได้ตรวจสอบเสร็จสิ้นแล้ว พบว่า เป็นกรณีที่มีพฤติกรรมไม่เหมาะสมทั้ง 3 กรณี โดยหลังจากติดตามและตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ ได้ดำเนินการตักเตือนพนักงานที่กระทำผิดเป็นลายลักษณ์อักษร 1 กรณี

ด้านการเลิกจ้างพนักงาน

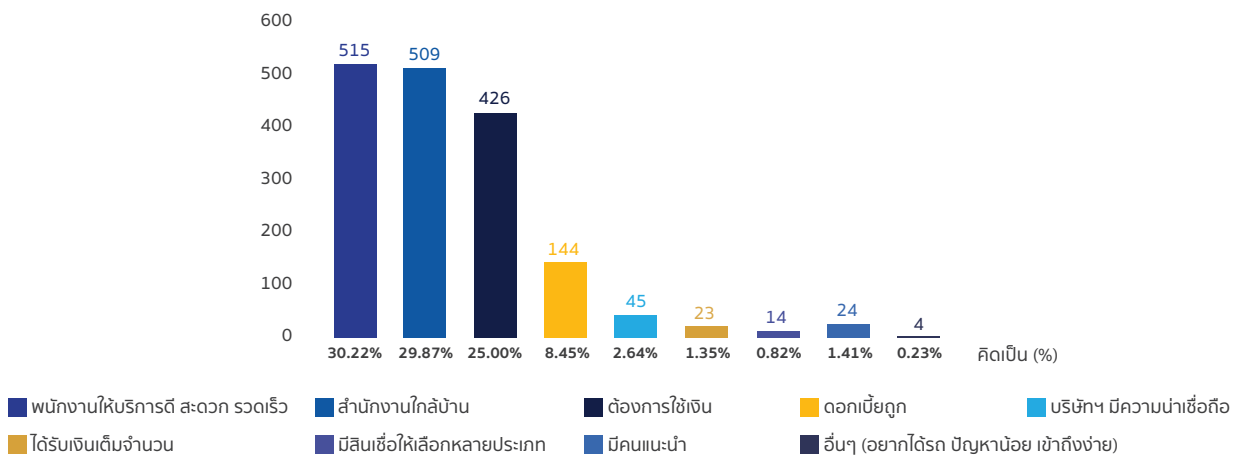
การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงาน อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีการเลิกจ้างพนักงานจำนวน 242 ราย

รายละเอียด	2566	2567
จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม	295	231
ร้อยละของจำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวมต่อพนักงานรวม	11.64	8.56
จำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	243	199
ร้อยละของจำนวนพนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ	82.37	86.15
จำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	52	32
ร้อยละของจำนวนพนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ	17.63	13.85
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี

(1) ด้านลูกค้า

บริษัทฯ พัฒนาปรับปรุงการให้บริการที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยมุ่งเน้นการใช้ภาษาเดียวกัน เกิดความผูกพันและมีการปรับปรุงเงื่อนไขการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้คืน โดยเลือกใช้เงื่อนไขที่เหมาะสมกับอาชีพกับรายได้ เน้นการให้บริการที่ประทับใจเป็นกันเอง เพื่อบอกต่อ ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีจริยธรรม โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับลูกค้าหรือผู้ให้บริการ

ทำไมลูกค้าจึงเลือกใช้บริการสินเชื่อศักดิ์สยาม



จากการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า ประจำปี 2567 เรื่องการเลือกใช้บริการสินเชื่อศักดิ์สยาม จากจำนวนผู้เข้าร่วมการสำรวจ 1,000 ท่าน โดยส่วนใหญ่ให้ความเห็นว่า พนักงานให้บริการดี 30.22% และสำนักงานใกล้บ้าน 29.87 % ดอกเบี้ยถูก 8.45% ผลการประเมินความพึงพอใจได้ 89.66 % จากเป้าหมายไม่ต่ำกว่า 70 %

(2) ด้านชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงาน ที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน ในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีส่วนในการช่วยเหลือชุมชนและสังคมในภาวะวิกฤติ เช่น ภัยน้ำท่วม และร่วมสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมภาคเอกชนและส่วนงานราชการตลอดปี 2567 มีกิจกรรมที่ส่งเสริมประโยชน์ต่อสังคม เช่น

- โครงการทำบุญกฐินสามัคคีบริษัทฯ เป็นเจ้าภาพในการสนับสนุนโครงการทำบุญกฐินสามัคคี ในโอกาสต่าง ๆ งานสมโภชกฐินสามัคคี ร่วมสร้างอุโบสถ
- โครงการสนับสนุนน้ำดื่มในช่วงเทศกาลต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการโดยสนับสนุนน้ำดื่มต่อประชาชนในพื้นที่ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ
- ร่วมสนับสนุนหนังสือให้กับโรงเรียนน้ำพริกสามัคคี ตำบลนางพญา อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์
- บริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนในจังหวัดอุตรดิตถ์

(3) ด้านสาธารณสุข

พนักงานของบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนโครงการ “ศักดิ์สยามร่วมใจบริจาคโลหิต” ให้แก่สภากาชาดเป็นอย่างดีมาโดยตลอด โดยในแต่ละปีนำโดย นายศิวพงศ์ บุญสาส์ กรรมการผู้จัดการ และพนักงานจำนวนมากจะร่วมบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย ซึ่งปฏิบัติติดต่อกันทุกปี ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตและบริจาคอวัยวะขึ้นที่ บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน และวันที่ 10 ตุลาคม 2567



(4) ด้านศาสนาและวัฒนธรรม

วัดยังคงถือเป็นศูนย์รวมจิตใจของคนในชุมชน ดังนั้น การเข้าร่วมเป็นเจ้าภาพในพิธีทอดกฐินของวัดโดยจัดให้มีการหมุนเวียนไปตามจังหวัดต่าง ๆ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเนื่องมาตลอด อันมีวัตถุประสงค์ เพื่อทำนุบำรุงประเพณีวัฒนธรรม และยิ่งไปกว่านั้น คือการได้สร้างความสัมพันธ์อันดีและเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน สังคม

(5) ด้านเศรษฐกิจ

การเติบโตของจำนวนสาขาเพื่อเพิ่มการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่ประชาชน กลยุทธ์การขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ นั้น ได้ดำเนินตามแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการเติบโตของจำนวนลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ผ่านการขยายสาขาและส่งผลให้ลูกค้าและประชาชน สามารถเข้าถึงการให้บริการของบริษัทฯ ได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น เศรษฐกิจโดยรวมในระดับฐานรากมีสภาพเงินทุนที่คล่องตัวขึ้น ช่วยลดปัญหาหนี้นอกระบบ

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) คุณศิวพงศ์ บุญสาส์ กรรมการผู้จัดการ ได้รับรางวัล CEO Econmass Awards 2024 ประเภทสุดยอดซีอีโอรุ่นใหม่ จากโครงการคัดเลือกสุดยอดผู้นำองค์กร (สุดยอดซีอีโอ) ประจำปี 2567 สาขาธุรกิจการเงิน โดยสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ ได้รับรางวัลจากนายกรัฐมนตรีนางสาวแพทองธาร ชินวัตร เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567



การสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านดิจิทัล ในปี 2567

บริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรมและการทำงานในรูปแบบดิจิทัล ตลอดจนพัฒนาต่อยอดให้มีประสิทธิภาพในการใช้งานอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ประกอบด้วย

ธุรกรรมด้านการเงิน

1. การโอนเงินให้ลูกค้า Direct Credit เมื่อสัญญาได้รับอนุมัติ เดิมบริษัทฯ จ่ายเงินกู้ให้กับลูกค้าด้วยเงินสดเพียงอย่างเดียว ซึ่งได้พัฒนาให้สามารถจ่ายเงินให้กับลูกค้าด้วยการโอนเงินเข้าบัญชีของลูกค้า เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความพร้อมและความประสงค์ โดยเริ่มต้นขยายการให้บริการครอบคลุมทุกสาขาดังตั้งปี 2565 และปัจจุบันได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า โดยมีรายการโอนเงินให้ลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. การรับชำระเงินค่างวดด้วย QR Code ผ่านจุดบริการ เช่น เคาน์เตอร์เซอร์วิส และ Cross Bank Bill Payment จากเดิมลูกค้าต้องติดต่อผ่านสาขาของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระหนี้ และเป็นการตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคปัจจุบันที่มีความเปลี่ยนแปลงโดยหันมาใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับตนเองมากขึ้น



ธุรกรรมอื่น

1. การเก็บข้อมูลลูกค้า เพื่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์ ข้อมูลผลิตภัณฑ์/บริการ ผ่าน Application เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่สะดวก และตอบใจความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน
2. Application ศักดิ์สยาม เพื่อให้ลูกค้าและบุคคลภายนอกเข้าใช้งาน Application เพื่อศึกษาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และยังสามารถส่งความต้องการสินเชื่อเบื้องต้นได้ รวมถึงสามารถติดต่อสาขาใกล้บ้านได้สะดวก สำหรับบุคคลที่เป็นลูกค้าจะสามารถตรวจสอบข้อมูลการทำสัญญา ประวัติการชำระหนี้ ใบแจ้งหนี้ จ่ายชำระค่างวดผ่าน QR Code ได้ โดยสามารถเริ่มใช้งานได้ตั้งแต่ปี 2566



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ผ่านมา
และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อเช่าบ้านโนไฟแนนซ์ และสินเชื่ออื่นแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 14,268.4 ล้านบาท โดยในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประกอบด้วยสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นกลุ่มธุรกิจสินเชื่อหลักของบริษัทฯ มีขนาดพอร์ตสินเชื่อเท่ากับ 10,914.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.5 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน มีขนาดพอร์ตสินเชื่อ 204.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.4 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจสินเชื่อที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (สินเชื่อเช่าบ้านโนไฟแนนซ์) สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน และสินเชื่ออื่น เช่น สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อเช่าซื้อทรัพย์สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1,242.1 ล้านบาท 1,315.9 ล้านบาท และ 591.8 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นเท่ากับร้อยละ 8.7 ร้อยละ 9.2 และร้อยละ 4.1 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ

ปัจจุบัน การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่ มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตามประกาศของ ธปท. และประกาศที่
เกี่ยวข้อง

สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตั้งแต่ปี 2548 ต่อมาในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ธปท. ได้กำหนดให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. ด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อโดยเริ่มให้บริการสินเชื่อ นาโนไฟแนนซ์และสินเชื่อเช่าซื้อตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 และเริ่มให้บริการอย่างเต็มรูปแบบภายหลังจากที่ได้วางแผนการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อ และเตรียมความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างรัดกุม

จากผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัท บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพและการเติบโตเชิงธุรกิจของบริษัทฯ และได้ร่วมลงทุนกับบริษัทฯ ในปี 2562 โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ บริษัท บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,400 ล้านบาท เป็น 1,550 ล้านบาท และในปี 2563 บริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 546 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,550 ล้านบาทเป็น 2,096 ล้านบาท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563

บริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจสินค้าเพื่อสังคม โดยการเป็นแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพต่างๆ โดยเฉพาะภาคการเกษตรที่บริษัทฯ มุ่งมั่นสนับสนุนให้เกษตรกรเข้าถึงเทคโนโลยีการเกษตรและผลักดันสู่การเป็น Smart Farmer เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนฐานรากสู่ความยั่งยืน ซึ่งในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2564 ได้มีการอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด จำนวน 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 35,000,000 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 70.0 ของหุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นครบแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 การจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเพื่อการเกษตรพร้อมบริการหลังการขายแบบครบวงจร ตลอดจนจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมทักษะการบินที่มีมาตรฐาน โดยที่บริษัทฯ พร้อมสนับสนุนสินเชื่อเพื่อสังคมในทุกมิติเพื่อเกษตรกรไทยเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพ ผ่านเครือข่ายสาขาคอปกคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง โดยเริ่มให้บริการได้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2565

ในวันที่ 5 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับ บริษัท ทีซี รีโนเวเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในชื่อบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบ ติดตั้ง คุมครองดูแล บำรุงรักษา บริการ ซ่อมแซม ให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 และในวันที่ 23 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 1,400,000 หุ้น มูลค่าการลงทุนรวม 14 ล้านบาท โดยภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวนร้อยละ 49.22 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด

ในวันที่ 27 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จำนวน 3,150,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.22 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมด และมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่าย ออกแบบ ติดตั้ง ครบวงจร ให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นทั้งจำนวน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

บริษัทฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา โดยในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 2,336.0 ล้านบาท 2,739.8 ล้านบาท และ 3,123.5 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 17.3 ในปี 2566 และร้อยละ 14.0 ในปี 2567 สามารถจำแนกตามประเภทรายได้ได้ตามตารางดังต่อไปนี้

รายได้	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ	2,309.8	98.9	2,674.0	97.6	3,045.9	97.5
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	5.9	0.2	10.9	0.4	11.6	0.4
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	2,315.7	99.1	2,684.9	98.0	3,057.5	97.9
รายได้จากการขายและการให้บริการ	9.4	0.4	25.4	0.9	25.5	0.8
รายได้จำหน่ายหน้าประกันวินาศภัย	4.8	0.2	14.6	0.5	18.5	0.6
รายได้อื่น	6.1*	0.3	14.9*	0.6	22.0	0.7
รายได้รวม	2,336.0	100.0	2,739.8	100.0	3,123.5	100.0

* ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากรายงานในปีก่อน เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มในส่วนอื่น

ในช่วงปี 2565 - 2567 รายได้รวมของบริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาเหตุหลักมาจากการขยายพอร์ตสินเชื่อจากจำนวน 10,576.6 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 เป็นจำนวน 14,268.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR : Compound Annual Growth Rate) ร้อยละ 16.2 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อจากฐานลูกค้าเดิม และฐานลูกค้าใหม่ โดยการขยายขอบเขตพื้นที่การประกอบธุรกิจด้วยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นในปี 2566 จำนวน 100 สาขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขาทั้งหมด 1,029 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง รวม 47 จังหวัด ทั้งนี้ แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ มีอัตราลดลงจากร้อยละ 24.1 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 23.4 ในปี 2567 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม รายได้จากการขายและการให้บริการและรายได้อื่นตามรายละเอียด ดังนี้

1) รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจำนวน 2,315.7 ล้านบาท 2,684.9 ล้านบาท และ 3,057.5 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.9 ของรายได้รวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างวัดติดต่อกันเกินกว่า 90 วัน หรือ 3 งวด ขึ้นไป ต่อไปได้ซึ่งคำนวณวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากมูลค่าทางบัญชี-สุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 บริษัทฯ จะต้องจัดประเภทรายการใหม่ โดยบริษัทฯ จะรวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ โดยจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน ส่งผลให้ค่าธรรมเนียมและบริการส่วนใหญ่จะถูกนำไปแสดงรวมในรายการรายได้ดอกเบี้ยคงเหลือเฉพาะค่าธรรมเนียมบางรายการที่ไม่ได้คิดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ที่ยังคงแสดงอยู่ในรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

1.1) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ บริษัทฯ เรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อเงินต้นคงเหลือตลอดอายุสัญญา ขึ้นอยู่กับประเภทของสินเชื่อที่ลูกค้าใช้บริการ ประเภทและอายุของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และประวัติการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้า โดยในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อจำนวน 2,309.8 ล้านบาท 2,674.0 ล้านบาท และ 3,045.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.5 - 98.9 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 209 สาขาในปี 2565 และ 100 สาขาในปี 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนสัญญา 310,364 สัญญา ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 34,077 บาทต่อสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนสัญญา 311,211 สัญญา ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 38,785 บาทต่อสัญญา และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนสัญญาเพิ่มขึ้นเป็น 312,628 สัญญา และมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 45,640 บาท ต่อสัญญา

1.2) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการให้สินเชื่อจำนวน 5.9 ล้านบาท 10.9 ล้านบาท และ 11.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.2 - 0.4 ของรายได้รวม โดยค่าธรรมเนียมและบริการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมขยายเวลาชำระหนี้ ค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ และค่าธรรมเนียมติดตามหนี้ เป็นต้น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกได้ตามประเภทการให้บริการสินเชื่อ ดังนี้

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,782.5	77.0	2,136.8	79.6	2,413.6	78.9
1.1) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	1,102.9	47.6	1,287.0	47.9	1,434.7	46.9
1.2) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร	679.6	29.4	849.8	31.7	978.9	32.0
2. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มี สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน	68.1	2.9	64.6	2.4	55.4	1.8
3. สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์	351.6	15.2	346.8	12.9	350.9	11.5
4. สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน	-	-	10.9	0.4	108.6	3.6
5. สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์ รูฟท็อป	113.5	4.9	125.8*	4.7	129.0	4.2
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	2,315.7	100.0	2,684.9	100.0	3,057.5	100.0

* ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากที่รายงานในปีก่อน เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มในส่วนอื่น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นประเภทสินเชื่อที่สร้างรายได้สูงที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 46.9 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2565 - 2567 จำนวน 1,102.9 ล้านบาท 1,287.0 ล้านบาท และ 1,434.7 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2566 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 16.7 และมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 11.5 ในปี 2567 ทั้งนี้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เติบโตขึ้นในปี 2565 - 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้น ครอบคลุมพื้นที่ที่สำคัญมากขึ้น เช่น แหล่งชุมชนซึ่งมีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก นอกจากนี้ปริมาณสาขาที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ลูกค้าสามารถนำรถเข้ามาตรวจสอบได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ซึ่งเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันได้ดียิ่งขึ้น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร สูงเป็นอันดับสองรองจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน โดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 32.0 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2567 โดยในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร จำนวน 679.6 ล้านบาท 849.8 ล้านบาท และ 978.9 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2566 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 25.1 และมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 15.2 ในปี 2567 ทั้งนี้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในปี 2565 - 2567 มีการเติบโตขึ้นโดยมีปัจจัยหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำเสนอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในรูปแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น บริษัทฯ เพิ่มบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกชำระค่างวดเป็นรายเดือนได้ จากเดิมที่ลูกค้าจะต้องชำระค่างวดทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดเวลาตามอายุสัญญาเท่านั้น การเพิ่มตัวเลือกในการบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าสามารถเลือกประเภทสินเชื่อให้เหมาะสมกับตนเองได้ ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการสินเชื่อเพิ่มขึ้น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2565 - 2567 จำนวน 68.1 ล้านบาท 64.6 ล้านบาท และ 55.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 5.2 ในปี 2566 และอัตราที่ร้อยละ 14.2 ในปี 2567 เนื่องจากนโยบายทางการตลาดที่จะเปลี่ยนแปลงไปของบริษัท

โดยสัดส่วนรายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เปลี่ยนแปลงระหว่าง ปี 2565 - 2567 จากร้อยละ 2.9 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ในปี 2565 และ เท่ากับร้อยละ 2.4 ในปี 2566 และร้อยละ 1.8 ในปี 2567 สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันอัตราลดลงร้อยละ 16.4 ณ สิ้นปี 2566 และเป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 15.0 ณ สิ้นปี 2567 ในปี 2567 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเติบโตลดลงเนื่องจากนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ ในการส่งเสริมการขายสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งจะเสนอบริการสินเชื่อประเภทนี้เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันหรือลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่มีประวัติการชำระที่ดี โดยวงเงินของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันดังกล่าวเป็นวงเงินเสริมที่ไม่สูง และได้ผ่านการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าร่วมกับวงเงินของสินเชื่อที่มีหลักประกันซึ่งเป็นบริการหลัก

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกันและสินเชื่อเช่าซื้อ

ปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ จำนวน 351.6 ล้านบาท 346.8 ล้านบาท และ 350.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.2 ร้อยละ 12.9 และร้อยละ 11.5 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ มีสาเหตุมาจากการที่ลูกค้าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เปลี่ยนมาใช้บริการสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์เพื่อให้ สอดคล้องกับการประกอบอาชีพของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์เป็นตัวเลือกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยเป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประกอบอาชีพสำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน เช่น พ่อค้าแม่ค้าในตลาดและแผงลอย ผู้ประกอบการขนาดเล็ก เช่น ร้านขายของชำ ร้านอาหาร รวมถึงเกษตรกร ทั้งนี้ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีมูลค่า 1,223.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.8 ของพอร์ตสินเชื่อรวม

สำหรับรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจำนวน 10.9 ล้านบาท และปี 2567 จำนวน 108.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.4 และร้อยละ 3.6 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน มีสาเหตุมาจากบริษัทฯ มีการนำเสนอบริการสินเชื่อในรูปแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น โดยการให้บริการสินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีโฉนดที่ดินเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ และผู้ขอสินเชื่อเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์หลักประกันแต่เพียงผู้เดียว โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ไม่เกิน 60 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน ทั้งนี้ การพิจารณาวงเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ให้ครอบคลุมถึงภาระหนี้ทั้งหมด โดยการตรวจสอบข้อมูลเครดิตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตามหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบข้อมูลเครดิตที่กำหนด การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และการตรวจสอบข้อมูลในพื้นที่ และทำการประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากสำนักงานที่ดิน เป็นต้น

สำหรับรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจำนวน 113.5 ล้านบาท ปี 2566 จำนวน 125.8 ล้านบาท และปี 2567 จำนวน 129.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.9 ร้อยละ 4.7 และร้อยละ 4.2 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ

	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	5,623.3	31.5	6,087.2	29.4	5,837.9	24.8
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	5,028.3	47.5	5,694.6	47.2	6,167.1	44.2
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	139,489	44.9	146,160	47.0	147,643	47.2
สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อโซลาร์รูฟท็อป						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	9,828.2	55.0	12,165.9	58.7	13,694.6	58.2
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	3,476.7	32.9	4,210.2	34.9	4,740.8	34.0
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	44,646	14.4	48,796	15.6	49,358	15.8
สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	417.9	2.3	341.9	1.7	283.3	1.2
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	279.8	2.6	233.9	1.9	206.1	1.5
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	21,724	7.0	17,646	5.7	14,178	4.5
สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	1,645.9	9.2	1,489.8	7.2	1,448.8	6.1
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	1,256.5	11.9	1,170.1	9.7	1,223.8	8.8
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	87,710	28.3	78,783	25.3	73,006	23.4
สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกัน						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	-	-	285.7	1.4	1,916.1	8.1
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	-	-	218.4	1.8	1,035.5	7.4
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	-	-	2,725	0.9	10,982	3.5
สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อโซลาร์รูฟท็อป						
ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี	352.8	2.0	334.6*	1.6	377.0	1.6
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	535.0	5.1	543.2*	4.5	578.5	4.1
จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)	16,795	5.4	17,101*	5.5	17,461	5.6
รวม						
รวมยอดการให้สินเชื่อใหม่	17,868.1	100.0	20,705.1	100.0	23,557.7	100.0
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	10,576.3	100.0	12,070.4	100.0	13,951.7	100.0
รวมจำนวนคงเหลือ (สัญญา)	310,364	100.0	311,211	100.0	312,628	100.0

* ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากที่รายงานในปีก่อน เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มในส่วนอื่น



รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2565 - 2567 โดยรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ในปี 2566 และปี 2567 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 15.9 และร้อยละ 13.9 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจาก 929 สาขา ณ สิ้นปี 2565 และ 1,029 สาขา ณ สิ้นปี 2567 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งหมด 1,029 สาขา โดยบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจำนวน 3,057.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 372.6 ล้านบาท เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 13.9

การขยายจำนวนสาขาส่งผลให้ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปีและขนาดของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่จำนวน 17,868.1 ล้านบาท 20,705.1 ล้านบาท และ 23,557.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 15.9 ในปี 2566 และ ร้อยละ 13.8 ในปี 2567 และมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 10,576.3 ล้านบาท 12,070.4 ล้านบาท และ 13,951.7 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 - 2567 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 14.1 ในปี 2566 และ ร้อยละ 15.6 ในปี 2567 โดยบริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่ของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร มีสัดส่วนสูงสุดประมาณร้อยละ 55.0 - 58.7 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่รวม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นสินเชื่อที่มีระยะเวลาการกู้ยืมค่อนข้างสั้นประมาณ 4 เดือนโดยเฉลี่ย เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยว ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ขนาดพอร์ตของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร มีสัดส่วนที่ร้อยละ 32.9 - 34.9 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันมียอดการให้สินเชื่อใหม่สูงสุดเป็นอันดับสอง ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 24.8 - 31.5 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่รวม และมีขนาดพอร์ตของสินเชื่อสูงสุดที่สัดส่วนร้อยละ 44.2 - 47.5 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีขนาดของพอร์ตสินเชื่อเท่ากับ 13,951.7 ล้านบาท และมีจำนวนสัญญาสินเชื่อคงเหลือ 312,628 สัญญา สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันมีสัดส่วนสูงสุดเท่ากับร้อยละ 44.2 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมของบริษัทฯ มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่ร้อยละ 34.0 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันร้อยละ 1.5 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ร้อยละ 8.8 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม สินเชื่อที่มีที่ดินเป็นประกันร้อยละ 7.4 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม และสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่ออื่นใดในรูปแบบที่อุป คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 4.1 ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวม โดยบริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ให้แก่ลูกค้าเก่าเพื่อเป็นวงเงินเสริม และสอดคล้องกับความต้องการการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้ามากยิ่งขึ้น

เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ในลักษณะลดต้นลดดอก ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ทำให้ในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯ มีอัตราส่วนการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อที่ไม่เท่ากัน โดยในช่วงปีแรกของสัญญาสินเชื่อ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้มากกว่าปีต่อมาซึ่งลดหลั่นกันไป โดยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เกิดจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี สามารถแสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนสัญญา	มูลค่า (ล้านบาท)
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2559	1	0.0	1	0.0	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2560	9	0.0	2	0.0	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2561	200	0.2	63	0.0	-	-
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2562	11,301	47.7	3,267	9.9	624	1.4
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2563	32,218	104.8	7,705	24.8	1,586	5.3
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2564	240,016	805.8	49,250	180.1	14,153	50.7
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2565	406,001	1,357.2	250,076	919.1	52,856	211.6
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2566	-	-	401,973	1,551.0	241,992	1,037.8
เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2567	-	-	-	-	388,697	1,750.7
รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	689,746	2,315.7	712,337	2,684.9	699,908	3,057.5

2) รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการเป็นรายได้จากบริษัทย่อย ของบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายสินค้า เช่น โดรนเพื่อการเกษตร อะไหล่ และของแถม เช่น แบตเตอรี่ ถังน้ำ เครื่องปั่นไฟ เป็นต้น รวมทั้งรายได้จากการให้บริการฉีดพ่น ผีอกบวม และซ่อมบำรุง เป็นต้น โดยในปี 2567 บริษัท มีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 25.5 ล้านบาท

3) รายได้นายหน้าประกันวินาศภัย

รายได้ให้นายหน้าประกันวินาศภัยเป็นรายได้จากการประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย ได้แก่ ประกันภัยภาคบังคับ พ.ร.บ. รถจักรยานยนต์และรถยนต์ (Compulsory Third Party Insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล (Personal Accident) ประกันภัยโจรกรรม (Burglary Insurance) ประกันภัยผู้ขับขี่และผู้โดยสารไม่ระบุชื่อ (Unnamed Passenger) ประกันภัยรถยนต์ภาคสมัครใจ (Voluntary Motor Insurance) ประกันอัคคีภัย (Fire insurance) ประกันภัยอุบัติเหตุรถยนต์ (Motor Add On) เป็นต้น โดยในปี 2567 บริษัท มีรายได้ให้นายหน้าประกันวินาศภัย จำนวน 18.5 ล้านบาท

4) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ได้แก่ รายได้ค่าคอมมิชชั่น รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร และหนี้สูญได้รับคืนจากสินเชื่อแต่ละประเภท เป็นต้น โดยในปี 2565 - 2567 บริษัท มีรายได้อื่นจำนวน 6.1 ล้านบาท 14.9 ล้านบาท และ 22.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4.6	18.6	21.5
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30.5	25.2	22.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,109.0	1,293.1	1,444.3
ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต	131.2	150.7	194.9
ต้นทุนทางการเงิน	172.7	315.8	391.2
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,448.0	1,803.4	2,074.3
ร้อยละต่อรายได้รวม	62.0	65.8	66.4

ในปี 2565 - 2567 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมเท่ากับ 1,448.0 ล้านบาท 1,803.4 ล้านบาท และ 2,074.3 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจำนวน 358.9 ล้านบาท ในปี 2565 คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 33.0 โดยหากเปรียบเทียบกับรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 62.0 ร้อยละ 65.8 และร้อยละ 66.4 ตามลำดับ ในปี 2565 - 2567 ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีการเพิ่มสูงขึ้นโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้รวมของบริษัท ที่เติบโตขึ้นในปี 2565 - 2567

สำหรับปี 2566 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 1,803.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 355.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 24.5 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยหลักมาจากการขยายจำนวนสาขาของบริษัท จาก 929 สาขา ณ สิ้นปี 2565 เป็น 1,029 สาขา ณ สิ้นปี 2566 สัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62.0 เป็นร้อยละ 65.8 ซึ่งใกล้เคียงกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมในช่วงปี 2565 - 2566

สำหรับปี 2567 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 2,074.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 270.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 15.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักมาจากการขยายจำนวนสาขาของบริษัท ไม่ได้เปิดสาขาเพิ่ม โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 65.8 เป็นร้อยละ 66.4 ซึ่งใกล้เคียงกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมในช่วงปี 2566 - 2567

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ต้นทุนขายและการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ผลขาดทุนด้วยค่าด้านเครดิต และต้นทุนทางการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ต้นทุนขายและการให้บริการ

ต้นทุนขายและการให้บริการเป็นต้นทุนในการขายสินค้าและให้บริการจากบริษัทย่อย ของบริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนสินค้าที่ขาย และต้นทุนในการให้บริการจัดฟัน ฝึกอบรม และซ่อมบำรุง เป็นต้น ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับขายสินค้าและให้บริการของบริษัทย่อย โดยต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทฯ ในปี 2567 มีจำนวน 21.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.0 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายเป็นต้นทุนทางการตลาดของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าโฆษณา ค่าของสมนาคุณ และค่าทำการตลาดแนะนำลูกค้าใหม่ เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการขาย เป็นไปตามนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ โดยค่าใช้จ่ายในการขาย ของบริษัทฯ ในปี 2565 - 2567 มีจำนวน 30.5 ล้านบาท 25.2 ล้านบาท และ 22.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 - 2.1 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	723.3	65.2	830.8	64.2	929.8	64.4
ค่าภาษีอากร	89.5	8.1	103.0	8.0	116.6	8.1
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	6.4	0.6	8.4	0.7	11.7	0.8
ค่าสาธารณูปโภค	50.2	4.5	62.8	4.9	63.1	4.4
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	141.2	12.7	161.3	12.5	165.6	11.5
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	98.4	8.9	126.8	9.7	157.5	10.8
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,109.0	100.0	1,293.1	100.0	1,444.3	100.0
ร้อยละต่อรายได้รวม	47.5		47.2		46.2	

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.6 - 76.6 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 46.2 - 47.5 สำหรับปี 2565 - 2567 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส ค่าผลงาน และค่าสวัสดิการอื่น ๆ ของพนักงาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64.2 - 65.2 ของค่าใช้จ่ายบริหารทั้งหมด ค่าภาษีอากร เช่น ภาษีธุรกิจเฉพาะในอัตราร้อยละ 3.3 ของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ลูกค้าจ่ายชำระ ค่าเช่าอาคารและที่ดินเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าอาคารสำหรับเป็นสำนักงานสาขาในการประกอบธุรกิจให้สินเชื่อก่อนอายุสัญญาเฉลี่ยประมาณ 1 - 3 ปี และสามารถต่อสัญญาได้ เฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 1,109.0 ล้านบาท 1,293.1 ล้านบาท และ 1,444.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 190.0 ล้านบาท ในปี 2566 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.6 และเพิ่มขึ้นจำนวน 151.2 ล้านบาท ในปี 2567 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2565 - 2567 สอดคล้องกับการขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ จาก 929 สาขา ณ สิ้นปี 2565 เป็น 1,029 สาขา ณ สิ้นปี 2567 ทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของสาขาเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการจ้างพนักงานประจำที่สาขา ซึ่งทำให้จำนวนพนักงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 2,307 คน ณ สิ้นปี 2565 เป็น 2,696 คน ณ สิ้นปี 2567

ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต

บริษัทฯ มีหนี้สูญและผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต ในปี 2565 - 2567 จำนวน 131.2 ล้านบาท 150.7 ล้านบาท และ 194.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 290.2 ล้านบาท 309.9 ล้านบาท และ 361.6 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยการตั้งสำรองตาม ECL Model และ Management Overlay โดยมีสัดส่วนลูกหนี้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.7 ร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2.5 ของสินเชื่อรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีความเหมาะสมและเพียงพอ เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 89.9 เป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน ดังนั้น ในกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญา บริษัทฯ สามารถดำเนินการยึดหลักประกันจากลูกหนี้และขายหลักประกันดังกล่าวเพื่อนำมาชำระหนี้ส่วนที่ค้างชำระได้ แม้ว่าหลักประกันดังกล่าวอาจมีการเสื่อมสภาพ ซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าของหลักประกันลดลงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดพิจารณาในหัวข้อลูกหนี้เงินให้กู้ยืม)

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2565 - 2567 จำนวน 172.7 ล้านบาท 315.8 ล้านบาท และ 391.2 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 391.2 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 357.2 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 จำนวน 14.7 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินจากหุ้นกู้ 19.3 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 75.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นจำนวน 5,962.9 ล้านบาท 7,051.2 ล้านบาท และ 8,593.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ความสามารถในการทำกำไร

ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

หน่วย : ร้อยละ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ	24.0	23.7	23.4
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	3.3	4.8	5.0
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	20.7	18.9	18.4

อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 24.0 ร้อยละ 23.7 และร้อยละ 23.4 ในปี 2565 - 2567 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ ลดลงเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 3.3 ร้อยละ 4.8 และ ร้อยละ 5.0 ในปี 2565 - 2567 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ทั้งนี้ ในช่วงปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 20.7 ร้อยละ 18.9 และ ร้อยละ 18.4 ตามลำดับ

โดยแนวโน้มของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในอนาคตพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย โดยอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันไม่เกินร้อยละ 24 และร้อยละ 25 ต่อปี ตามลำดับ และสินเชื่อสินเชื่อไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี นอกจากนี้ การแข่งขันจากคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ สำหรับอัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดและเศรษฐกิจ หลักประกันที่ใช้ในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นจากปัจจัยต่างๆ ทั้งแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยและแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ทั้งนี้บริษัทฯ มีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนหรือการออกตราสารหนี้ที่มีต้นทุนทางการเงินน้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยจ่ายในปัจจุบัน เช่น หุ้นกู้ เป็นต้น

กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 710.2 ล้านบาท จำนวน 749.3 ล้านบาท และจำนวน 838.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 5.5 ในปี 2566 และร้อยละ 11.9 ในปี 2567

ในปี 2565 - 2567 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 13.8 ร้อยละ 13.3 และร้อยละ 13.9 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 จำนวน 11,623.6 ล้านบาท 13,184.3 ล้านบาท 15,316.3 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ซึ่งมีจำนวน 10,576.3 ล้านบาท 12,070.4 ล้านบาท และ 14,268.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2565 - 2567 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 91.0 ร้อยละ 91.6 และร้อยละ 93.2 ตามลำดับ รองลงมา ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม จำนวน 6,940.0 ล้านบาท 7,830.8 ล้านบาท และ 8,899.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.6 ร้อยละ 59.7 และร้อยละ 59.4 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 6,619.4 ล้านบาท 7,509.2 ล้านบาท และ 8,648.8 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.4 ร้อยละ 95.9 และ ร้อยละ 97.2 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมจำนวน 4,683.6 ล้านบาท 5,353.6 ล้านบาท และ 6,417.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.3 ร้อยละ 40.6 และร้อยละ 41.9 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 3,956.9 ล้านบาท 4,561.2 ล้านบาท และ 5,619.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.5 ร้อยละ 85.2 ร้อยละ 87.6 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ สินทรัพย์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็นรายการที่สำคัญ ได้ดังนี้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

บริษัทมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 10,576.3 ล้านบาท 12,070.4 ล้านบาท และ 14,268.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 14.1 ในปี 2566 และคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 18.2 ในปี 2567 ในปี 2565 - 2567 บริษัทมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 6,619.4 ล้านบาท 7,509.2 ล้านบาท และ 8,648.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.6 ร้อยละ 62.2 และร้อยละ 60.6 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 3,956.9 ล้านบาท 4,561.2 ล้านบาท และ 5,619.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.4 ร้อยละ 37.8 และร้อยละ 39.4 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม โดยลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ในปี 2565 - 2567 เดบิตขึ้น สอดคล้องกับการขยายสาขาและจำนวนลูกค้าสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเดบิตสูงขึ้นในปี 2565 - 2567

ทั้งนี้ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี มีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มีหลักประกันเพิ่มขึ้น ส่งผลให้วงเงินต่อสินเชื่อสูงขึ้น ตลอดจนงวดชำระที่ยาวนานขึ้น โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ อยู่ระหว่าง 12 - 36 งวด

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	ณ สิ้นปี 2565		ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6,619.4	62.6	7,509.2	62.2	8,648.8	60.6
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	3,956.9	37.4	4,561.2	37.8	5,619.6	39.4
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	10,576.3	100.0	12,070.4	100.0	14,268.4	100.0

โครงสร้างลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ	ณ สิ้นปี 2565		ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถยนต์กระบะ	4,196.0	39.7	4,862.5	40.3	5,270.9	36.9
รถจักรยานยนต์	2,001.8	18.9	2,024.4	16.8	1,952.4	13.7
รถใช้เพื่อการเกษตร	1,346.6	12.8	1,828.5	15.1	2,361.1	16.5
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	1,070.7	10.1	1,201.6	10.0	1,298.0	9.1
รถยนต์บรรทุก	322.3	3.0	368.8	3.1	426.2	3.0
โฉนดที่ดิน	-	-	218.4	1.8	1,315.9	9.2
อื่น ๆ	102.6	1.0	162.2*	1.3	197.7	1.5
ไม่มีหลักประกันค้ำประกัน	1,536.3	14.5	1,404.0	11.6	1,446.2	10.1
รวม	10,576.3	100.0	12,070.4	100.0	14,268.4	100.0

* ตัวเลขเปลี่ยนแปลงจากรายงานในปีก่อน เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มในส่วนอื่น

หากพิจารณาจากลูกหนี้จำแนกตามหลักประกันจะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 บริษัท มีลูกหนี้ที่มีหลักประกันในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 85.5 ร้อยละ 88.4 และร้อยละ 89.9 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถยนต์กระบะเป็นสินเชื่อที่มีสัดส่วนสูงสุดในสัดส่วนร้อยละ 36.9 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 21 งวด รองลงมา ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถใช้เพื่อการเกษตร ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 16.5 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 5 - 10 งวด ในส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถจักรยานยนต์ ซึ่งมีสัดส่วนใหญ่เป็นอันดับสาม เท่ากับร้อยละ 13.7 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 18 งวด ทั้งนี้ บริษัท มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์สินค้ำประกัน ได้แก่ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่ออโนไนไฟแนนซ์ ในสัดส่วนรวมเท่ากับร้อยละ 10.1 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม ซึ่งมีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 18 - 28 งวด

หากพิจารณาระยะเวลาให้สินเชื่อดี้อย่างแน่นอนตามประเภทสินเชื่อ บริษัทฯ มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยประมาณ 12 - 36 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณ 4 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร ประมาณ 18 - 28 เดือนสำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อส่วนบุคคล และ ประมาณ 32 - 80 เดือนสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

ภาพรวมของอายุลูกหนีปี 2565 - 2567 สามารถแสดงได้ในตารางดังต่อไปนี้

การจัดชั้นหนี้	ณ สิ้นปี 2565		ณ สิ้นปี 2566		ณ สิ้นปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือ เกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน	10,212.8	94.0	11,548.4	93.3	13,586.3	92.9
เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน	377.4	3.5	522.2	4.2	684.0	4.6
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน	106.9	1.0	112.4	0.9	126.8	0.9
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	73.3	0.6	93.4	0.8	93.6	0.6
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	96.1	0.9	103.9	0.8	139.3	1.0
รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ย รอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ	10,866.5	100.0	12,380.3	100.0	14,630.0	100.0
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(290.2)	(2.7)	309.9	(2.5)	(361.6)	(2.5)
รวมลูกหนี้สุทธิ	10,576.3		12,070.4		14,268.4	

สำหรับปี 2565 - 2567 เมื่อพิจารณาจากข้อมูลในตารางอายุลูกหนี้ พบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมร้อยละ 94.0 ร้อยละ 93.3 และร้อยละ 92.9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพและบริษัทฯ มีความสามารถในการติดตามหนี้ได้ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน หรือสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในสัดส่วนร้อยละ 2.5 ในช่วงเวลาเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อที่รัดกุม เข้มงวด รวมถึงการมีระบบควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.0 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบียร์สดตัดบัญชีและดอกเบียร์ค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.5 โดยการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อสูง ทั้งจากราคาน้ำมันและสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีราคาเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ประชาชนได้รับผลกระทบอย่างมาก ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.3 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบียร์สดตัดบัญชีและดอกเบียร์ค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.5 โดยไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัท สามารถควบคุมคุณภาพสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยการเฝ้าระวังและแก้ปัญหาคุณภาพหนี้แบบเชิงรุก ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.9 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบียร์สดตัดบัญชีและดอกเบียร์ค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.5 โดยไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัท สามารถควบคุมคุณภาพสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยการเฝ้าระวังและแก้ปัญหาคุณภาพหนี้แบบเชิงรุก ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยบริษัท มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 จำนวน 290.2 ล้านบาท 309.9 ล้านบาท และ 361.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.7 ร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2.5 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 - 2567 มีจำนวน 268.4 ล้านบาท 270.1 ล้านบาท และ 196.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.3 ร้อยละ 2.1 ร้อยละ และ 1.3 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัท ณ สิ้นปี 2565 - 2567 มีจำนวน 8.9 ล้านบาท 20.2 ล้านบาท และ 12.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.08 ร้อยละ 0.15 และ ร้อยละ 0.08 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัท ประกอบด้วย รถจักรยานยนต์จำนวน 148 คัน มูลค่ารวม 3.1 ล้านบาท และรถยนต์จำนวน 182 คัน มูลค่ารวม 16.7 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับทรัพย์สินรอการขาย ณ สิ้นปี 2566 ที่มีรถจักรยานยนต์จำนวน 101 คัน มูลค่ารวม 2.2 ล้านบาท และ รถยนต์จำนวน 92 คัน มูลค่ารวม 6.7 ล้านบาท

ทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 - 2567 สอดคล้องกับพอร์ตลูกหนี้ที่มีหลักประกันขยายตัวขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2565 บริษัท มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกัน จำนวน 9,040.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.5 ของลูกหนี้รวม ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2566 บริษัท มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 10,666.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.4 ของลูกหนี้รวม ณ สิ้นปี 2567 บริษัท มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 12,822.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.9 ของลูกหนี้รวม

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัท มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2565 - 2567 จำนวน 168.5 ล้านบาท 172.7 ล้านบาท และ 157.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 1.5 ร้อยละ 1.3 และร้อยละ 1.0 ตามลำดับ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากการลงทุนเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานเพื่อรองรับการขยายสาขา ปรับปรุงอาคารสาขา และต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ถาวรดังกล่าวมีสัดส่วนค่อนข้างน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม เนื่องจากสำนักงานสาขาที่บริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของการเช่า ทำให้ทรัพย์สินในการประกอบธุรกิจของบริษัท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ สิ้นปี 2565 - 2567 จำนวน 379.0 ล้านบาท 363.3 ล้านบาท และ 369.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 3.3 ร้อยละ 2.8 และร้อยละ 2.4 ตามลำดับ สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากการทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมและการต่อสัญญาเช่าเดิม ในขณะที่ถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง

บริษัทฯ รับรู้สัญญาเช่าเป็นสิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าที่มีมูลค่าสูงและอายุมากกว่า 12 เดือน โดยรับรู้ด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก หักด้วยดอกเบี้ยจ่ายรอรับรู้ (Deferred Interest Expense) โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ในขณะที่บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะลดลงเมื่อมีการจ่ายชำระค่าเช่า โดยค่าเช่าจะถูกบันทึกเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และต้นทุนทางการเงินโดยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

ทั้งนี้ สำหรับค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง โดยสัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน รวมถึงสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยเครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น

การบันทึกรายการ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	168.5	172.7	157.9
• ยานพาหนะ	29.4	29.1	34.1
• สินทรัพย์ถาวรอื่น	139.1	143.5	123.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้	379.0	363.3	369.0
• ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	68.6	56.6	49.5
• อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า	310.4	306.7	319.5
หนี้สิน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	361.4	346.1	352.8
• ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	44.7	30.6	21.7
• อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า	316.7	315.5	331.1

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 จำนวน 6,247.4 ล้านบาท 7,352.1 ล้านบาท และ 8,969.3 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินหลักของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 83.0 - 89.7 ของหนี้สินรวม รองลงมา เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและหุ้นกู้ เป็นต้น ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในปี 2565 - 2567 จึงมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและหุ้นกู้ ดังกล่าว วงเงินและภาระหนี้คงเหลือของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปรากฏดังนี้

ประเภทเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	วงเงินกู้	ภาระหนี้คงเหลือ	วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,030.0	2,810.0	220.0
• เงินกู้เบิกเกินบัญชี	20.0	-	20.0
• ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,010.0	2,810.0	200.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,700.0	4,928.1	300.0
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	9,730.0	7,738.1	520.0

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 จำนวน 2,860.0 ล้านบาท 2,340.0 ล้านบาท และ 2,810.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 45.8 ร้อยละ 31.8 และร้อยละ 31.3 ตามลำดับ โดยมีอัตราลดลงเท่ากับร้อยละ 18.2 ในปี 2566 และอัตราเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 20.1 ในปี 2567 ตามลำดับ สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากการกู้เงินเพิ่มเติมเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ณ สิ้นปี 2565 (ล้านบาท)	ณ สิ้นปี 2566 (ล้านบาท)	ณ สิ้นปี 2567 (ล้านบาท)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,447.0	2,100.6	2,345.3
ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,294.5	1,662.9	2,582.8
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,741.5	3,763.9	4,928.1

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 จำนวน 2,741.5 ล้านบาท 3,763.9 ล้านบาท และ 4,928.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ระยะยาวดังกล่าว นับเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีวงชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 141.7 ล้านบาท โดยเงินกู้ระยะยาวจากบริษัทอื่นดังกล่าว นับเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

หุ้นกู้

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 361.0 ล้านบาท โดยในปี 2566 บริษัทฯ ออกจำหน่ายหุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ทั้งนี้ การออกจำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวนับเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกับกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 จำนวน 5,376.2 ล้านบาท 5,832.2 ล้านบาท และ 6,347.0 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้น

ปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2565 จำนวน 712.7 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2564 จำนวน 243.1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 5,832.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 จำนวน 743.2 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2565 จำนวน 287.1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 6,347.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2567 จำนวน 829.2 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2566 จำนวน 314.4 ล้านบาท

การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัทฯ

กระแสเงินสด

กระแสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(1,059.0)	(584.5)	(1,152.1)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(125.2)	(129.1)	(38.6)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,145.2	715.3	1,117.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	39.0	1.7	(73.5)

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,059.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,988.5 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 2,224.3 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 125.2 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 77.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 50.0 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,145.2 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,859.2 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 3,454.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,046.5 ล้านบาท และ 1,774.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 243.1 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 39.0 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 584.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,682.6 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 2,619.3 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 129.1 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 51.1 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 47.2 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 715.3 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 450.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 3,798.8 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 970.0 ล้านบาท และ 2,536.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 287.1 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 1.7 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,152.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 2,438.6 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 2,979.4 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 38.6 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 30.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 41.0 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,117.2 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,140.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 5,611.4 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,670.0 ล้านบาท และ 4,447.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2566 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 314.4 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 20 19 เมษายน 2567 ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนลดลงทั้งสิ้น 73.5 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งเงินทุน	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,860.0	26.0	2,340.0	18.7	2,810.0	19.3
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,741.5	25.0	3,763.9	30.0	4,928.1	33.7
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,601.5	51.0	6,103.9	48.7	7,738.1	53.0
เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่น	-	-	241.7	1.9	141.7	1.0
หุ้นกู้	-	-	359.9	2.9	361.0	2.5
รวมส่วนของผู้อื้อหุ้น	5,376.2	49.0	5,832.2	46.5	6,347.0	43.5
รวมแหล่งเงินทุน	10,977.7	100.0	12,537.7	100.0	14,587.9	100.0

แหล่งเงินทุนหลักของบริษัทฯ มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.7 - 53.0 เงินกู้ยืมดังกล่าวส่วนมากเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 12 - 36 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ โดยบริษัทฯ ใช้เงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีงวดชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.3 ของแหล่งเงินทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสัดส่วนยอดการให้สินเชื่อระยะสั้นของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เชื้อเพลิงเกษตรกรรม โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 58.2 ของยอดการให้สินเชื่อรวมในปี 2567

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - 2567 เท่ากับ 1.2 เท่า 1.3 เท่า และ 1.4 เท่า ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2565 - 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการกู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อทำการขยายพอร์ตสินเชื่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กู้เงินระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นหลัก รวมทั้งในปี 2566 บริษัทฯ มีการหาแหล่งเงินทุนใหม่ทั้งการกู้ยืมเงินจากบริษัทอื่นและการออกจำหน่ายหุ้นกู้ สำหรับปี 2565 - 2567 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการที่บริษัทฯ กู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งการกู้ยืมเงินจากบริษัทอื่นและการออกจำหน่ายหุ้นกู้ เพื่อรองรับการขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม	หน่วย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง ^{1/}	เท่า	1.5	1.6	1.6
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	30.4	27.3	26.9
อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ	ร้อยละ	24.0	23.7	23.4
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ	3.3	4.8	5.0
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ	20.7	18.9	18.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.8	13.3	13.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตรากำไรสุทธิ	เท่า	0.2	0.2	0.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ^{2/}	ร้อยละ	6.7	6.0	5.9
อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ ^{3/}	ร้อยละ	21.8	21.5	21.4
อัตราส่วนรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อสินทรัพย์ ^{4/}	ร้อยละ	0.2	0.5	0.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ^{6/}	เท่า	7.0	4.5	4.1
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ^{7/}	เท่า	0.3	0.3	0.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.2	1.3	1.4

หมายเหตุ ^{1/} อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณจาก สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

^{2/} อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ คำนวณจาก รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

^{3/} อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจาก กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

^{4/} อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ คำนวณจาก รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

^{5/} อัตราส่วนรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อสินทรัพย์ คำนวณจาก รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

^{6/} อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา / ดอกเบี้ยจ่าย

^{7/} อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา / (หนี้สินระยะสั้นที่มีการดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีการดอกเบี้ย ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

1. การเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบายและกฎหมายของภาครัฐ

ธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เป็นธุรกิจที่ต้องอยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. รวมทั้งสินเชื่อเช่าซื้อที่อยู่ภายใต้การควบคุมของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ซึ่งอาจมีการปรับลดเพดานอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บได้หรือควบคุมวงเงินกู้ยืมของลูกค้า อาจทำให้บริษัทฯ มีรายได้และกำไรที่ลดลง รวมทั้งการที่ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ออกหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม ที่กำหนดให้บริษัทฯ ต้องเสนอแนวทางปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้โดยเร็ว ตั้งแต่เริ่มมีสัญญาณว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาชำระหนี้ตลอดจนเมื่อเป็นหนี้เสียแล้ว โดยเฉพาะก่อนการดำเนินการตามกฎหมาย โอนขายหนี้ บอกเลิกสัญญา หรือยึดทรัพย์

2. การเปลี่ยนแปลงในสถานะเศรษฐกิจ

สถานะเศรษฐกิจของประเทศมีผลต่อความสามารถในการหารายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของประชาชน ในปีหน้าที่มีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะเริ่มชะลอตัวลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมทั้งส่งผลต่อการใช้จ่ายของภาคประชาชนอาจทำให้บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระและหนี้เสียเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ลดลง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดเลือกลูกค้าและการบริหารหนี้โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการให้สินเชื่อที่ชัดเจน เช่น การให้ลูกค้าทำแบบสอบถามข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ การพิสูจน์ตัวตนและข้อมูลของผู้ขอสินเชื่อได้ระบุมารเป็นต้น นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้มีการพิจารณาถึงสถานะเศรษฐกิจโดยรวมประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าสินเชื่อที่อนุมัติไปนั้นจะสามารถก่อให้เกิดรายได้ไม่เป็นหนี้สูญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ต่อไป

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	SAKSIAM LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000290
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญาภดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	1487
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	www.saksiam.com
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	0 2009 9000

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	0 2677 2000

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท วีอาร์ พาร์คกิ้ง ซิสเทมส์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	5 ซอยนวลจันทร์ 60 แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230
โทรศัพท์	0 2087 5509
โทรสาร	ไม่มี

ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	บริษัท กู๊ดน แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 23 ห้อง ซี,เอฟ ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	0 2838 1750
โทรสาร	0 2838 1795

เลขานุการบริษัท

ชื่อ	นางทิพมาศ ลำเจริญ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	1487 ต่อ 881601

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นายกิตติศักดิ์ ปันณราช
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	1487 ต่อ 881201

ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ตลาดรอง

- ไม่มี -

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร. 1333

ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกหุ้นกู้

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด

990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้นที่ 5, 10 และ 21-25 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 02 636 2000

โทรสาร 02 636 2111

นายทะเบียนและผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 1333



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน นโยบายนี้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานขององค์กรทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการติดตามผล ทบทวน และปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยยังยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดผลดังนี้

1. องค์กรเจริญเติบโตแบบยั่งยืน
2. ส่งเสริมเรื่องความโปร่งใสและตรวจสอบได้ (Transparency and Auditable) ความมีจริยธรรม (Ethic) ความซื่อสัตย์สุจริต (Integrity) ความมีประสิทธิภาพ ความเป็นธรรม ความรับผิดชอบในผลของงานที่ทำหรือตัดสินใจ (Accountability) รวมทั้งการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน (Competitive Advantage) เพื่อสร้างคุณค่าให้กับองค์กร
3. มีหลักจรรยาบรรณองค์กร (Code of Conduct) โดยให้บุคลากรทุกระดับต้องรับทราบและนำไปใช้ในการปฏิบัติ และมีกลไกที่ใช้ในการติดตามการปฏิบัติตามที่มีประสิทธิผล เช่น การเปิดช่องทางให้มีการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)
4. มีการกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย รวมทั้งระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และงบประมาณ



5. มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจน (Clear lines of responsibility & accountability including management of authority)
6. มีการติดตามผลประกอบการของบริษัทรวมทั้งผลการดำเนินงานด้านต่างๆ โดยมีการทบทวนและปรับกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
7. การดำเนินงานเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Environment)
8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ที่มีประสิทธิภาพ สามารถผลักดันให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
9. มีการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือและเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
10. มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้มีการพิจารณาและบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินการและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบ
11. มีการสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมไปยังหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในเวลาที่เหมาะสม เพื่อรับทราบและดำเนินการจัดการความเสี่ยงได้ทันเวลา
12. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
13. มีการประสานงานและข้อมูลการดำเนินงานรวมทั้งข้อมูลความเสี่ยง ระหว่างกรรมการ ผู้สอบบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการ ด้วยความถี่ที่เหมาะสม
14. มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการบริหารงานและการกำกับดูแลอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิด Check & Balance และเพื่อเสริมสร้างการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 2 วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ โดยอาศัยหลักปฏิบัติ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร อย่างเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงคำนึงถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลประกอบการรวมของบริษัทฯ การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงาน และข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร จะต้องเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในหัวข้อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและค่านิยมกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน โดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มิใช่ในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัทและผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อาทิ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งกรรมการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

การดูแลผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นด้วยความเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยดังกล่าวรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ข้างต้น คณะกรรมการจะติดตามดูแล และประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ หรือในกรณีที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม เช่น ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณา คำตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

การใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัท ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่นๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

1. การลงทุนทั่วไป

บริษัท จะไม่ให้บุคลากรของบริษัท ที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัท ติดต่อกิจการด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัท ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุน จะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัท

2. การรับของขวัญ

บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นส่วนตัวต่างๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัท หรือทำให้ บริษัท สูญเสียผลประโยชน์หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากรหรือการรับตำแหน่งใด ๆ

บุคลากรทุกระดับของบริษัท สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากรหรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยเหลือขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้น โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท

บริษัท มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท

ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอันใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. ห้ามพนักงานซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และช่วงเวลาอื่นใดที่บริษัทฯ อาจกำหนดเป็นครั้งคราว โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบเป็นการล่วงหน้า
4. ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้ หากตกอยู่ในสถานการณ์ เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรงหรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล เป็นต้น โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลของอนุมัติต่อบุคคลดังต่อไปนี้
 - (1) ประธานกรรมการ (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการ)
 - (2) ประธานกรรมการบริหาร (กรณีผู้ขายเป็นผู้บริหาร หรือพนักงาน)
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่น ในทางมิชอบ
6. พนักงานที่ละเลยไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ข้างต้น จะมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ตามควรแก่กรณี

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือซื้อขายในช่วงเวลา Blackout Period

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2567

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท
1	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	2,000,000	2,000,000	-	0.095
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ/กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน/ ประธานที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร	501,000,000	501,000,000	-	23.903
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		505,857,200	505,857,200	-	24.134
3	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	505,857,200	505,857,200	-	24.134
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		501,000,000	501,000,000	-	23.903

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท
4	นายศิวพงศ์ บุญสาดี	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน/ กรรมการผู้จัดการ/ ประธานกรรมการบริหาร	202,500,000	202,500,000	-	9.661
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นางสาวศันสนีย์ บุญสาดี	กรรมการ	215,787,000	215,787,000	-	10.295
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นางโสภิตา สุกใส	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)	1,000,000	1,000,000	-	0.048
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	นางเรณู วิชาศรี	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี – การเงิน)	1,100,000	1,100,000	-	0.052
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นายชวลิต ภาณุผา	กรรมการ/กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)	750,000	550,000	200,000	0.026
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		70,100	80,000	9,900	0.004
9	นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน	กรรมการ	300,000	300,000	-	0.014
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท
10	นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ประธานกรรม การบรรษัทภิบาลและ ความยั่งยืน/กรรมการตรวจสอบ	1,000,000	1,000,000	-	0.048
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริวิญญู	กรรมการ/ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน/กรรมการ บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน/ กรรมการตรวจสอบ	1,000,000	1,000,000	-	0.048
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการ/กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน/ กรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน	350,000	100,000	250,000	0.004
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13	นางสาวนิสากร จึ้งเจริญธรรม	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรส และบุตร ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างเคร่งครัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านธุรกิจคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียกไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกับกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน มีธรรมาภิบาล และปราศจากการคอร์รัปชันอย่างแท้จริง

ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

ค่านิยมองค์กร (Core Value)

ค่านิยม หมายถึง สิ่งยึดถือเพื่อชี้นำพฤติกรรมองค์กร และคนในองค์กรคาดหวัง มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้ได้ตามสิ่งที่ยึดถือ นั้น เพราะเห็นในคุณค่า จึงประกาศค่านิยมของบริษัทฯ ไว้ว่า

เราจะนิยมและยึดถือความสุจริต รักษาศีลธรรม เพื่อดำรงไว้ซึ่งศักดิ์ศรีและเกียรติยศของความเป็นมนุษย์

วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

วัฒนธรรม คือ สิ่งที่บุคคลในองค์กรปฏิบัติเหมือนกัน สืบทอดกันมาจนเป็นเอกลักษณ์เฉพาะขององค์กร อันเกิดจากการเชื่อมโยง การผสมผสานระหว่างปรัชญา ทศนคติ ค่านิยม ความเชื่อ ปทัสถาน นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย จนเกิดเป็นการกระทำของบุคคลไปในทิศทางเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ สืบทอดอย่างต่อเนื่อง เกิดเป็นจิตสำนึก 7 ประการ ดังนี้

1. ความมีหลักการ (Principally)
2. การใช้พฤติกรรมองค์กร (Organizational Behavior)
3. ความขยัน อดทน มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมาย (Diligence)
4. การเคารพเวลา (Managing Time)
5. ความมุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)
6. ความใส่ใจในสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)
7. การพัฒนาตนเอง (Knowledge Management)

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏในเอกสารแนบ 5

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

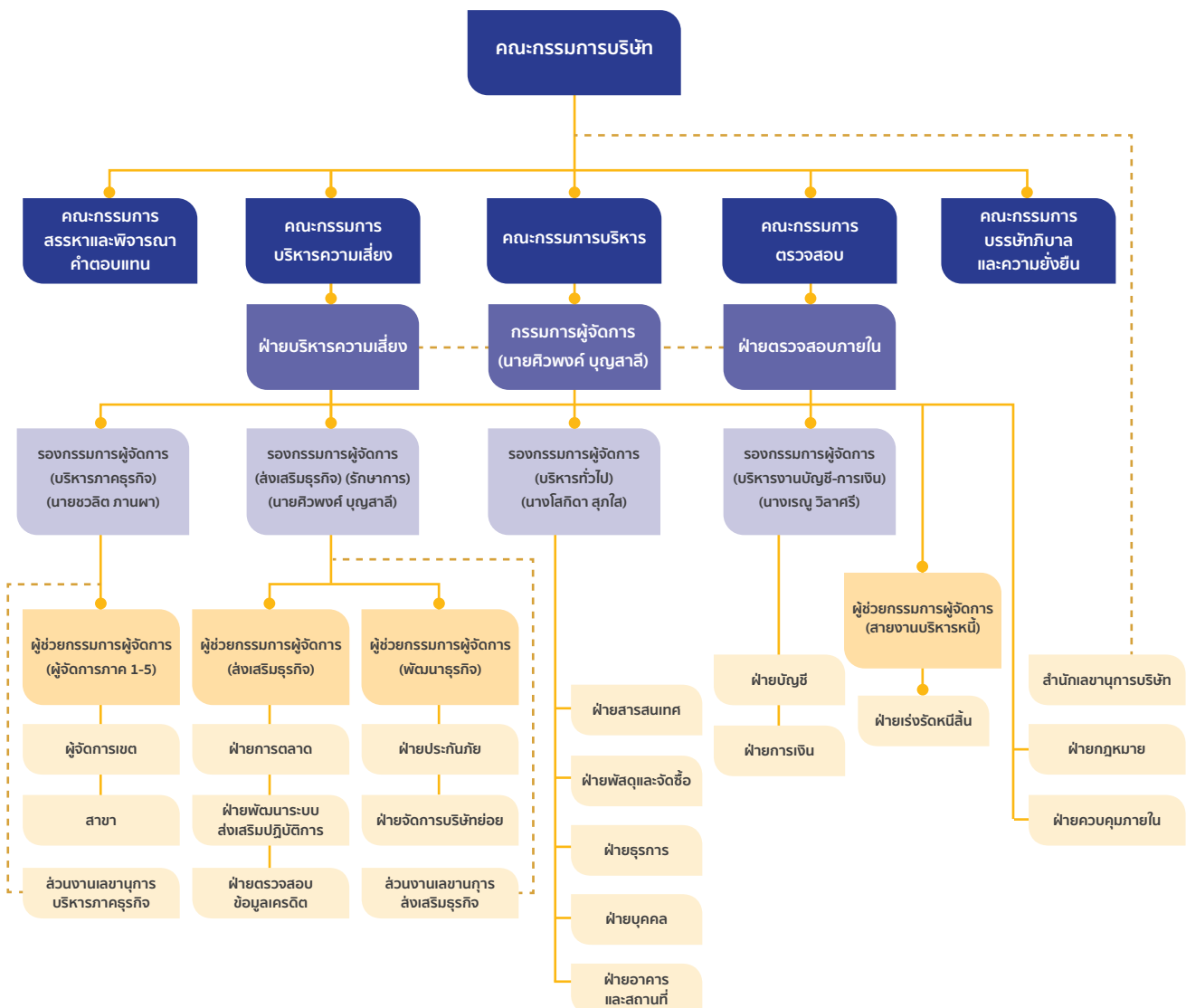
ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการ รวมถึงหลักปฏิบัติที่สำคัญอื่นๆ เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปฏิบัติครบถ้วนทุกประการแล้ว

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน รวมทั้งคณะผู้บริหาร และหน่วยงานสำคัญที่เป็น กลไกในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์	สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพูนศักดิ์	บุญสาส์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางจินตนา	บุญสาส์	กรรมการ
4. นายศิวพงศ์	บุญสาส์	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
5. นางโศภิตา	สุกใส	กรรมการ
6. นางเรณู	วิลาศรี	กรรมการ
7. นายชวลิต	ภานผา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายศิริเดช	เอื้องอุดมสิน	กรรมการ
9. นางนันทนา	สังขวิจิตร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ รองประธานกรรมการ
10. นางสาวสมบุญ	ศุภศิริวิญญู	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ รองประธานกรรมการ
11. นางวรรณนันทน์	พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
12. นางสาวคันศนี	บุญสาส์	กรรมการ
13. นางสาวนิสากร	จีเจริญธรรม	กรรมการอิสระ

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจควบคุม ปรากฏตามเอกสารแนบ 1.1

สำหรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท นั้น บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ มีโครงสร้าง การจัดการบริหารที่มีความโปร่งใส มีการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบได้ โดยสัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการ บริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	ร้อยละ 30.77
คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ร้อยละ 69.23
คณะกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ	ร้อยละ 38.46
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	ใช่
ประธานกรรมการเป็นคนละบุคคลกับประธานกรรมการบริหาร	ใช่
คณะกรรมการที่เป็นสตรี	ร้อยละ 61.54

โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 38.46 ซึ่งคิดเป็นจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด และบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงิน และปฏิบัติหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการ ตรวจสอบได้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการมอบอำนาจระหว่างกันอย่างชัดเจนอีกด้วย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการกลุ่มที่ 1 ประกอบด้วย

- 1) นายพูนศักดิ์ บุญสาส์
- 2) นางจินตนา บุญสาส์
- 3) นายศิวพงศ์ บุญสาส์

และกรรมการกลุ่มที่ 2 ประกอบด้วย

- 1) นางโสภิตา สุขใส
- 2) นายชวลิต ภาณผา

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

นอกจากอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ได้มีการนำบททวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท รายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎบัตร มีดังนี้

- (1) ดูแล และจัดการบริษัท รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
- (2) กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders Wealth)
- (3) ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
- (4) กรรมการแต่ละรายมีหน้าที่รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อบริษัทซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- (5) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อกิจการ กำกับดูแลฝ่ายบริหารและจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้ดำเนินการตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (6) ติดตามกำกับดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน
- (7) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานเป็นประจำทุกปี
- (8) กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
- (9) กำหนดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- (10) พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีแนวทางชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- (11) พิจารณาและอนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มของปีต่อไป
- (12) พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

- (13) กำหนดกรอบนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (14) สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
- (15) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความมั่นคงทางการเงินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- (16) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน รวมถึงรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูล (แบบ 56-1) ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการบัญชีที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ขององค์กรอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (17) กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
- (18) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เป็นประจำทุกปี
- (19) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
- (20) ในกรณีที่บริษัทยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอย่างครบถ้วนตามโครงสร้างการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณามอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยนั้นแก่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะบุคคลที่เหมาะสม พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
- (21) พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท รวมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติที่มอบอำนาจให้กับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม
- (22) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- (23) จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านทางคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (24) พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือ พิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ข้อบังคับบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด
- (25) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรกรรมการผู้จัดการ และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

- (1) เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (2) เป็นผู้รับผิดชอบบริหารงานของบริษัทตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่ คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว
- (3) เป็นผู้รับผิดชอบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน การบริหารงานทั่วไป การซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน การดำเนินโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายการอื่นใดตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตามคู่มืออำนาจดำเนินการและขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) เป็นผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
- (5) เป็นผู้รับผิดชอบในการใช้อำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- (6) เป็นผู้รับผิดชอบในการทำสัญญาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออกให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- (7) เป็นผู้รับผิดชอบในการเป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
- (8) เป็นผู้รับผิดชอบในการใช้อำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- (9) เป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- (10) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารต้องการ
- (11) เป็นผู้รับผิดชอบในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมายไว้
- (12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix)											
ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	1. ด้านการปฏิบัติงาน (Operation)	2. ด้านการเงิน / บัญชี (Finance / Accounting)	3. ด้านกลยุทธ์ (Strategy)	4. ด้านเทคโนโลยี (Technology)	5. ด้านกฎหมาย (Legal)	6. ด้านการลงทุน (Investment)	7. ด้านการบริหารจัดการองค์กร (Organization Management)	8. ด้านการบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management)	9. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)	10. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management)
1.	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	☐	☐	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
2.	นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริปัญญา	☐	☐	🔴	🔴	🔴	☐	☐	🔴	☐	☐
3.	นางนันทนา สังขวิจิตร	🔴	☐	🔴	🔴	🟡	🔴	☐	🔴	☐	☐
4.	นางสาวนิสกร จิ่งเจริญธรรม	🔴	☐	☐	🟡	🔴	☐	☐	☐	☐	☐
5.	นางวรรณนัทธ์ พงศ์สุรางค์	🔴	🔴	🔴	🔴	☐	☐	☐	🔴	🔴	☐
6.	นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน	🔴	☐	☐	🔴	🔴	☐	🔴	☐	☐	🔴
7.	ผศ.ดร.พูนศักดิ์ บุญดาลี	☐	🟡	🔴	🟡	🔴	☐	☐	🔴	☐	☐
8.	นางจินตนา บุญดาลี	🔴	🔴	🔴	🟡	🟡	☐	🔴	☐	☐	🔴
9.	นางสาวคันฉะนีย์ บุญดาลี	🔴	🟡	🔴	🔴	🟡	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
10.	นายคิวงพจน์ บุญดาลี	🔴	🔴	🔴	🔴	🟡	🟡	🔴	🔴	🔴	🔴
11.	นางโสมกิดา สุกใส	🔴	🔴	🔴	🔴	🟡	🟡	☐	🔴	☐	☐
12.	ว่าที่ร้อยตรีชวลิต ภาณุผา	☐	🔴	☐	🟡	🔴	🔴	🔴	☐	🔴	🔴
13.	นางเรณู วิลาศรี	🔴	☐	☐	☐	🔴	☐	☐	🔴	☐	🔴

ความหมายของสัญลักษณ์



หมายถึง จำนวนมาก



หมายถึง จำนวนปานกลาง



หมายถึง จำนวนน้อย

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และเพื่อให้กรรมการชุดย่อย เข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด มีดังนี้

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 และได้มีการนำทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
2. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
3. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริบุญญ	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทฯ

โดยมี นายกิตติศักดิ์ บัณณราช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- (1) สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
- (3) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (8) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- (9) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- (10) ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (11) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- (12) ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณี จำเป็น
- (13) คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- (14) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- (15) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการบริหาร
3. นางโสภิตา สุกใส	กรรมการบริหาร
4. นางเรณู วิชาศรี	กรรมการบริหาร
5. นายชวลิต ภาณุผา	กรรมการบริหาร
6. นายคำเนิง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร
7. นายชวลิต เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร
8. นายวาทีพย์ ภาณุผา	กรรมการบริหาร
9. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร
10. นายสาธิต กัดเจริญ	กรรมการบริหาร
11. นายวีระศักดิ์ จินดาประทุม	กรรมการบริหาร
12. นายพิษณุวัชร จินชัย	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ นายพิษณุวัชร จินชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567
 นายสาธิต กัดเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567
 นายวีระศักดิ์ จินดาประทุม ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567
 นายศิวพงศ์ บุญสาส์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
 นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
 นายสุรศักดิ์ คำกะบุตร พ้นสภาพการเป็นพนักงานและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567 (เกษียณอายุ)
 นายประจักษ์ จันทร์ดำ พ้นสภาพการเป็นพนักงานและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 (ลาออก)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

- (1) กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethical)
- (2) พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (3) กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- (4) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- (5) พิจารณาการทาสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- (6) รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- (7) พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (8) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
- (9) ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
- (10) การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
- (11) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (12) พิจารณากลับกรองเรื่องที่ประธานกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- (13) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับรองกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
- (14) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณา หรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (15) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (16) พิจารณาเรื่องอื่นใดหรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (17) ดูแลและติดตามผลการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรจะไม่รวมถึงอำนาจหรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

(ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสมบุญ ศุภศิริภิญโญ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
2. นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

1. ด้านการสรรหากรรมการบริษัท

- 1.1 กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- 1.2 สรรหากรรมการบริษัทเมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือใช้หน่วยงานภายนอกช่วยสรรหาหรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เป็นต้น
ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงประสบการณ์อย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับการดำรงตำแหน่ง เช่น การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น (ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุมีผล รวมถึงความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ และแสดงให้เห็นถึงความมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำรวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพในระดับสูงและความซื่อสัตย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม
- 1.3 พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- 1.4 ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 1.5 ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 1.6 เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
- 1.7 สรรหาผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ
- 1.9 เปิดแผนนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
- 1.10 ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 1.11 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงและอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม
- 2.2 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
- 2.3 พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.4 กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- 2.5 พิจารณากำหนดเงื่อนไขในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ให้แก่กรรมการบริษัทและพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานตั้งใจปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้อย่างแท้จริง
- 2.6 ในการปฏิบัติหน้าที่อาจว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.7 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด



(จ) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการอิสระ
2. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชวลิต ภาณุผา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- (1) กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร นโยบายและกระบวนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- (2) กำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
- (3) จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกันหรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (4) พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- (5) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



(จ) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน จำนวน 4 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, กรรมการอิสระ
2. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริบุญญ	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, กรรมการอิสระ
3. นางวรุณนันทน์ พงศ์สุรางค์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, กรรมการอิสระ
4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ดังนี้

- (1) จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พร้อมนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (2) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการส่งเสริมนวัตกรรม การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการวางแผนพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (3) (เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการจัดการความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัท มีการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร พร้อมทั้งให้คำปรึกษา ตลอดจนข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการจัดการความยั่งยืน
- (4) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้มีกระบวนการทำงาน การวัดผลการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายความยั่งยืนร่วมกับกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว
- (5) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงกับข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact-UNGC) แนวปฏิบัติสากล กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติการปรับปรุง
- (6) รายงานผลการปฏิบัติงาน ผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และประเด็นที่สำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการการต่อต้านการทุจริต ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- (7) กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนกำหนดขึ้น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุนที่จำเป็น
- (8) ประสานงานกับคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานต่างๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การจัดการความยั่งยืน การต่อต้านการทุจริต ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้คำแนะนำตามความจำเป็น
- (9) ส่งเสริมให้บริษัทมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง
- (10) ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันตลอดจนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต
- (11) ให้ความเห็นชอบรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนการเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและมอบหมายให้ดำเนินการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายละเอียดผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการผู้จัดการ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการ (ส่งเสริมธุรกิจ)
2. นางโสภิตา สุกใส	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
3. นางเรณู วิลาศรี	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)
4. นายชวลิต ภานผา	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)

หมายเหตุ: ^{1/}ตามนิยามผู้บริหารของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กอ.17/2551 เรื่องการกำหนดกนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและ เสนอขายหลักทรัพย์ (และตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัท ได้กำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยพิจารณาตามหน้าที่ความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ให้สอดคล้องกับผลดำเนินงาน และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดและค่ามาตรฐานในการบริหารงานในแต่ละปี

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

กรรมการบริหาร ที่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนใดเพิ่มเติม แต่ได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง มีรายละเอียดดังนี้

- ตำแหน่งที่อยู่ในระนาบเดียวกัน ควรต้องได้รับเงินค่าตำแหน่งเท่ากันหรือใกล้เคียงกัน อาจมีข้อยกเว้น ซึ่งต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้ประกอบ
 - 1.1 ความสำคัญของลักษณะงานในตำแหน่ง ที่ต้องมีผู้ดำรงตำแหน่งซึ่งต้องคัดสรรบุคคล
 - 1.2 ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
 - 1.3 จำนวนบุคลากรที่ต้องรับผิดชอบในสายงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
 - 1.4 ความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบตามเวลาที่ควรสำเร็จของผู้ดำรงตำแหน่ง
 - 1.5 ความร่วมมือที่ได้ในการบริหารงานของตำแหน่งของผู้ดำรงตำแหน่งทั้งภายในและภายนอกองค์กร
 - 1.6 ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นอันก่อความเสียหายจากการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
 - 1.7 ความสามารถในการประสานงานของผู้ดำรงตำแหน่ง
- วุฒิภาวะทางอารมณ์อันเหมาะสมกับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- ความประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการเคารพ และปฏิบัติตามกฎระเบียบองค์กร

4. เคารพเวลาขององค์กร ใช้ชีวิตในงานเหมาะสมกับเวลาทำงาน
5. ปริมาณงานในความรับผิดชอบเหมาะสมกับตำแหน่ง สามารถสร้างสรรคงานและวัดค่าผลงานออกมาได้ตามปริมาณงานอย่างมีประสิทธิภาพตามกำหนดเวลา
6. ความสามารถทางปกครองมีภาวะความเป็นผู้นำ สามารถสร้างทีมงานบริหารความสำเร็จของงานในความรับผิดชอบจากทีมงาน และ/หรือ จากการประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ
7. ถ่ายทอดงาน สร้างความรู้ ความสามารถ และสร้างแรงบันดาลใจ สร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน ให้กับบุคลากร
8. ความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบทางการเงิน งบประมาณ มีธรรมาภิบาลและจริยธรรมของผู้บริหาร ซึ่งแสดงด้วยบุคลิกภาพ พฤติกรรม และลักษณะนิสัย
9. ความรู้ ความเข้าใจในการใช้เทคโนโลยี การสื่อสารที่ใช้เทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับลักษณะงาน
10. ความสามารถในการแก้ไขปัญหา งาน ปัญหาบุคคล หรือคลี่คลายปัญหาบุคคลในงานที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่ง

ลักษณะคำตอบแทนของผู้บริหาร เป็นดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่ได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง ค่าสมรรถนะ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับเป็นประจำ โดยใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน
2. ค่าตอบแทนที่มีการแปรผัน โดยผันแปรตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ โบนัส ค่าผลงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง โดยวัดประเมินจากผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนด

คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมกับอุตสาหกรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายการ	ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน	13	8.6	11	8.0
โบนัส	12	2.8	10	1.9
ค่าตอบแทนอื่น	12	6.6	10	5.8
รวม	13	18.0	11	15.7

หมายเหตุ : ปี 2567 ผู้บริหารเกษียณอายุ 2 คน

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน รวมทั้งสิ้น 251,385 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนรวม 2,696 คน โดยจำแนกตามสายงาน ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
1. ฝ่ายจัดการ	10	10
2. ฝ่ายกิจการสาขา	1,050	1,053
3. วิเคราะห์สินเชื่อ	769	896
4. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน	79	90
5. ฝ่ายบัญชี	68	62
6. ฝ่ายการเงิน	387	395
7. ฝ่ายสารสนเทศ	26	28
8. ฝ่ายกฎหมาย	15	11
9. ฝ่ายธุรการ	7	5
10. ฝ่ายบุคคล	16	11
11. ฝ่ายประกันภัย	17	18
12. ฝ่ายการตลาด	18	23
13. ฝ่ายควบคุมภายใน	26	28
14. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	5	5
15. ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ	5	5
16. ฝ่ายอาคารและสถานที่	20	20
17. ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	3	3
18. ฝ่ายจัดการบริษัทย่อย	10	8
19. ฝ่ายพัฒนาระบบส่งเสริมปฏิบัติการ	4	6
20. สำนักเลขานุการบริษัท	-	3
21. ส่วนงานเลขานุการบริหารภาคธุรกิจ	-	4
22. ส่วนงานเลขานุการส่งเสริมธุรกิจ	-	1
23. ฝ่ายตรวจสอบข้อมูลเครดิต	-	11
รวม	2,535	2,696

ในปี 2567 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานลาออกทั้งหมด รวม 242 คน คิดเป็นอัตราหมุนเวียนพนักงาน (Turnover) ร้อยละ 7.10 ทั้งนี้ พนักงานที่ลาออกส่วนมากมีอายุงาน 0 - 2 ปี คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 68 ของพนักงานที่ลาออกทั้งหมด

ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีจ่ายค่าตอบแทนพนักงานโดยพิจารณาจากตำแหน่งงาน อายุงาน ความสำเร็จของงาน โดยมีระบบการประเมินผลตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายการทำงาน (Work Target) การวางแผน การติดตามความคืบหน้า การพัฒนา และการประเมินผลการทำงานรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของบุคคลากรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องและเป็นธรรม สร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2566	ปี 2567
1. เงินเดือน	642.2	707.5
2. โบนัส	53.6	82.9
3. ค่าตอบแทนอื่นๆ ^{1/}	103.8	77.9
รวม	799.6	868.3

หมายเหตุ ^{1/} ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม เบี้ยเลี้ยงผลประโยชน์หลังออกจากงาน สวัสดิการพนักงานอื่น เบี้ยประชุม ค่าบุกเบิก ค่าอบรมพัฒนาบุคลากร ค่าที่พักและค่าเดินทางพนักงาน ค่าน้ำมันรถ ค่าเช่าหอพัก ประกันสุขภาพ(กลุ่ม)และประกันอุบัติเหตุ (กลุ่ม)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด เพื่อสร้างขวัญและจูงใจให้พนักงานทำงานร่วมกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน (ตามความสมัครใจของพนักงาน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานบริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 2,001 คน ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 74.22 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

สวัสดิการสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้พนักงานได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ เพิ่มเติม เช่น

- 3.1 ประกันอุบัติเหตุ ในกรณีเสียชีวิตหรือทุพพลภาพอย่างถาวร
- 3.2 ประกันสุขภาพ ในกรณีประสบอุบัติเหตุและเจ็บป่วยเป็นผู้ป่วยใน
- 3.3 เงินช่วยเหลือค่าปลงศพ ในกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต
- 3.4 เงินช่วยเหลือบรรเทาความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ
- 3.5 เงินช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานจากภัยธรรมชาติหรืออุบัติเหตุ
- 3.6 ที่พักฟรีสำหรับพนักงานชาย และเงินช่วยเหลือค่าเช่าห้องพักสำหรับพนักงานหญิงที่มีค่าส่งโยกย้ายไปปฏิบัติงานไกลบ้าน
- 3.7 รถสำหรับพนักงานที่เดินทางไปปฏิบัติงานสาขาไกลจากภูมิลำเนา โดยพนักงานไม่เสียค่าใช้จ่าย

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีปัญหาข้อพิพาทแรงงานที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานโดยเคารพต่อจรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมองค์กร
2. เสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน โดยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงานและเกิดผลลัพธ์ที่ดี
3. จัดให้มีวิธีการวัดประเมินผลงานของพนักงานที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ในการทำงาน และนำมาใช้ประเมินพนักงานเพื่อจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
4. ทบทวนรายได้ของพนักงานเป็นประจำทุกปีและจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
5. ประเมินความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี
6. วางแผนด้านอัตราค่าจ้างพนักงานให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสรรหาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
7. ส่งเสริมให้พนักงานรักษาและมีส่วนร่วมในประเพณีวัฒนธรรมขององค์กรและของสังคม

เพื่อให้การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสเพื่อสอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานได้มีการพัฒนาทักษะศักยภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานตลอดจนการเติบโตทางสายอาชีพของพนักงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัท จึงกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคล ทั้งหมด 9 ด้าน ดังนี้

ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจน ในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน โดยเคารพกฎหมาย วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม และความแตกต่างด้านวัฒนธรรมในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องในการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ ดูแลบุคลากรทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการดูแลชุมชนและสังคม คู่ค้า ตลอดจนทั้งห่วงโซ่อุปทานบนพื้นฐานความเป็นธรรม ความปลอดภัยและการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี

ด้านการจ้างงานและบรรจพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารโครงสร้างอัตราค่าจ้างให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร โดยพัฒนากระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และสอดคล้องกับค่านิยมของของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลระบบการสรรหาและคัดเลือกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติ โดยให้ออกาสที่เท่าเทียมกันกับคนทุกเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การศึกษา รสนิยมทางเพศ สติวิ ฐานะ ที่ครอบครัว ผู้พิการหรือกลุ่มคนผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ ไม่ใช่แรงงานเด็กหรือแรงงานขัดต่อกฎหมาย ตลอดจนการปฏิบัติต่อพนักงาน รวมถึงผู้สมัครและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งมั่นให้ทุกขั้นตอนในกระบวนการสรรหาและจ้างงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ซึ่งประกอบด้วยเป้าหมายของบริษัท เป้าหมายของหน่วยงานที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน นอกจากนี้จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานจากตัวชี้วัดแล้ว บริษัทฯ ยังพิจารณาถึงความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน รวมถึงผลประเมินตัวชี้วัดเชิงพฤติกรรม สมรรถนะ ความสามารถ (Competency) ที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ

ด้านการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมแข่งขันได้และเป็นธรรม โดยการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการนั้นจะต้องไม่เลือกปฏิบัติและไม่เอารัดเอาเปรียบแรงงานสตรี ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ การปรับขึ้นค่าจ้างค่าตอบแทนนั้นจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการสำรวจและเปรียบเทียบค่าตอบแทนและสวัสดิการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ค่าครองชีพในปัจจุบัน เพื่อกำหนดโครงสร้างค่าจ้างที่เหมาะสมแข่งขันได้ อีกทั้งยังปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน สร้างความมั่นคงและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในระยะยาว บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการตัวแทนฝ่ายนายจ้างและฝั่งลูกจ้างในสถานประกอบการ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงาน ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ปรีกษาหารือและเสนอแนะข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดสวัสดิการผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด และเปิดเผยให้พนักงานทราบ

ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและการเติบโตในสายอาชีพ

บริษัทฯ เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพของพนักงาน ด้านการสร้างแผนการฝึกอบรมประจำปี ให้สอดคล้องกับความจำเป็นของลักษณะงาน โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานและแผนการพัฒนากการฝึกอบรมประจำปีของบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานได้เติบโตในสายอาชีพ โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อบริษัท

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันต่อบริษัทฯ จึงได้จัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนต่อผลสำรวจและนำผลสำรวจที่ได้มาวิเคราะห์และออกแบบและปรับปรุงนโยบายโครงสร้างการบริหารงานบุคคล รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน โดยมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบความคืบหน้าอย่างเหมาะสม และมีการติดตามผลการปรับปรุงตามข้อคิดเห็นของพนักงานและติดตามผลการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง

ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงการป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตามประเมินผลและทบทวนการดำเนินงานเพื่อให้พนักงานสามารถป้องกันและแก้ไขกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ด้านการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการดำเนินการรวมถึงการรายงานและการติดตามผลไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพนักงานสามารถใช้เป็นช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งข้อเสนอแนะ รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม การละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การกระทำผิดกฎหมาย พฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การประพฤติมิชอบของบุคลากร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในโดยมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

ด้านการเลิกจ้างพนักงาน

การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามแนวทางของกฎหมายแรงงาน ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานอย่างเคร่งครัด

การอบรมและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2567 ได้ดำเนินการอบรมบุคลากรในรูปแบบภายในและภายนอกบริษัท และมีการอบรมรูปแบบ Online เป็นส่วนใหญ่ บริษัท ได้ดำเนินการจัดอบรมและส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก จำนวน 2,696 คน หลักสูตรการอบรมทั้งหมด 75 หลักสูตร จำนวน 78,610 ชั่วโมง เฉลี่ยอบรม 29.16 ชั่วโมง/คน/ปี โดยมีรายละเอียดการอบรมในปี 2567 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวน ชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวน ผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวน ชั่วโมง
1	ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ครั้งที่ 1 - 12	4	367	1,468
2	อบรมให้ความรู้พนักงานก่อนการบรรจุงาน ครั้งที่ 1 - 12	12	352	4,224
3	การพัฒนาศักยภาพ Successor ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	16	40	640
4	อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน (Human Potential Development for Discipline & Problem Solving)	16	85	1,360
5	ประกันอัคคีภัยและความคุ้มครองพนักงานฝ่ายประกันภัย	2	11	22
6	สัมมนาให้ความรู้ประเด็นปัญหาในการทำงาน	4	51	204
7	ประกันอัคคีภัยและความคุ้มครองสำหรับพนักงาน	2	2,134	4,268
8	ให้ความรู้ เรื่อง การบริหาร Stage	2	37	74
9	อบรมเกี่ยวกับการประเมินรายได้เพื่อนำมาตรวจสอบ NCB	2	2,158	4,316
10	การขายผลิตภัณฑ์ประกันอัคคีภัยและเงื่อนไขความคุ้มครอง	2	2,121	4,242
11	อบรมพัฒนาศักยภาพการวิเคราะห์สินเชื่อด้วยการเสริมทักษะเรื่อง การใช้ดุลยพินิจ	6	184	1,104
12	อบรมทบทวนกระบวนการทำงานด้านบัญชี - การเงิน	2	2,209	4,418
13	อบรมการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending)	2	1,152	2,304
14	อบรมให้ความรู้ เรื่อง การย้ายสินเชื่อ ประจำปี 2567	2	2,131	4,262
15	อบรมให้ความรู้เทคนิคการขายผลิตภัณฑ์ประกันภัยให้กับพนักงานใหม่	2	367	734
16	Walk Rally ปี 2567	13	626	8,138
17	ทบทวนความรู้ผลิตภัณฑ์ประกันวินาศภัย และการตรวจสอบข้อมูลประกันภัย	2	2,306	4,612
18	พัฒนาบุคลากรเพื่อการเลื่อนตำแหน่งเป็นหัวหน้า (ดาวรุ่ง)	11	116	1,276
19	การขายประกันภาคสมัครใจแบบผ่อนชำระ และแผนการขายประกันอัคคีภัย ผ่านระบบ HPS	3	2,162	6,486
20	พัฒนาศักยภาพด้านการทำงานเป็นทีมและทักษะการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าสำหรับผู้จัดการสาขา	16	45	720

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวน ชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวน ผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวน ชั่วโมง
21	อบรมดับเพลิงเบื้องต้นและการอพยพหนีไฟ ปี 2567	6	60	360
22	อบรมการให้ความรู้เรื่องการปรับโครงสร้างหนี้	2	2,389	4,778
23	อบรมการใช้งานระบบ SAK money	2	844	1,688
24	อบรมให้ความรู้ เรื่องการขายโซลาร์รูฟท็อป	7	52	364
25	อบรม Safety first & healthy ในสถานประกอบการ	4	60	240
26	การส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคจากการทำงานแก่ผู้ประกันตน ในสถานประกอบการ	4	80	320
27	การจัดทำแผนกลยุทธ์ระดับปฏิบัติการ (Operational Strategy) ของภาคธุรกิจ ปี 2568	6	187	1,122
28	ให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการและหลักเกณฑ์การพิจารณาการเสนอพิจารณาฟ้องคดีและจำหน่ายหนี้สูญ	2	187	374
29	อบรมการขายโซลาร์เซลล์ พนักงานขายสาขา หน่วย	2	2,238	4,476
30	อบรม ทีมขายโซลาร์เซลล์เคลื่อนที่ประจำภาค	12	27	324
31	อบรมหลักสูตร"การประเมินการผลิตไฟฟ้าระบบเซลล์แสงอาทิตย์ กับการเป็นไปได้ทางธุรกิจ	18	2	36
32	สัมมนา การจัดทำสัญญาเช่าซื้ออิเล็กทรอนิกส์ ตามที่กฎหมายรับรอง และ e-Signature 2024 และ Update พระราชกฤษฎีกาแพลตฟอร์มดิจิทัล	7	1	7
33	อบรม Market Conduct และ Responsible Lending การกำกับ การปฏิบัติงานด้านธุรกิจการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม สำหรับธุรกิจเช่าซื้อและสินเชื่อ	5	1	5
34	โครงการ SET ESG Experts Pool	32	1	32
35	โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท Professional Development Program for Company Secretary	36	1	36
36	หลักสูตร Master ChatGPT for HR Tasks Online	3	4	12
37	หลักสูตรภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี Deferred Tax วิธีการปฏิบัติทางการบัญชีตาม TAS 12 และการคำนวณโดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel	8	4	32
38	อบรมหลักสูตร Budget for Profit Planning การจัดทำงบประมาณ เพื่อวางแผนกำไร	8	1	8
39	อบรมหลักสูตรเติมทักษะวิทยากร	24	1	24
40	หลักสูตร IT Audit Workshop	16	2	32
41	หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ Professional Internal Auditor Certificate (PIAC) รุ่นที่ 1 Part 1	48	3	144

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวน ชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวน ผู้เข้ารับการ อบรม (คน)	รวมจำนวน ชั่วโมง
42	หลักสูตร Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee	4	1	4
43	สัมมนาครบรอบ 25 ปี สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	5	3	15
44	หลักสูตร GRI Certified Training Program Reporting with GRI Standards รุ่นที่ 10	16	1	16
45	อบรมหลักสูตร การสร้างความยั่งยืนในภาคการเงิน	8	2	16
46	อบรมหลักสูตร “เทคนิคการสื่อสาร ประสานงาน อย่างมีประสิทธิภาพ”	8	2	16
47	อบรมหลักสูตรผู้ช่วยงานบังคับคดี รุ่นที่ 2	48	2	96
48	อบรม “คู่มือเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนและ มาตรฐานผลกระทบ SDG รุ่นที่ 2/2567”	9	2	18
49	โครงการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2567	18	5	90
50	อบรมหลักสูตรวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ Professional Internal Auditors Certificate (PIAC) รุ่นที่ 1 Part 2	72	2	144
51	อบรมสัมมนาเรื่อง “EFFECTIVE DATA STORYTELLING” รุ่นที่ 12	9	3	27
52	อบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรการจัดทำโครงสร้างเงินเดือน และการบริหารค่าตอบแทน	6	2	12
53	อบรมหลักสูตร Training Road Map ที่เหมาะกับสถานการณ์ทั้งปกติ และผิดปกติไปจากปกติ รุ่นที่ 14	9	2	18
54	กรอบการบริหารความเสี่ยง ด้าน COSO ESG ที่นำมาประยุกต์ใช้กับ องค์การไทย	12	1	12
55	อบรมพัฒนาโปรแกรม UX/UI Design, Django From Zero	10	1	10
56	ESG 201 การบริหารความเสี่ยง ESG (ESG Risks)	1	2	2
57	Training series 102 Workshop on FTSE Russell ESG Scores: เจาะลึกหัวข้อการประเมิน (กลุ่มที่ 4)	8	2	16
58	เงินทองต้องวางแผน	3	352	1,056
59	หมดหนี้มีออม	3	352	1,056
60	การเพิ่มศักยภาพพนักงานด้วยการเพิ่มทักษะ (Up Skills) เรื่อง การใช้ดุลยพินิจ (Discretion)	6	1	6
61	อบรมโครงการพัฒนาศักยภาพสถานประกอบการกิจการตามแนวปฏิบัติ การใช้แรงงานที่ดี (GLP) 4 ภาค	6	1	6
62	ให้ความรู้เกี่ยวกับข้อบังคับการเป็นพนักงาน	1.30	2,517	3,272
63	ให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลจริยบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ	1.30	2,352	3,058

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	จำนวน ชั่วโมงอบรม (ชม.)	จำนวน ผู้เข้ารับการอบรม (คน)	รวมจำนวน ชั่วโมง
64	ออกแบบ UI/UX ด้วย Figma Flutter	12	2	24
65	Basic PostgreSQL พื้นฐานสู่การใช้งานจริง	14	2	28
66	Flutter Programing	21	1	21
67	หลักสูตร พัฒนา Mobile App ด้วย Flutter (Android และ iOS)	12	1	12
68	หลักสูตร สร้าง Restful API ด้วย Node JS และ MongoDB	13	2	26
69	หลักสูตร สร้าง Restful API ด้วย Node JS และ MySQL	24	6	144
70	หลักสูตรพัฒนาเว็บแอปพลิเคชันด้วย React (Real-World Projects)	15	1	15
71	คอร์สเรียน เปลี่ยน Wireframe เป็น Responsive UI และสร้าง Interactive Prototype ด้วย Figma	11	1	11
72	คอร์สเรียน เพิ่มประสิทธิภาพการออกแบบด้วย Design System และ Component บน Figma	2	1	2
73	คอร์สเรียน ต่อยอด Design System ด้วย Design Tokens บน Figma เพื่อรองรับการปรับขยาย	1	1	1
74	หลักสูตร การ Deploy Web App สมัยใหม่ด้วย Docker/Docker Compose	14	1	14
75	พัฒนาซอฟต์แวร์สมัยใหม่ด้วย Git, Docker และ DevOps	30	1	30

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ควบคุมหรือปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ในบริษัท

- 1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายชูดิษฐ์ พงษ์ชัย รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- 2) เลขานุการบริษัท
คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งให้ นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 โดยคุณสมบัตินของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- 3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายกิตติศักดิ์ ปันณราช ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล โดยคุณสมบัตินของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

4) หัวหน้างานกำกับและดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายพิษณุวัชร จันทชัย ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับและดูแลการปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับและดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) นางเรณู วิชาศรี รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	49/47 ถนนเจริญาภดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์	1487 ต่อ 889902

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษา ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี มีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)

• บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	2,700,000	บาท
• บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	200,000	บาท
• บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	80,000	บาท

2. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expense)

• ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและค่าเอกสาร	68,000	บาท
--------------------------------------	--------	-----

รวมทั้งสิ้น 3,048,000 บาท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าบริการดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ เพื่อขับเคลื่อนการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีรายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในการแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระเพื่อคัดเลือกและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้ง รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในเอกสารแนบ 1

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3 ราย บริษัทฯ เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายสำหรับการดำเนินงานของ บริษัทฯ โดยจำนวนกรรมการอิสระที่จะเสนอชื่อนั้น จะเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละท่านได้ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด (Cumulative Voting) และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่าหนึ่งชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาจะต้องพิจารณากลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

(3) การพัฒนา

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้เข้าร่วมการฝึกอบรมและการสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันชั้นนำอื่นๆ รวมถึงกิจกรรมการจัดอบรม และสัมมนาภายในบริษัทฯ ด้วย

กรรมการของบริษัท มีทั้งสิ้น 13 ท่าน ที่ผ่านการอบรมหลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว ดังนี้

ชื่อกรรมการ	หลักสูตรที่เข้าอบรมกับ IOD
นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD - หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่นที่ 18/2008 โดย สถาบัน IOD - หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 90/2007 โดย สถาบัน IOD
นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012 โดย สถาบัน IOD
นางจินตนา บุญสาส์	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD
นายศิวพงศ์ บุญสาส์	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD
นางสาวคันศรีย บุญสาส์	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 210/2023 โดย สถาบัน IOD
นางโสภิตา สุกใส	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD
นางเรณู วิลาศรี	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 148/2018 โดย สถาบัน IOD
นายชวลิต ภาณุผา	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD
นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน	หลักสูตร Director Certification Program DCP รุ่นที่ 163/2012 114/2009 โดยสถาบัน IOD
นางนันทนา สังขวิจิตร	หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 130/2016 โดย สถาบัน IOD
นางสาวสมบุญ ศรีศิริวิทยบุญ	- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD - หลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่นที่ 11/2022 โดย สถาบัน IOD
นางวรรณนันท พงศ์สุวรรณค์	- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดย สถาบัน IOD - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 18/2019 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022 โดย สถาบัน IOD
นางสาวนิสากร จิ่งเจริญธรรม	หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 310/2021 โดยสถาบัน IOD

(4) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงาน ปัญหาและอุปสรรคที่พบ และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อไป โดยใช้แบบประเมินดังต่อไปนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินทั้ง 3 ชุด ได้อ้างอิงมาจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ เดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยนำมาปรับใช้ให้เข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับกระบวนการในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และรายบุคคลนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล รวมทั้งสรุปทวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมิน 3 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีหัวข้อและผลการประเมินในปี 2567 ที่ระดับผลการประเมินดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 4 ประเภท คือ 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4) การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร ส่งผลให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละคนประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบและหารือเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการในรอบปี

หลักเกณฑ์การประเมินสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ทั้งคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ
2. แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ
4. แบบการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ ความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง, ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งผลการประเมินในปี 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

รายงานผลการประเมินประสิทธิภาพและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

อัตราส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

จำนวนกรรมการอิสระที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทอื่นเกินกว่า 5 บริษัท	-
จำกัดจำนวนบริษัทที่จำกัดไว้สำหรับกรรมการอิสระ	5 บริษัท
จำนวนกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่เกินกว่า 9 ปี	-

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ด้วยตนเองประจำปี

1. คณะกรรมการบริษัท	91.66
2. กรรมการรายบุคคล	94.55
3. คณะกรรมการชุดย่อย	
• คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	91.67
• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	96.84
• คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	91.11
4. กรรมการผู้จัดการ	93.56



การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

(1) การเข้าร่วมประชุม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุม (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2567)		
		การประชุมคณะ กรรมการ	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567	ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นายสุพจน์สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9	1/1	-
2. นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	9/9	1/1	-
3. นางจินตนา บุญสวัสดิ์	กรรมการ	9/9	1/1	-
4. นายคิวกพงศ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการทรัพย์สินพิบาลและความยั่งยืน	9/9	1/1	-
5. นางสาวคันศน์ย์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ	9/9	1/1	-
6. นางโศภิตา สุกใส	กรรมการ	8/9	1/1	-
7. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการ	9/9	1/1	-
8. นายชวลิต ภาณุมา	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9	1/1	-
9. นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน	กรรมการ	8/9	1/1	-
10. นางนันทนา สังขวิจิตร	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง, ประธานกรรมการทรัพย์สินพิบาลและความยั่งยืน, กรรมการตรวจสอบ	9/9	1/1	-
11. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริกัญญา	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการทรัพย์สินพิบาลและความยั่งยืน	9/9	1/1	-
12. นางวรรณนัท พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน, กรรมการทรัพย์สินพิบาลและความยั่งยืน	9/9	1/1	-
13. นางสาวนิสกร จิงเจริญธรรม	กรรมการอิสระ	9/9	1/1	-

• มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 % บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในการประชุม ครั้งที่ 7/2567 วันที่ 17 ตุลาคม 2567

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(2) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)						รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และความยั่งยืน	
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	450,000	175,000	-	-	-	-	625,000
2. นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน, ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	153,000	-	50,000	-	-	-	203,000
3. นางจินตนา บุญสวัสดิ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	153,000	-	-	-	-	-	153,000
4. นายศิริพงศ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ, ความเสี่ยง, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน, ประธานกรรมการบริหาร	153,000	-	-	-	-	-	153,000
5. นางสาวคันฉิณีย์ บุญสวัสดิ์	กรรมการ	153,000	-	-	-	-	-	153,000
6. นางโสภิตา สุภักดิ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	136,000	-	-	-	-	-	136,000
7. นางเรณู วิลาศรี	กรรมการและกรรมการบริหาร	153,000	-	-	-	-	-	153,000
8. นายชลลิต ภาณุ	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง, และกรรมการบริหาร	153,000	-	-	-	-	-	153,000
9. นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน	กรรมการ	136,000	-	-	-	-	-	136,000

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)						รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานอื่น	
10. นางนันทนา สังขวิจิตร	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน, ประธานกรรมการบริหารสหภาพและ ความยั่งยืน, กรรมการตรวจสอบ	315,000	125,000	-	-	140,000	140,000	720,000
11. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริปัญญา	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารสหภาพและ พิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารสหภาพและความยั่งยืน	315,000	125,000	70,000	-	-	100,000	610,000
12. นางวรรณันท์ พงศ์สุรางค์	กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารสหภาพและ พิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหารสหภาพและความยั่งยืน	315,000	-	50,000	-	-	100,000	465,000
13. นางสาวนิสสกร จิงเจริญธรรม	กรรมการอิสระ	315,000	-	-	-	-	-	315,000

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี - กรรมการบริหาร ค่าตอบแทนอื่น รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และมุ่งเน้นการกำหนดกลไกที่จะนำไปสู่ระบบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดี โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งคำนึงถึงสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ในการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะใช้สิทธิออกเสียงเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ ยึดหลักการใช้สิทธิออกเสียงโดยผ่านกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท
- 3) คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลเป็นตัวแทนของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- 4) กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล
- 5) กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควร
- 6) การดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวกับการเพิ่มทุน การแก้ไขข้อบังคับบริษัท รายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติงานตามหลักการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร
- 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามประเด็นต่อไปนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องกันและสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายที่การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีข้อสรุปดังนี้

1. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนหนึ่งเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่นๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

2.1 การลงทุนทั่วไป

บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือคู่ค้าที่บริษัทฯ ติดต่อกิจการด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุนจะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

2.2 การรับของขวัญ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามไม่ให้บุคลากรทุกระดับรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นส่วนตัวต่างๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ สูญเสียผลประโยชน์หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

2.3 การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ

บริษัทฯ มีนโยบายอนุญาตให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ เพื่อรับงานในสถาบัน วิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่ในบริษัทฯ

(2) การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมถึงการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการถือครองหุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (รวมเรียก “หลักทรัพย์”) ของตน และ (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (3) บุคคลซึ่งตนเอง บุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น ตามประกาศเลขที่ สจ. 38/2561 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โดยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการถือหลักทรัพย์ทั้งหมดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแบบ 59 ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีผู้มีหน้าที่รายงานเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท และภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีอื่น และห้ามกรรมการหรือผู้บริหาร ซื้อ ขายหลักทรัพย์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน วันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท

บริษัท มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และหรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะชน อีกทั้งห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม) ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หากผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบในระยะเวลา 1 เดือนก่อน วันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หากผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

(3) นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท มุ่งที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยตระหนักว่าความซื่อสัตย์สุจริตดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญและเป็นหลักการปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และบริษัทฯ ยังได้กำหนดประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โปร่งใส ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติให้มีนโยบายและแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการดำเนินงานเพื่อให้มีการพิจารณาปัญหาที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ทั้งนี้ หากมีการปรับปรุงหรือทบทวนนโยบายเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องใดๆ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบนโยบายและผลการประเมินความเสี่ยงต่อไป
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2. นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 บททั่วไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับองค์ภายนอกในการส่งเสริมและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้งนำมาตรการเชิงป้องกันมาใช้ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงสินค้าอุปโภคและบริโภค ผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบงานหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนร่วมในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามนโยบายที่กำหนด

2.2 การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเป็นกลางทางการเงินการตัดสินใจและการกระทำโดยไม่อิงกับการเมือง ไม่มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพยากร หรือทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมแก่นักการเมือง พรรคการเมืองหรือกลุ่มพลังทางการเมืองใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

2.3 การจ่ายหรือรับของขวัญ ของกำนัล และเลี้ยงรับรอง

บริษัทฯ มีนโยบายให้สามารถจ่ายหรือรับเงินที่เกี่ยวข้องกับค่าของของขวัญ ของกำนัล และค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองที่มีความชัดเจน และเข้าข่ายลักษณะเป็นการให้บริการโดยปกติของธุรกิจ โดยไม่ได้มีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ หรืออาจเป็นช่องทางที่เข้าข่ายความเสี่ยงต่อการทุจริต

2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ หลีกเลี่ยงการปฏิบัติงานโดยใช้อำนาจหน้าที่สร้างพันธะผูกพันอื่นใดที่ทำให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายหรือเสียซึ่งสิทธิทางผลประโยชน์ที่ควรจะได้รับ

2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการติดสินบนและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงมาให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.6 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการการทุจริตคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินการของกระบวนการบัญชี การเก็บรวบรวมข้อมูลของบริษัทฯ การปฏิบัติงานด้านงานขาย การตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง รวมไปถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทฯ ที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

2.7 การตรวจสอบบัญชีและการรายงานสถานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบรายงานทางบัญชี และมีการอนุมัติอย่างเหมาะสมก่อนบันทึกการเข้าระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สัญญาหรือข้อตกลงและต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีอย่างเหมาะสม รวมถึงกำหนดให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายลงทุนต้องมีหลักฐานประกอบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และต้องได้รับการอนุมัติตามระดับวงเงินโดยผู้มีอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ในนโยบายค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าใช้จ่ายลงทุนนั้น

2.8 การพัฒนามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง

2.9 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัทฯ จะเผยแพร่ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการอบรมหรือรับทราบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้

2.10 การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ใช้นโยบายฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานบุคคลของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงทุกกระบวนการในด้านการบริหารงานบุคคล เช่น การสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง เป็นต้น

2.11 กรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดมีข้อสงสัยว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการทุจริตคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มีคำถามหรือไม่แน่ใจ ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือแจ้งเบาะแสและข้อเรียกร้องตามช่องทางที่กำหนดในข้อ 2.12

2.12 การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

(1) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทฯ คนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทฯ ได้ดังนี้

(ก) โทรศัพท์ : 0953212277, 0872016051

(ข) ไปรษณีย์ : หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 49/47 ถนนเจริญาภิบาลินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์

จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

(ค) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ :

ฝ่ายตรวจสอบภายใน : internal_audit@saksiam.co.th

กรรมการผู้จัดการ : siwapong.boonsalee@saksiam.co.th

ประธานกรรมการ : supot.singha@gmail.com

(ง) เว็บไซต์ (หัวข้อแจ้งเรื่องร้องเรียน) : saksiam.com/contact

(2) บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งเข้านี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือ ตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานราชการ และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

(3) ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางมิชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

(4) หากบริษัทฯ พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริตหรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นสมควร

2.13 การปกป้องดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความมั่นใจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง ถูกลงโทษหรือได้รับผลกระทบใดๆ จากการปฏิเสธการติดสินบน นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่ยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ในกรณีที่ปรากฏข้อเท็จจริงว่าผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้เสียใดกับบริษัทฯ ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับแนวทางตามนโยบายฉบับนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณายุติการทำธุรกรรมกับบุคคลดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร

2.14 การติดตามและทบทวนนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยงและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องอ่านทำความเข้าใจนโยบายและคู่มืออื่นๆ ของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ประมวลจริยบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct and Business Ethic)
- (2) ระเบียบ ประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบทลงโทษการทุจริต

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การดำเนินการของบริษัทเพื่อต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

การดำเนินการของบริษัทเพื่อต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	การดำเนินการของบริษัทเมื่อพบกรณีทุจริต
ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้ - พนักงานใหม่และพนักงานที่ได้รับการบรรจุงานใหม่ผ่านการอบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชัน 100 % - จัดฝึกอบรม หัวข้อเรื่องการตรวจงานของผู้จัดการเขตและผู้จัดการสาขา เน้นย้ำการตรวจงานเพื่อลดช่องโหว่ของการทำทุจริต - จัดส่ง E-Mail เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางการป้องกัน เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาลและเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัทฯ	ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตรวจพบการทุจริตภายในองค์กร 9 รายการ ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่กิจการจำนวน 660,971.65 บาท โดยภายหลังการตรวจพบกรณีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้ - จัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนการทุจริต ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการภาค ผู้จัดการเขต และผู้แทนฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบสอบสวนให้เกิดความชัดเจนในเบื้องต้น สามารถทำให้ผู้กระทำการทุจริตรับผิดชอบชดเชยเงินคืนโดยเร็ว - ให้ผู้รับผิดชอบแจ้งฝ่ายกฎหมาย ทราบโดยทันทีและขอความเห็นการดำเนินการทางกฎหมาย สรุปและส่งรายงานการทุจริตต่อกรรมการผู้จัดการ โดยอิงความประสงค์ 2 ประการคือ - การได้ชำระค่าความเสียหายจากการทุจริตโดยเร็ว - การให้ผู้กระทำผิดรับโทษทางกฎหมาย มิให้ละเว้น ส่วนศาลจะให้การพิพากษาประการใด ให้อยู่ในดุลยพินิจของศาล - ให้ฝ่ายบุคคลทราบ เพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ผ่านกรรมการผู้จัดการเพื่อสั่งการให้พ้นท่วงที่กับการป้องกันที่เหลือ และ/หรือ อาจเกิดเหตุการณ์ต่อเนื่อง - บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงโทษพนักงานที่กระทำการทุจริตให้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน



(3) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดไว้ ผ่าน E-mail เว็บไซต์ไปรษณีย์ และโทรศัพท์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา มีเบาะแสและข้อร้องเรียนทั้งสิ้น 6 เรื่อง พบการทุจริตที่ละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท 1 เรื่อง ดังรายละเอียดดังนี้

เรื่องที่	ประเด็น	ผลการตรวจสอบ	การดำเนินการแนวทางแก้ไข
1	1. แจ้งเรื่องผ่านช่องทางโทรศัพท์ 2. สอบถามเรื่องค่างชำระค่างวด 3. ร้องเรียนการกู้เงินร่วมกับพนักงานของบริษัทแต่พนักงานไม่ยอมจ่ายค่างวดตามที่ตกลงกันทำให้ลูกค้ามียอดค่างชำระ	1. จากการตรวจสอบพบว่าพนักงานได้ลาออกไปก่อนที่จะมีการร้องเรียนจากลูกค้า	1. อยู่ในขั้นตอนการทำความเข้าใจกับลูกค้าเกี่ยวกับการทำสัญญา และบริษัทกำลังดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงและประสานกับฝ่ายกฎหมายเพื่อฟ้องร้องกับพนักงานที่กระทำผิด

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมทุกครั้งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2567	2566
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5
2. นางนันทนา สังขวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5
3. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริภิญโญ	กรรมการตรวจสอบ	5/5	5/5

นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ และนางนันทนา สังขวิจิตร ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งในวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการตรวจสอบ (ตามลำดับ) อีกวาระหนึ่ง

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลของฝ่ายบริหารครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้มีซึ่งกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยงองค์กรเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยรัดกุม ช่วยลดโอกาสการเกิดความเสียหายต่อองค์กรได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกันเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน โดยได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2567 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 ตามที่แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6 โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

(ก) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหาร จำนวน 12 ท่าน โดยมี นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร



จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของ กรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2566	2567
1. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	ประธานกรรมการบริหาร	14/14	14/14
2. นางจินตนา บุญสาส์	กรรมการบริหาร	14/14	13/14
3. นางโสภิตา สุกใส	กรรมการบริหาร	14/14	13/14
4. นางเรณู วิชาศรี	กรรมการบริหาร	14/14	13/14
5. นายชวลิต ภาณผา	กรรมการบริหาร	12/14	12/14
6. นายคำเนิ่ง สิงห์คาร	กรรมการบริหาร	14/14	14/14
7. นายชวลิต เกษมชลธาร	กรรมการบริหาร	14/14	14/14
8. นายวาทิพย์ ภาณผา	กรรมการบริหาร	13/14	12/14
9. นายปรเมศร์ อินมา	กรรมการบริหาร	14/14	12/14
10. นายสาย์นัต กัดเจริญญ์	กรรมการบริหาร	-	13/14
11. นายวีระศักดิ์ จินดาประทุม	กรรมการบริหาร	-	14/14
12. นายพิษณุวัชร จินชัย	กรรมการบริหาร	-	14/14

*หมายเหตุ นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ลาออกจากความเป็นประธานกรรมการบริหารและได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
นายศิวพงศ์ บุญสาส์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567
นายสุรศักดิ์ คำทงนตร เกษียณอายุการทำงาน เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567
นายประจักษ์ จันทรดำ ลาออกจากความเป็นพนักงานและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567
นายสาย์นัต กัดเจริญญ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567
นายวีระศักดิ์ จินดาประทุม ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567
นายพิษณุวัชร จินชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติเพื่อเป็นไปตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ สำหรับการทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(ข) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2567	2566
1. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริภิญโญ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2	4/4
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2	4/4
3. นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	2/2	4/4

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %
- นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์ ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งในวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อีกวาระหนึ่ง

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ก่อนพิจารณาต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่าน ที่จะพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งเนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสิทธิภาพและความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ
- พิจารณาหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา
- ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Successor Plan) และความต่อเนื่อง
- ทบทวน BOD Skills Matrix กรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2567	2566
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
2. นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายชวลิต ภาณุผา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %
- นางนันทนา สังขวิจิตร ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งในวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการอีกครั้งหนึ่ง

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในระหว่างปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส เพื่อติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ โดยสอบถามจากรายงานการบริหารความเสี่ยงซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้จัดทำขึ้นโดยรวบรวมมาจากคณะประสานงานและกำกับการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยผู้บริหารจากแต่ละฝ่ายงานของ บริษัทฯ โดยมีการเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในไตรมาสปัจจุบัน กับไตรมาสที่ผ่านมาและระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) จากผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (Key Risk Indicator หรือ KRI) ซึ่งสามารถบ่งชี้ถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามดูแลแนวโน้มระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยง และพิจารณาปรับปรุงหรือเพิ่มเติมกิจกรรมควบคุมในกรณีที่ระดับความเสี่ยงมีแนวโน้มที่สูงขึ้น เพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยมีการทำ Risk Mapping เพื่อพิจารณาความสอดคล้องของข้อมูลความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ ที่ลักษณะงานมีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงองค์กร เช่น ประเด็นข้อตรวจพบและติดตามของหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ยังมิได้ดำเนินการปรับปรุงการควบคุมหรือดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ (Audit Findings, Outstanding Follow-up items) และประเด็น Non-Compliance ของหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งติดตามรายงานสถานการณ์และปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กรที่พิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงใหม่ๆ (Emerging Risk) รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ผ่านมาที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อทบทวนว่ารายการความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรมีความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายในสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน มีการจัดระดับความเสี่ยงจากการประเมินความรุนแรงและโอกาสเกิดตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อนำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงที่ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบโดยกำหนดในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีนโยบายจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมโดยมีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยมีการสร้างความรู้ความเข้าใจเพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงโดยมีการพิจารณาความเสี่ยงในทุกครั้งที่มีการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญและอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน



(จ) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน จำนวน 4 ท่าน

จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		2567	2566
1. นางนันทนา สังขวิจิตร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4	6/6
2. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริวิญญู	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4	6/6
3. นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4	6/6
4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	4/4	6/6

- มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สัดส่วนในการประชุมของคณะกรรมการคิดเป็น 100 %
- นางนันทนา สังขวิจิตร และนางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์ ได้หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งในวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอีกวาระหนึ่ง

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทกับความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกับความยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาการดำเนินงานของบริษัทฯ ในมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณชน ตลอดจนเพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการให้องค์กรเติบโตและสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งปัจจุบันและอนาคตได้อย่างยั่งยืน ตอบสนองเป้าหมายตามหลักเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainability Development Goals : SDGs) โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. เข้าร่วมประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ 4 และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) ในระดับ A
2. สอบทานการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์การประเมินหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. กำกับติดตามการนำนโยบายสู่การปฏิบัติสำหรับนโยบายสำคัญกับผู้รับผิดชอบปฏิบัติโดยฝ่ายควบคุมภายในเป็นผู้กำกับติดตามการปฏิบัติให้ถูกต้อง และฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ประเมินเรื่องของการปฏิบัติและความเพียงพอเหมาะสมของการควบคุม
4. ทบทวนเพื่อปรับปรุงประเด็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กร (Materiality) ให้ครอบคลุมการดำเนินงานทางธุรกิจ ในมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อตอบสนองในประเด็นเหล่านั้น
5. ปรับปรุงนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน การทุจริตและการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) ให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทั้งกระบวนการปฏิบัติ ผู้รับผิดชอบและช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด รวมไปถึงการแจ้งเบาะแสการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน การทุจริตและการกระทำผิด และการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานผู้แจ้งเบาะแส
6. พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ด้วยการคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (ESG Risk)



7. จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี (เป็นปีที่ 2) ขึ้นเป็นฉบับแรก เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนด และสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเข้าใจองค์กรมากขึ้น
8. จัดจ้างที่ปรึกษาในการวิเคราะห์แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก คำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร พัฒนาแนวทางและวิธีการตรวจวัดตามมาตรฐานสากลเพื่อรายงานผลด้านก๊าซเรือนกระจก มีการทวนสอบ และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (อบก.)
9. ปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ให้มีการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Lending)
10. พิจารณาการจัดทำป้ายแจ้งเตือนสิทธิประโยชน์ของลูกค้าในการขอสินเชื่อเพื่อป้องกันการทุจริต และจัดแจ้งให้กับที่ทำการสาขาติดตั้งป้ายแจ้งเตือนไว้ที่สถานที่ทำการ โต๊ะทำงานหรือในสถานที่ลูกค้าสามารถมองเห็นได้ชัดเจน
11. ดำเนินการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการเพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือประธานเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer: CRO) โดยเป็นผู้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายตรวจสอบภายในและควบคุมภายใน
12. ดำเนินการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบเพื่อดูแลความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่ด้านความปลอดภัยสารสนเทศ (Chief Security Officer: CSO)
13. ดำเนินโครงการขยะอิเล็กทรอนิกส์โดยตั้งจุดรับทิ้ง (Drop Point) ทั้งหมด 10 จุด สำหรับสาขาในจังหวัดอุดรธานีและจังหวัดสุโขทัย
14. เข้าพบคู่ค้ารายสำคัญและเชิญชวนคู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน CAC

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำการธุรกรรมของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

ความเห็นของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท วีอาร์ พาร์คกิง ซีเอสเอ็มส์ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ CO-Sourcing ให้กับพนักงานฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาประสิทธิผลและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร และเป็นผู้ตรวจสอบและพร้อมทั้งตรวจติดตามระบบควบคุมภายในภาพรวมของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดการเข้าประเมิน ติดตาม และตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผู้ตรวจสอบภายในอิสระในช่วงที่ผ่านมา ดังตารางด้านล่าง

รายงานผลการตรวจสอบภายใน	ช่วงเวลาที่เข้าตรวจ
1. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 1/2567	วันที่ 1-12 เมษายน 2567
2. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 2/2567	วันที่ 1-19 กรกฎาคม 2567
3. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 3/2567	วันที่ 15-25 ตุลาคม 2567
4. รายงานผลการตรวจสอบภายใน ครั้งที่ 4/2567	วันที่ 20-31 มกราคม 2568

ในปี 2567 บริษัท วีอาร์ พาร์คกิง ซีเอสเอ็มส์ จำกัด ได้เข้าประเมินความพอเพียงและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในตามขอบเขตการบริหารจัดการการดำเนินงานขององค์กรเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- (4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- (5) กิจกรรมการติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

นอกจากนี้ยังดำเนินการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในตามความเสี่ยง โดยจะตรวจสอบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และตรวจสอบการควบคุมระบบงาน (Application Control) ดังต่อไปนี้

- (1) การควบคุมทั่วไปเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC : IT General Control) อ้างอิงกรอบการควบคุมเทคโนโลยีสารสนเทศ COBIT
- (2) การควบคุมระบบบริหารจัดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS: Information Security Management System)
- (3) ตรวจสอบการควบคุมระบบงาน ด้านการให้บริการลูกค้า เช่น ระบบงานจัดการสินเชื่อ (LMIS) ระบบงานสินเชื่อเช่าซื้อ (HPS) ระบบงานจ่ายสินเชื่อให้กับลูกค้า (SAK Payment)
- (4) ตรวจสอบการควบคุมระบบงาน ด้านการบริหารงาน เช่น ระบบงานบัญชีเงินเดือน ข้อมูลพนักงาน (Payroll) ระบบการบัญชีการเงิน (SAP) ระบบไฟล์กลางสำนักงานใหญ่
- (5) ตรวจสอบการควบคุมระบบงาน ด้านการสนับสนุนงานบริษัท เช่น ระบบงานการแก้ไขข้อมูล (DMT) ระบบงานจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Zimbra) ระบบจัดเก็บสัญญาฐานข้อมูลกลาง (DMS) ระบบรวบรวมความต้องการของลูกค้า (SAK CRM) ระบบข้อมูลสินเชื่อบริษัท (SAK Customer)

พบว่าบริษัทฯ มีกระบวนการดำเนินการซึ่งมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล แต่ยังคงมีส่วนที่ต้องปรับปรุงเพิ่มเติม เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 ครั้งที่ 1/2563 ได้แต่งตั้งนายกิตติศักดิ์ ปันณราช ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เคยเข้าอบรมในหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายใน ของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

รายการระหว่างกัน

รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ ศักดิ์สยาม”)

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์	นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ เป็นคู่สมรสของนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 23.90
2. นางจินตนา บุญสาส์	นางจินตนา บุญสาส์ เป็นคู่สมรสของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.13
3. นายศิวพงศ์ บุญสาส์	นายศิวพงศ์ บุญสาส์ เป็นบุตรของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ กรรมการผู้จัดการ และ ประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.66
4. นางสาวคันศนี บุญสาส์	นางสาวคันศนี บุญสาส์ เป็นบุตรของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10.30
5. นางโสภิตา สุกใส	นางโสภิตา สุกใส ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
6. นางเรณู วิชาศรี	นางเรณู วิชาศรี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)
7. นายชวลิต ภาณุผา	นายชวลิต ภาณุผา ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)
8. บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ	บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ที่ 17/2551 เกี่ยวกับนิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(ข) รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่อาจมีต่อเนื่องในอนาคต

1. การเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
1.1 นางจินตนา บุญสาดี	(1) ค่าเช่าที่ดิน และอาคาร (สำนักงานใหญ่) • ค่าเสื่อมราคา • ต้นทุนทางการเงิน • สินทรัพย์สิทธิการใช้ • หนี้สินตามสัญญาเช่า (2) ค่าเช่าอาคาร (สำนักงานสาขา) • ค่าเสื่อมราคา • ต้นทุนทางการเงิน • สินทรัพย์สิทธิการใช้ • หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.59 0.15 3.44 3.69 6.98 1.21 34.92 36.33	0.59 0.13 2.85 3.11 7.26 1.11 28.90 30.52	1. บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ 1.1 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเนื่อง อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้งๆ ละ 5 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 15 ปี กำหนดให้ผู้ให้เช่าสามารถที่ขออาคารได้ในราคา ที่ตกลงกันในสัญญา 1.2 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเนื่อง อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้งๆ ละ 15 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 25 ปี กำหนดให้ผู้ให้เช่าสามารถที่ขออาคารได้ในราคา ที่ตกลงกันในสัญญา 1.3 สัญญาเช่าที่ดิน และอาคาร รวม 3 สัญญา เพื่อเป็นสำนักงาน และลานจอดรถ อายุสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ 2. บริษัทฯ เช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวม 43 แห่ง กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเนื่อง สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าตามสัญญาเดิม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
				รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรกฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ การกำหนดราคา 1. สำนักงานใหญ่ - อัตราค่าเช่าที่ดินเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา และอัตราค่าเช่าที่ดิน และอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. 2. สำนักงานสาขา - อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. หรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเช่นเดียวกับการกับบุคคลภายนอก แนวโน้มรายการในอนาคต รายการเช่าที่ดิน และอาคารดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การเช่าที่ดิน และอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ หรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเช่นเดียวกับการกับบุคคลภายนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็นและสมเหตุผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
1.2 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา • ค่าเสื่อมราคา • ต้นทุนทางการเงิน • สินทรัพย์สิทธิการใช้ • หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.08 0.01 0.37 0.39	0.08 0.01 0.29 0.31	บริษัทฯ เช่าอาคาร พื้นเพรวม 235 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ ถนนลำปาง-แม่มาะ ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือนอยู่สัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้ในรายครั้งๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ การกำหนดราคา อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. แนวโน้มรายการในอนาคต รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การเช่าอาคารเพื่อให้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและผลกระทบของการ
1.3 นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา • ค่าเสื่อมราคา • ต้นทุนทางการเงิน • สินทรัพย์สิทธิการใช้ • หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.09 - 0.08 0.09	0.01 - 0.50 0.50	บริษัท เช่าอาคาร พื้นที่รวม 780 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ 6 ตำบลท่าเสา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือนอายุสัญญา 3 ปี รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ การกำหนดราคา อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาดตั้งอ้างอิงจากอัตราค่าเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค่าปกติ เช่นเดียวกับการคำนวณนอก แนวโน้มรายการในอนาคต รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การเช่าที่ดินและอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค่าปกติ เช่นเดียวกับการคำนวณนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

2. การค้าประกันหนี้เงินกู้ของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและผลของรายการ
2.1 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของ ธนาคารพาณิชย์	วงเงินสินเชื่อ	8,230.0	0	บริษัทฯ ทำสัญญาสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์บางแห่ง สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ นางจินตนา บุญสวัสดิ์ และนายตีวพงศ์ บุญสวัสดิ์ เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคารพาณิชย์ โดยไม่คิดค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าว วันที่ 30 ธ.ค. 2567 ชำระเงินกู้ ธ.แลนด์แอนด์เอนต์เข้าที่ (ทั้งหมด) และปลดภาระการค้ำประกันสินเชื่อของกรรมการทั้ง 3 ท่าน และอยู่ระหว่างดำเนินการถอนหลักทรัพย์ประกัน (ดูภาพนี้) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการค้าประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้นใหญ่มาเป็นหลักประกัน โดยไม่คิดค่าตอบแทน เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
2.2 นางจินตนา บุญสวัสดิ์		ยอดสินเชื่อที่เบิกใช้	6,103.88	0	
2.3 นายตีวพงศ์ บุญสวัสดิ์					

3. การค้าประกันหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและผลของผลการ
3.1 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ 3.2 นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ค้าประกันหนี้ส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าซื้อ - วงเงินตามสัญญา - ยอดคงเหลือ	10.00 1.37	2.40 0.05	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งสัญญาเริ่มลงบังคับในปี 2562-2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมจำนวน 53 คัน (ปิดสัญญาไปแล้ว 20 คัน) เพื่อให้ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ นางจินตนา บุญสวัสดิ์ นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ และนางเสกิดา สุกใส เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และไม่มีการค้าค้ำตอบแทนการค้าประกัน
3.3 นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	ค้าประกันหนี้ส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าซื้อ - วงเงินตามสัญญา - ยอดคงเหลือ	26.14 12.19	16.85 7.23	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการค้าประกันส่วนบุคคลโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งไม่คิดค้ำตอบแทน เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3.4 นางเสกิดา สุกใส	ค้าประกันหนี้ส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าซื้อ - วงเงินตามสัญญา - ยอดคงเหลือ	2.36 0.19	0 0	

4. การให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลของรายการ
4.1 บุคคลที่มีความสัมพันธ์ กับผู้บริหารของบริษัทฯ	เงินให้กู้ยืม (1) รายได้ดอกเบี้ย	0.015	0.028	(1) บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียน รถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นประกัน และสินเชื่ออื่นแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทน เป็นรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจากบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหาร ของบริษัทฯ ตามนโยบายของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวม 2 ท่าน ซึ่งคิดอัตรา ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมเทียบเท่ากับลูกค้าทั่วไป โดยบุคคลดังกล่าวเป็นลูกหนี ชั้นดี ที่มีการชำระหนี้เป็นปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อแก่ พนักงาน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะไม่มีอำนาจอนุมัติ รายการ
	รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	
	รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ	-	-	
	ลูกหนี้คงเหลือ	0.219	0.217	
	ค่าใช้จ่ายอื่น (2)			
	ค่าใช้จ่าย	-	-	
การกำหนดราคา (1) บริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขเป็นไปตามปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับลูกค้าทั่วไป (2) ค่าใช้จ่ายเป็นราคาเดียวกันกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็น ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลอื่น แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเงินให้กู้ยืมเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขเป็นไปโดยทั่วไป เสมือน ทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่มีความเหมาะสม				

5. การซื้อเพื่อจัดสินเชื่อให้ลูกค้า

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสะดวกสมผลของรายการ
5.1 บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โครน จำกัด		ซื้อโครนเพื่อจัดสินเชื่อให้ลูกค้า ซึ่งเป็นราคาที่ยกยกันทั่วไป เทียบเคียงได้กับราคาตลาด	12.72	4.69	บริษัทฯ จัดซื้อโครนเพื่อการเกษตร จากบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โครน จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อจัดสินเชื่อให้กับลูกค้า แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ต้นมีสถานะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และเป็นรายการที่มีความจำเป็น และ มีความสมเหตุสมผล
5.2 บริษัท ศักดิ์สยาม ทีที เอ็นเนอจี้ จำกัด		ซื้อโกลาร์ฟเพื่อจัดสิน เชื่อให้ลูกค้า ซึ่งเป็นราคาที่ ขายกันทั่วไป เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด	57.14	37.82	บริษัทฯ จัดซื้อโกลาร์ฟเพื่อ จากบริษัท ศักดิ์สยาม ทีที เอ็นเนอจี้ จำกัด (บริษัทร่วม) เพื่อจัดสินเชื่อให้กับลูกค้า แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวไม่มีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือน ทำรายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ต้นมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความ

6. รายการค่าประกันหนี้ตามสัญญาเช่าชื่อของบริษัทย่อย โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
6.1 นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ บริษัท ศักดิ์สยาม ลิสซิง จำกัด (มหาชน)	• วงเงินตามสัญญา • ยอดคงเหลือ	ค่าประกันส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าชื่อ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	1.60	1.60	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าชื่อรถยนต์ ซึ่งสัญญาฉบับนี้ในปี 2566-2570 ณ วันที่ 27 มีนาคม 2566 รวมจำนวน 3 คัน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด โดยนายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ และบริษัท ศักดิ์สยาม ลิสซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และไม่มีการค้าตอบแทนการค้าประกัน
			1.34	0.94	แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการค้าประกันเช่าชื่อรถยนต์เป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทลิสซิง (โตโยต้า ลิสซิง) กำหนด และบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท ย่อย โดยบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการเข้าค้าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทย่อย
6.2 นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ บริษัท ศักดิ์สยาม ลิสซิง จำกัด (มหาชน)	• วงเงินตามสัญญา • ยอดคงเหลือ	ค่าประกันส่วนบุคคล ตามสัญญาเช่าชื่อ บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	1.15	1.15	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าชื่อรถยนต์ ซึ่งสัญญาฉบับนี้ในปี 2566-2570 ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 รวมจำนวน 2 คัน เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยนายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ และบริษัท ศักดิ์สยาม ลิสซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และไม่มีการค้าตอบแทนการค้าประกัน
			1.01	0.72	แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวไม่มีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการค้าประกันเช่าชื่อรถยนต์เป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทลิสซิง (โตโยต้า ลิสซิง) กำหนด และบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ยานพาหนะเพื่อดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ย่อย โดยบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการเข้าค้าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทรวม

7. รายการค่าติดตั้งอุปกรณ์ และติดตั้งโซลาร์ฟลูป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและคุณสมบัติของรายการ
7.1 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการของ บริษัท พูนศักดิ์ แอนด์ พาร์ตเนอร์ จำกัด	ค่าติดตั้งอุปกรณ์ ติดตั้งโซลาร์ฟลูป	0.02	-	บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัทพูนศักดิ์ แอนด์ พาร์ตเนอร์ จำกัด ติดตั้ง อุปกรณ์ และติดตั้งโซลาร์ ฟลูปเพื่อไปให้กับลูกค้า แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวไม่มีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ต้นมีสถานะเป็น กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และเป็นรายการที่มีความจำเป็น และ มีความสมเหตุสมผล

8. รายการรับเงินจากบริษัทย่อย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสะดวกผลของรายการ
8.1 บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด	ได้รับค่าเช่าอาคาร ช่วง ม.ค. - เม.ย.65	-	-	บริษัทฯ ได้รับค่าเช่าอาคารจาก บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย) โดยในช่วง ม.ค. - เม.ย.65
	ขายโดรนคืน (สินทรัพย์รอการขาย)	2.39	2.08	บริษัทฯ ขายโดรน (สินทรัพย์รอการขาย) คืนให้กับ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย)
	ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ ลูกค้าซื้อโดรนผ่านการ ขอสินเชื่อ	0.12	0.04	บริษัทฯ ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ลูกค้าที่ซื้อโดรนผ่านการขอสินเชื่อจาก บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์โดรน จำกัด (บริษัทย่อย)
	รายได้เรียงกับค่าพัฒนา ระบบ	0.18	0.05	แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต
	รายได้ค่าบริการจัดการ	-	0.25	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการตัดสินใจสถานะเป็น กรรมการบริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมี ความสมเหตุสมผล
8.2 บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ลูกค้าซื้อชุดโซลาร์ รูฟท็อป ผ่านการขอสินเชื่อ	2.45	1.57	บริษัทฯ ได้รับค่าคอมมิชชั่น จากที่ลูกค้าที่ซื้อชุดโซลาร์รูฟท็อป จาก บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทร่วม)
	รายได้ค่าบริการจัดการ	-	0.93	บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจัดการจาก บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทร่วม) แนวโน้มรายการในอนาคต รายการดังกล่าวไม่มีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการตัดสินใจสถานะเป็น กรรมการบริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมี ความสมเหตุสมผล

9. รายการขายไดรณให้กับผู้เกี่ยวข้อง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 (หน่วย: ล้านบาท)	รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
9.1 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทศักดิ์สยามลิคซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ซื้อไดรณจาก บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ไดรณ จำกัด (บริษัทย่อย)	-	2.1	ซื้อไดรณเพื่อนำไปบริจาคให้กับหน่วยงานราชการทหาร แนวน้ำมันรายการในอนาคต รายการดังกล่าวไม่มีต่อเนื่องในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่มีราคาเทียบเคียงได้ โดยไม่เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็น กรรมการบริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมี ความสมเหตุผล	



งบการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 4 7 8 และ 9 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 609.28 ล้านบาท และ 14,020.69 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเป็นจำนวน 17.46 ล้านบาท และ 344.10 ล้านบาท โดยยอดสุทธิคิดเป็นประมาณร้อยละ 93.16 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมและ 93.19 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้แบบจำลองด้านเครดิตที่มีความซับซ้อน ซึ่งผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญในการกำหนดสมมติฐานที่สำคัญในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขในการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้อย่างไรเมื่อเริ่มแรก การพัฒนาแบบจำลองที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกำหนดปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตและการถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นของสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการพิจารณาการปรับเพิ่มเติม ประมาณการโดยผู้บริหารในการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Management overlay) เนื่องจากยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิดังกล่าวมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจและการใช้สมมติฐานในเรื่องที่มีนัยสำคัญของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาการให้สินเชื่อ การรับชำระคืน การควบคุมดูแล การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก รวมถึงนโยบายและวิธีการในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น • ประเมินการออกแบบและการนำมาถือปฏิบัติ รวมถึงทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในหลักที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการพิจารณาการให้สินเชื่อ และการรับชำระคืน • ประเมินและทดสอบความเหมาะสมสำหรับการจัดชั้นที่กลุ่มบริษัทใช้รวมถึงการโอนเปลี่ยนความเสี่ยงด้านเครดิตประเภทต่าง ๆ โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้รายสัญญาเปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง • ให้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจีพิจารณาความเหมาะสมของแบบจำลองจากเอกสารประกอบแบบจำลอง ประเมินและทดสอบข้อมูลที่สำคัญ ข้อสมมติ วิธีการที่ใช้ในแบบจำลอง และทดสอบการคำนวณเชิงทฤษฎี รวมถึงการประเมินความเหมาะสมของปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่ผู้บริหารเลือกใช้แบบจำลอง เพื่อคาดการณ์ไปในอนาคตและการถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละสถานการณ์ รวมถึงการประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management overlay) • ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

อรรณณ โชติวิริยะกุล

(อรรณณ โชติวิริยะกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10566

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

11 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	196,583,795	270,088,792	171,911,646	255,129,009
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	252,408,408	248,241,235	252,408,408	248,241,235
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อบริษัทที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	8,396,426,387	7,260,986,750	8,396,426,387	7,260,986,750
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		3,441,311	1,654,820	1,624,479	776,126
สินค้าคงเหลือ		11,364,838	13,592,183	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย		12,453,865	20,162,260	12,453,865	20,162,260
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		26,183,663	16,034,922	24,727,092	15,602,531
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,898,862,267	7,830,760,962	8,859,551,877	7,800,897,911
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7	339,409,930	295,045,010	339,409,930	295,045,010
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8	5,280,164,224	4,266,143,598	5,280,164,224	4,266,143,598
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	31,557,913	-	31,500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	65,000,000	35,000,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12	157,852,177	172,689,154	144,322,960	167,272,938
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	368,981,633	363,317,704	362,950,772	357,131,263
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	154,189,350	127,372,113	148,065,797	124,037,829
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาได้รอดัดบัญชี	21	102,646,391	83,979,712	98,725,205	81,865,718
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,960,725	13,469,261	13,626,846	13,227,923
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,417,204,430	5,353,574,465	6,452,265,734	5,371,224,279
รวมสินทรัพย์		15,316,066,697	13,184,335,427	15,311,817,611	13,172,122,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	2,810,000,000	2,340,000,000	2,810,000,000	2,340,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	2,478,814,758	2,100,618,108	2,478,814,758	2,100,618,108
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17	120,659,947	88,573,959	119,781,271	88,143,673
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		91,140,408	93,204,834	89,697,216	89,491,707
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		119,813,809	103,418,617	119,813,809	103,418,617
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,789,068	15,131,957	15,412,895	14,576,053
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,736,217,990	4,840,947,475	5,733,519,949	4,836,248,158
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	2,449,300,000	1,662,880,000	2,449,300,000	1,662,880,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	15	41,666,667	141,666,667	41,666,667	141,666,667
หุ้นกู้	16	361,043,958	359,926,725	361,043,958	359,926,725
หนี้สินตามสัญญาเช่า		261,666,591	252,894,590	259,719,565	252,061,829
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	119,125,670	93,809,112	118,733,164	93,501,914
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,232,802,886	2,511,177,094	3,230,463,354	2,510,037,135
รวมหนี้สิน		8,969,020,876	7,352,124,569	8,963,983,303	7,346,285,293

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
(หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น				
มูลค่า 1 บาท ต่อหุ้น)	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
(หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น				
มูลค่า 1 บาท ต่อหุ้น)	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000	2,096,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,902,427,997	1,902,427,997	1,902,427,997	1,902,427,997
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	209,600,000	209,600,000	209,600,000	209,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,128,787,107	1,611,784,572	2,139,806,311	1,617,808,900
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	6,336,815,104	5,819,812,569	6,347,834,308	5,825,836,897
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,230,717	12,398,289	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,347,045,821	5,832,210,858	6,347,834,308	5,825,836,897
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	15,316,066,697	13,184,335,427	15,311,817,611	13,172,122,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ย	3,045,862,333	2,673,192,363	3,045,862,333	2,673,192,363
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25,552,619	25,354,161	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	30,165,185	25,575,036	30,165,185	25,575,036
รายได้อื่น	21,957,557	15,634,152	21,719,424	15,373,693
รวมรายได้	3,123,537,694	2,739,755,712	3,097,746,942	2,714,141,092
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและการให้บริการ	21,505,171	18,568,490	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	20 22,373,116	25,277,974	19,795,244	23,839,146
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20 1,444,222,568	1,293,063,638	1,433,828,426	1,284,810,500
รวมค่าใช้จ่าย	1,488,100,855	1,336,910,102	1,453,623,670	1,308,649,646
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,635,436,839	1,402,845,610	1,644,123,272	1,405,491,446
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	194,861,303	150,694,443	194,861,303	150,694,443
ต้นทุนทางการเงิน	391,158,450	315,770,137	390,984,939	315,580,565
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วม				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	211,406	(57,913)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,049,205,680	936,438,943	1,058,277,030	939,216,438
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21 210,560,913	187,117,506	212,388,447	187,664,415
กำไรสำหรับปี	838,644,767	749,321,437	845,888,583	751,552,023

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	18	(11,804,521)	(7,671,898)	(11,906,231)
ภายใต้เงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	2,360,904	1,534,380	2,381,246
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
		(9,443,617)	(6,137,518)	(9,524,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุทธิจากภาษี		(9,443,617)	(6,137,518)	(9,524,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		829,201,150	743,183,919	836,363,598
		829,201,150	743,183,919	836,363,598
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		840,812,339	749,967,249	845,888,583
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,167,572)	(645,812)	-
		838,644,767	749,321,437	845,888,583
		838,644,767	749,321,437	845,888,583
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		831,368,722	743,829,731	836,363,598
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,167,572)	(645,812)	-
		829,201,150	743,183,919	836,363,598
		829,201,150	743,183,919	836,363,598
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.40	0.36	0.40
		0.40	0.36	0.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)				
	2,096,000,000	1,902,427,997	167,000,000	1,197,702,166	5,363,130,163	13,044,101	5,376,174,264	
	-	-	-	(287,147,325)	(287,147,325)	-	(287,147,325)	
	-	-	-	(287,147,325)	(287,147,325)	-	(287,147,325)	
	-	-	-	749,967,249	749,967,249	(645,812)	749,321,437	
	-	-	-	(6,137,518)	(6,137,518)	-	(6,137,518)	
	-	-	-	743,829,731	743,829,731	(645,812)	743,183,919	
	-	-	42,600,000	(42,600,000)	-	-	-	
	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	1,611,784,572	5,819,812,569	12,398,289	5,832,210,858	

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม				รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
			ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	1,611,784,572	5,819,812,569	12,398,289	5,832,210,858
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่							
เงินปันผล	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)	-	(314,366,187)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเข้าของทั้งที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)	-	(314,366,187)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	840,812,339	840,812,339	(2,167,572)	838,644,767
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(9,443,617)	(9,443,617)	-	(9,443,617)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	831,368,722	831,368,722	(2,167,572)	829,201,150
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	2,128,787,107	6,336,815,104	10,230,717	6,347,045,821

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตาม กฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,096,000,000	1,902,427,997	167,000,000	1,202,265,929	5,367,693,926
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	(287,147,325)	(287,147,325)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(287,147,325)	(287,147,325)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-
เงินปันผล	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	751,552,023	751,552,023
กำไร	-	-	-	(6,261,727)	(6,261,727)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	745,290,296	745,290,296
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(42,600,000)	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	42,600,000	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	1,617,808,900	5,825,836,897

หมายเหตุ

22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	กำไรสะสม					
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตาม กฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร		
หมายเหตุ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	1,617,808,900	5,825,836,897	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผล	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(314,366,187)	(314,366,187)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	-	-	-	845,888,583	845,888,583	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(9,524,985)	(9,524,985)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	836,363,598	836,363,598	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,096,000,000	1,902,427,997	209,600,000	2,139,806,311	6,347,834,308	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,049,205,680	936,438,943	1,058,277,030	939,216,438
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	12, 13, 14	165,731,866	161,295,874	161,387,655
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	12	355,998	111,332	355,998
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		194,861,303	150,694,443	194,861,303
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย		26,080,015	13,314,814	26,080,015
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		211,406	(57,913)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(153,493)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(831,938)	(567,035)	(738,612)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	15,377,852	12,473,514	15,190,834
รายได้ดอกเบี้ย		(3,045,862,333)	(2,673,192,363)	(3,045,862,333)
ต้นทุนทางการเงิน		391,158,450	315,770,137	390,984,939
เงินสดรับดอกเบี้ย		2,979,366,058	2,618,159,282	2,979,366,058
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(389,462,837)	(304,889,993)	(389,289,326)
		1,386,038,027	1,229,551,035	1,390,613,561
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		(64,537,838)	(17,248,801)	(64,537,838)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		(2,374,070,246)	(1,664,889,016)	(2,374,070,246)
สินค้าคงเหลือ		2,227,345	3,121,712	-
ทรัพย์สินรอการขาย		91,856,840	65,629,512	91,856,840
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(1,786,491)	(1,606,662)	(848,353)
สินทรัพย์อื่น		(9,522,972)	7,410,421	(8,406,251)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		29,400,634	(16,481,893)	28,952,244
หนี้สินอื่น		657,111	4,515,354	836,842
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่าย	18	(1,865,815)	(2,298,080)	(1,865,815)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในการดำเนินงาน		(941,603,405)	(392,296,418)	(937,469,016)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(210,471,496)	(192,853,586)	(210,471,496)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน		(1,152,074,901)	(585,150,004)	(1,147,940,512)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
(บาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		1,214,382	758,010	981,672	758,010
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(30,353,225)	(51,056,235)	(19,677,299)	(47,016,529)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(40,955,265)	(46,635,280)	(37,789,264)	(46,635,280)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	11	-	-	(30,000,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	31,500,000	-	31,500,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	(31,500,000)	-	(31,500,000)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(38,594,108)	(128,433,505)	(54,984,891)	(124,393,799)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	2,190,000,000	450,000,000	2,190,000,000	450,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	(1,720,000,000)	(970,000,000)	(1,720,000,000)	(970,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	5,611,400,000	3,498,750,000	5,611,400,000	3,498,750,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	(4,447,656,000)	(2,477,620,000)	(4,447,656,000)	(2,477,620,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	15	-	300,000,000	-	300,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	15	(100,000,000)	(58,333,333)	(100,000,000)	(58,333,333)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	16	-	362,600,000	-	362,600,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	13	(102,302,880)	(102,994,524)	(99,758,852)	(100,798,665)
เงินปันผลจ่าย	22	(314,277,108)	(287,130,708)	(314,277,108)	(287,130,708)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน		1,117,164,012	715,271,435	1,119,708,040	717,467,294
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(73,504,997)	1,687,926	(83,217,363)	179,022
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม		270,088,792	268,400,866	255,129,009	254,949,987
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	6	196,583,795	270,088,792	171,911,646	255,129,009
รายการที่มีใช้เงินสด					
เจ้าหนี้ซื้ออุปกรณ์		3,867,926	1,500,614	3,867,926	1,500,614
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	594,000	-	594,000
ทรัพย์สินรอการขายโอนไปสินทรัพย์ถาวร	12	2,022,240	2,182,277	2,022,240	2,182,277
ลูกหนี้โอนเป็นทรัพย์สินรอการขายเพื่อชำระหนี้		112,250,700	92,409,166	112,250,700	92,409,166
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	13	109,010,455	87,722,497	107,622,097	86,214,808
สินทรัพย์สิทธิการใช้โอนไปสินทรัพย์ถาวร	12	6,380,486	5,770,944	6,380,486	5,770,944

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
8	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ
9	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
10	เงินลงทุน ในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	เงินกู้ยืม
16	หุ้นกู้
17	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
18	ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
19	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
20	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
21	ภาษีเงินได้
22	เงินปันผล
23	เครื่องมือทางการเงิน
24	การบริหารจัดการทุน
25	ภาระผูกพัน
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม 2563 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 49/47 ถนนเจษฎาธรินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการด้านการเงิน ประเภทสินเชื่อบุคคล สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับฯ และการให้เช่าซื้อ การค้าอุปกรณ์โทรคมนาคมและโทรคมนาคมเพื่อการเกษตร และการผลิตและจำหน่ายพลังงานโซลาร์เซลล์ ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกัน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวได้ลดขอบเขตของการยกเว้นการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกโดยไม่นำไปใช้กับรายการที่ก่อให้เกิดผลแตกต่างชั่วคราวในจำนวนที่เท่ากันและหักกลับกัน เช่น สัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าตั้งแต่วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ โดยปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันดังกล่าว และกลุ่มบริษัทนำการปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติกับรายการอื่นที่เกิดขึ้นหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ โดยก่อนหน้านี้กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับสัญญาเช่าจากผลแตกต่างชั่วคราวสุทธิซึ่งเกิดขึ้นภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

จากการปรับปรุงดังกล่าวกลุ่มบริษัทรับรู้รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้แยกจากกัน อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน เนื่องจากยอดคงเหลือเข้าเงื่อนไขการหักกลับกันรายการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 และการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 ทั้งนี้ ผลกระทบที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทเป็นการเปิดเผยข้อมูลสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ (ดูหมายเหตุข้อ 21)

(ข) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปิดเผยนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการเปิดเผยนโยบายการบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญมากกว่านโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ การปรับปรุงดังกล่าวได้ให้แนวทางในการนำความมีสาระสำคัญมาใช้ในการเปิดเผยนโยบายการบัญชี

จากการปรับปรุงดังกล่าวกลุ่มบริษัทนำข้อมูลนโยบายการบัญชีที่เคยเปิดเผยมาทบทวนและปรับปรุงข้อมูลตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือในทางกลับกัน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไป โดยไม่มีการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ใหม่ ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ และถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงานการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

(ค) เครื่องมือทางการเงิน

(ค.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้อื่น) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินทั้งหมด ยกเว้นหนี้สินอนุพันธ์ จัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ค.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ค.3) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ค.4) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ง) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าซื้อบันทึกเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญา

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่เกิดรายการ ภายหลังต่อมาวัดมูลค่าของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญาที่เหลืออยู่ บวกด้วยดอกเบี้ยค้างรับ

(จ) ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ และมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินหักด้วยต้นทุนในการขายและต่อมาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัท ศักดิ์สยามสิลซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

(ข) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ที่ไม่สามารถแยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าได้ กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าและองค์ประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญาในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกให้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละปีของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการและพิจารณาการค้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 (ค.2) และ 4 (ฉ) ตามลำดับ

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 - 10 ปี

(ฉ) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ

การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และภาระผูกพัน

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการ โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญาสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือได้มา กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสด โดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดว่าจะได้ โดยกลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลของสัญญาในอดีต 4 - 5 ปีย้อนหลังมาเป็นข้อมูลในการจัดทำแบบจำลองการด้อยค่าเพื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของสัญญา

กลุ่มบริษัทได้มีการใส่สมมติฐานสำหรับนิยามการผิณัดชำระสำหรับการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) โดยถ้าหากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเคยผิณัดชำระหนี้ในระหว่างทางของการเก็บข้อมูลแต่ ณ จุดสิ้นสุดของการเก็บข้อมูล (Snapshot) ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ในสถานะอื่นที่ไม่ใช่ผิณัดชำระหนี้ ลูกหนี้ดังกล่าวยังคงถูกจัดสถานะเป็นลูกหนี้ที่ผิณัดชำระหนี้

สำหรับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงเมื่อผิณัดชำระ ณ วันที่รายงานจะเท่ากับยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับที่เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน โดยกลุ่มบริษัทสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับชำระดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวในที่สุดท้ายของสัญญา

โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับที่กลุ่มบริษัทพิจารณาหมายถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้และกลุ่มบริษัทจะนำมารวมคำนวณเมื่อได้รับชำระเงินจริงแล้วเท่านั้น ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญาโดยข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดว่าจะได้ของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณ ได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในกรณีที่แบบจำลองไม่สามารถประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ จะมีการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาการปรับปรุงภายหลังแบบจำลองตามหลักการ Management Overlay ซึ่งครอบคลุมทั้งในเรื่องข้อบกพร่องของแบบจำลอง ความเสี่ยงของลูกหนี้และปัจจัยอื่น ๆ

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรกหรือไม่

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามี การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิณัดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิณัดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก)

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

การจัดชั้น

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม โดยกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 30 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ ซึ่งทางกลุ่มบริษัทได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ทั้งนี้เมื่อใดที่สินทรัพย์เข้าเกณฑ์มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจะเปลี่ยนการจัดชั้นจากระดับที่ 1 เป็น ระดับที่ 2 และสินทรัพย์จะเปลี่ยนการจัดชั้นกลับมาเป็นระดับที่ 1 อีกครั้งเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทให้คำจำกัดความสินทรัพย์ทางการเงินว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 90 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ในอนาคตได้ โดยคำนึงของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้เมื่อสินทรัพย์ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิต จะถูกจัดชั้นเป็นระดับที่ 3 ทั้งนี้หากลูกหนี้มีฐานะการเงินหรือผลประกอบการที่ดีโดยไม่เข้าเกณฑ์ด้อยค่าด้านเครดิตให้สามารถที่ปรับขึ้นเป็นระดับที่ 2 ได้ นอกจากนี้ให้สามารถจัดเป็นระดับที่ 1 ได้หากไม่พบว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม

- ในกรณีที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

- ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีการทั่วไป (General approach) กลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เช่น ใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคต เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จากประสบการณ์ในอดีต หรือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่จะกำหนดเพิ่มเติมต่อไป

(ญ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย

(ฉ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

บริษัท ศักดิ์สยามสิลซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฏ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่าน ไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(จ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ก) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่ง ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สามและภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า และรายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เช่น รายได้จากค่าปรับชำระล่าช้าจะรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

รายได้อื่น

รายได้อื่นจะถือเป็นรายได้ เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้ว โดยจำนวนรายได้ที่รับรู้ว่าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง สำหรับกรณีภาระที่ต้องปฏิบัติตามเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งดังกล่าวโดยการเลือกวิธีที่เหมาะสมสำหรับการวัดขึ้นความสำเร็จของงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วม และบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พูนศักดิ์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรง และทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัทและบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
รายได้ค่าคอมมิชชั่น	-	-	41,023	118,861
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	252,000	-
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	5,650,882	7,197,953

บริษัทร่วม

รายได้ค่าคอมมิชชั่น	1,539,357	2,444,048	1,539,357	2,444,048
รายได้ค่าบริการจัดการ	925,000	-	925,000	-

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าใช้จ่ายจากการเช่าสินทรัพย์	10,352,036	10,329,405	9,178,120	9,119,887
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	26,111,326	27,987,476	23,657,145	25,542,241
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,144,921	1,659,920	2,144,921	1,522,708
รวม	<u>28,256,247</u>	<u>29,647,396</u>	<u>25,802,066</u>	<u>27,064,949</u>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บริษัทย่อย

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	306,537	30,581
----------------------	---	---	---------	--------

บริษัทร่วม

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	433,305	-	433,305
----------------------	---	---------	---	---------

ผู้บริหารสำคัญ

สินทรัพย์สิทธิการใช้	32,929,580	41,005,359	32,548,948	38,816,728
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,841,511	42,059,556	34,448,659	40,498,725

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

งานระหว่างก่อสร้าง	1,373,268	-	1,373,268	-
--------------------	-----------	---	-----------	---

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
เงินสดในมือ	1,281,790	3,915,140	1,251,790	3,912,699
เงินฝากธนาคาร	195,302,005	266,173,652	170,659,856	251,216,310
รวม	<u>196,583,795</u>	<u>270,088,792</u>	<u>171,911,646</u>	<u>255,129,009</u>

7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	(บาท)		
31 ธันวาคม 2567			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	354,378,268	434,732,900	789,111,168
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(92,381,596)	(87,448,848)	(179,830,444)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจาก			
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	261,996,672	347,284,052	609,280,724
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,588,264)	(7,874,122)	(17,462,386)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	<u>252,408,408</u>	<u>339,409,930</u>	<u>591,818,338</u>
31 ธันวาคม 2566			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	343,371,292	375,656,587	719,027,879
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(83,898,675)	(72,403,419)	(156,302,094)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจาก			
รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	259,472,617	303,253,168	562,725,785
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,231,382)	(8,208,158)	(19,439,540)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	<u>248,241,235</u>	<u>295,045,010</u>	<u>543,286,245</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหักด้วยรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงได้ดังนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซื้อสุทธิจากรายได้ ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (บาท)	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ
การจัดชั้น			
31 ธันวาคม 2567			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสียด้านเครดิต (Performing)	565,829,681	(5,434,249)	560,395,432
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสียด้านเครดิต (Under-performing)	26,629,469	(4,744,700)	21,884,769
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	16,821,574	(7,283,437)	9,538,137
รวม	609,280,724	(17,462,386)	591,818,338
31 ธันวาคม 2566			
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสียด้านเครดิต (Performing)	513,076,118	(5,100,075)	507,976,043
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสียด้านเครดิต (Under-performing)	28,690,523	(5,282,888)	23,407,635
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	20,959,144	(9,056,577)	11,902,567
รวม	562,725,785	(19,439,540)	543,286,245

8 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (บาท)	รวม
31 ธันวาคม 2567			
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8,226,922,281	5,416,207,060	13,643,129,341
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	377,560,022	-	377,560,022
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	8,604,482,303	5,416,207,060	14,020,689,363
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(208,055,916)	(136,042,836)	(344,098,752)
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	8,396,426,387	5,280,164,224	13,676,590,611

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	(บาท)		
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	7,129,623,867	4,374,030,998	11,503,654,865
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	313,909,994	-	313,909,994
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ	7,443,533,861	4,374,030,998	11,817,564,859
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(182,547,111)	(107,887,400)	(290,434,511)
รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ	7,260,986,750	4,266,143,598	11,527,130,348

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ แสดงได้ดังนี้

การจัดชั้น

31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลูกหนี้เงินให้ สินเชื่อสุทธิจาก ดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ
	(บาท)		
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	13,020,424,827	(93,786,450)	12,926,638,377
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	657,323,785	(105,084,480)	552,239,305
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	342,940,751	(145,227,822)	197,712,929
รวม	14,020,689,363	(344,098,752)	13,676,590,611

31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลูกหนี้เงินให้ สินเชื่อสุทธิจาก ดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ
	(บาท)		
สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	11,035,283,068	(75,831,715)	10,959,451,353
สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)	493,511,034	(81,794,617)	411,716,417
สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	288,770,757	(132,808,179)	155,962,578
รวม	11,817,564,859	(290,434,511)	11,527,130,348

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมูลค่า 13,051 ล้านบาท ได้ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และบริษัทอื่น (หมายเหตุ 15) (31 ธันวาคม 2566: 10,314 ล้านบาท)

9 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-month ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	80,931,790	87,077,505	141,864,756	309,874,051
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	20,599,469	(18,213,002)	(2,386,467)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	(6,262,802)	9,085,936	(2,823,134)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	(1,996,386)	(16,087,709)	18,084,095	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(15,668,939)	57,136,242	66,417,083	107,884,386
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้อายุ	38,269,363	27,891,754	13,603,207	79,764,324
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(833,552)	(5,440,632)	(6,459,381)	(12,733,565)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(129,501)	(2,455,789)	(64,313,921)	(66,899,211)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(15,688,743)	(29,165,125)	(11,474,979)	(56,328,847)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>99,220,699</u>	<u>109,829,180</u>	<u>152,511,259</u>	<u>361,561,138</u>

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-month ECL)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ค้อยค่าด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
(บาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	78,530,057	81,167,316	130,525,403	290,222,776
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต	29,204,786	(23,776,892)	(5,427,894)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต	(3,173,011)	7,352,577	(4,179,566)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่า ด้านเครดิต	(1,026,098)	(13,408,047)	14,434,145	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(32,428,710)	51,949,177	78,904,182	98,424,649
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้ออกรับ	24,364,067	11,808,229	6,506,346	42,678,642
ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย	(326,358)	(4,378,774)	(6,216,862)	(10,921,994)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	(29,058)	(1,160,077)	(63,430,629)	(64,619,764)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(14,183,885)	(22,476,004)	(9,250,369)	(45,910,258)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u>80,931,790</u>	<u>87,077,505</u>	<u>141,864,756</u>	<u>309,874,051</u>

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ประเภทที่	สัดส่วน			
	ลักษณะธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน-สุทธิ	
		2567	2566	2567	2566
		(ร้อยละ)		(บาท)	
บริษัทร่วม					
บริษัท ศักดิ์สยาม ซีพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ที่เกี่ยวข้องพลังงานแสงอาทิตย์	จำหน่ายและติดตั้งผลิตภัณฑ์	-	49.22	-	31,500,000
		-	31,557,913	-	31,500,000
		-	31,557,913	-	31,500,000

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมลงทุน และจัดตั้งบริษัท ร่วมลงทุนกับบริษัท ทีซี รีโนวอะเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทจะถือหุ้นในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 17,500,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.00

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 1,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 14,000,000 บาท โดยภายหลังการซื้อ หุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว จะทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.22

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัต์ในสัดส่วนร้อยละ 49.22 ของทุนจดทะเบียน ในราคาขาย จำนวนเงิน 31,500,000 บาท (จำนวน 3,150,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท) บริษัทได้ทำสัญญาจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัท ทีซี รีโนวอะเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ความป็นเจ้าของ	ราคาทุน-สุทธิ		
			2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)		(บาท)	
บริษัทย่อย	การค้ำไครนเพื่อการเกษตรและอุปกรณไครน	ประเทศไคย	70.00	70.00	35,000,000	35,000,000
	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน โซลาร์เซลล์ธุรกิจ					
	พลังงานทดแทน	ประเทศไคย	100.00	-	30,000,000	-
					<u>65,000,000</u>	<u>35,000,000</u>

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ศักดิ์สยามโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 30,000,000 บาท (จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567

12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องใช้และ	ยานพาหนะ	งานระหว่าง	รวม
		ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์		ก่อสร้าง	
		อาคาร	สำนักงาน			
(บาท)						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566						
ราคาทุน	712,600	123,559,374	209,928,261	88,916,879	457,900	423,575,014
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,053,754)	(129,474,628)	(59,564,221)	-	(255,092,603)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	57,505,620	80,453,633	29,352,658	457,900	168,482,411
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	57,505,620	80,453,633	29,352,658	457,900	168,482,411
ซื้อสินทรัพย์	-	16,114,395	26,608,238	560,000	7,247,001	50,529,634
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(24,579)	(41,245)	(125,151)	-	(190,975)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(67,324)	(3,421)	(40,587)	-	(111,332)
โอนเข้าจากทรัพย์สินรอการขาย	-	-	-	2,182,277	-	2,182,277
โอนเข้า (ออก)	-	-	7,661,101	-	(7,661,101)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	5,770,944	-	5,770,944
ค่าเสื่อมราคา	-	(15,894,037)	(29,522,619)	(8,557,149)	-	(53,973,805)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	712,600	57,634,075	85,155,687	29,142,992	43,800	172,689,154
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาทุน	712,600	138,618,056	240,349,441	98,818,590	43,800	478,542,487
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(80,983,981)	(155,193,754)	(69,675,598)	-	(305,853,333)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	57,634,075	85,155,687	29,142,992	43,800	172,689,154

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	57,634,075	85,155,687	29,142,992	43,800	172,689,154
ซื้อสินทรัพย์	-	4,365,531	17,859,996	5,641,479	4,853,531	32,720,537
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(37,067)	(146,406)	(198,971)	-	(382,444)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(336,833)	(19,165)	-	-	(355,998)
โอนเข้าจากทรัพย์สินรอการขาย	-	-	-	2,022,240	-	2,022,240
โอนเข้า (ออก)	-	2,480,000	978,063	-	(3,458,063)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	6,380,486	-	6,380,486
ค่าเสื่อมราคา	-	(15,833,553)	(30,442,860)	(8,945,385)	-	(55,221,798)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	712,600	48,272,153	73,385,315	34,042,841	1,439,268	157,852,177

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ราคาทุน	712,600	143,812,071	257,533,153	114,640,963	1,439,268	518,138,055
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(95,539,918)	(184,147,838)	(80,598,122)	-	(360,285,878)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	48,272,153	73,385,315	34,042,841	1,439,268	157,852,177

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

ราคาทุน	712,600	123,289,374	206,896,251	88,916,879	457,900	420,273,004
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,043,455)	(129,132,302)	(59,564,221)	-	(254,739,978)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	57,245,919	77,763,949	29,352,658	457,900	165,533,026

งบการเงินรวม					
ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องใช้และ		งานระหว่าง	รวม
	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์		ก่อสร้าง	
	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ		
	(บาท)				

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องใช้และ	งานระหว่าง		
	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์			
	อาคาร	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
	(บาท)				

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้และ อุปกรณ์ สำนักงาน	งานระหว่าง		
				ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	
	(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	57,245,919	77,763,949	29,352,658	457,900	165,533,026
ซื้อสินทรัพย์	-	16,114,395	22,595,822	560,000	7,247,001	46,517,218
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(24,579)	(41,245)	(125,151)	-	(190,975)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(67,324)	(3,421)	(40,587)	-	(111,332)
โอนเข้าจากทรัพย์สินรอการขาย	-	-	-	2,182,277	-	2,182,277
โอนเข้า (ออก)	-	-	7,661,101	-	(7,661,101)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	5,770,944	-	5,770,944
ค่าเสื่อมราคา	-	(15,867,182)	(28,003,889)	(8,557,149)	-	(52,428,220)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	712,600	57,401,229	79,972,317	29,142,992	43,800	167,272,938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาทุน	712,600	138,348,056	233,305,015	98,818,590	43,800	471,228,061
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(80,946,827)	(153,332,698)	(69,675,598)	-	(303,955,123)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	57,401,229	79,972,317	29,142,992	43,800	167,272,938
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	712,600	57,401,229	79,972,317	29,142,992	43,800	167,272,938
ซื้อสินทรัพย์	-	3,805,611	13,343,469	42,000	4,853,531	22,044,611
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(37,067)	(7,022)	(198,971)	-	(243,060)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(336,833)	(19,165)	-	-	(355,998)
โอนเข้าจากทรัพย์สินรอการขาย	-	-	-	2,022,240	-	2,022,240
โอนเข้า (ออก)	-	2,480,000	978,063	-	(3,458,063)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	6,380,486	-	6,380,486
ค่าเสื่อมราคา	-	(15,804,428)	(28,070,467)	(8,923,362)	-	(52,798,257)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	712,600	47,508,512	66,197,195	28,465,385	1,439,268	144,322,960
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	712,600	142,982,151	246,118,058	109,041,485	1,439,268	500,293,562
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(95,473,639)	(179,920,863)	(80,576,100)	-	(355,970,602)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	712,600	47,508,512	66,197,195	28,465,385	1,439,268	144,322,960

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

13 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
อาคาร	319,465,384	306,741,518	319,084,752	305,218,992
ยานพาหนะ	49,516,249	56,576,186	43,866,020	51,912,271
รวม	<u>368,981,633</u>	<u>363,317,704</u>	<u>362,950,772</u>	<u>357,131,263</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			

ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์
สิทธิการใช้

- อาคาร	90,030,758	89,669,556	89,174,337	88,735,860
- ยานพาหนะ	6,935,282	7,930,713	6,247,765	7,428,904
รวม	<u>96,966,040</u>	<u>97,600,269</u>	<u>95,422,102</u>	<u>96,164,764</u>

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิ
การใช้ระหว่างปี

109,010,455	87,722,497	107,622,097	86,214,808
-------------	------------	-------------	------------

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของ
สัญญาเช่า

จ่ายเงินคืนของหนี้สินตามสัญญาเช่า	102,302,880	102,994,524	99,758,852	100,798,665
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	14,696,324	12,381,628	14,522,813	12,192,056
รวม	<u>116,999,204</u>	<u>115,376,152</u>	<u>114,281,665</u>	<u>112,990,721</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น

2,490,934	1,875,101	2,490,934	1,875,101
-----------	-----------	-----------	-----------

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	9,163,482	6,542,224	9,149,382	6,528,124
--------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม			รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566				
ราคาทุน	63,149,656	47,097,530	3,502,174	113,749,360
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,760,061)	-	(410,666)	(23,170,727)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	40,389,595	47,097,530	3,091,508	90,578,633
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	40,389,595	47,097,530	3,091,508	90,578,633
ซื้อสินทรัพย์	12,431,240	34,084,040	-	46,515,280
โอนเข้า (ออก)	31,487,786	(31,487,786)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(9,021,365)	-	(700,435)	(9,721,800)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	75,287,256	49,693,784	2,391,073	127,372,113
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ราคาทุน	107,068,681	49,693,784	3,502,174	160,264,639
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(31,781,425)	-	(1,111,101)	(32,892,526)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	75,287,256	49,693,784	2,391,073	127,372,113
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	75,287,256	49,693,784	2,391,073	127,372,113
ซื้อสินทรัพย์	6,416,017	33,945,248	-	40,361,265
โอนเข้า (ออก)	42,624,110	(42,624,110)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(12,843,593)	-	(700,435)	(13,544,028)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	111,483,790	41,014,922	1,690,638	154,189,350
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	156,108,808	41,014,922	3,502,174	200,625,904
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(44,625,018)	-	(1,811,536)	(46,436,554)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	111,483,790	41,014,922	1,690,638	154,189,350

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม		รวม
		คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	
		(บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566				
ราคาทุน	63,118,656	43,478,530	3,502,174	110,099,360
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,753,946)	-	(410,666)	(23,164,612)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	40,364,710	43,478,530	3,091,508	86,934,748
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	40,364,710	43,478,530	3,091,508	86,934,748
ซื้อสินทรัพย์	12,431,240	34,084,040	-	46,515,280
โอนเข้า (ออก)	27,868,786	(27,868,786)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(8,711,764)	-	(700,435)	(9,412,199)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	71,952,972	49,693,784	2,391,073	124,037,829
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
ราคาทุน	103,418,682	49,693,784	3,502,174	156,614,640
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(31,465,710)	-	(1,111,101)	(32,576,811)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	71,952,972	49,693,784	2,391,073	124,037,829
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	71,952,972	49,693,784	2,391,073	124,037,829
ซื้อสินทรัพย์	3,250,016	33,945,248	-	37,195,264
โอนเข้า (ออก)	42,624,110	(42,624,110)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(12,466,861)	-	(700,435)	(13,167,296)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	105,360,237	41,014,922	1,690,638	148,065,797
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
ราคาทุน	149,292,808	41,014,922	3,502,174	193,809,904
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(43,932,571)	-	(1,811,536)	(45,744,107)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	105,360,237	41,014,922	1,690,638	148,065,797

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

15 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(บาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,810,000,000	2,340,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,478,814,758	2,100,618,108
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100,000,000	100,000,000
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,449,300,000	1,662,880,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	41,666,667	141,666,667
รวมเงินกู้ยืม	7,879,781,425	6,345,164,775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นเงินให้กู้ยืมคุณภาพดีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือมูลค่า 20 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566 : 20 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 วงเงินกู้ยืมจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่า 4,261 ล้านบาท (หมายเหตุ 8) (31 ธันวาคม 2566 : 4,261 ล้านบาท) โดยวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือมูลค่า 200 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566 : 670 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 วงเงินกู้ยืมจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และบริษัทอื่นที่ใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่า 6,490 ล้านบาท (หมายเหตุ 8) (31 ธันวาคม 2566 : 3,753 ล้านบาท) โดยวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือมูลค่า 300 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566 : 100 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 วงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท จำนวนมูลค่า 2,300 ล้านบาท (หมายเหตุ 8) (31 ธันวาคม 2566 : 2,300 ล้านบาท) โดยไม่มีวงเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียนจากสถาบันการเงินคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 : 218 ล้านบาท)

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

เงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่ม
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2567	2566
(บาท)	
2,340,000,000	2,860,000,000
2,190,000,000	450,000,000
(1,720,000,000)	(970,000,000)
2,810,000,000	2,340,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม
เงินกู้ยืมเพิ่ม
จ่ายคืนเงินกู้ยืม
จ่ายชำระดอกเบี้ย
ปรับปรุงเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2567	2566
(บาท)	
4,005,164,775	2,741,500,000
5,611,400,000	3,798,750,000
(4,547,656,000)	(2,535,953,333)
(183,176,997)	(126,503,904)
184,049,647	127,372,012
5,069,781,425	4,005,164,775

16 หุ้นกู้

หุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ณ วันที่ 1 มกราคม
การออกหุ้นกู้
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
2567	2566
(บาท)	
362,600,000	-
-	362,600,000
(1,556,042)	(2,673,275)
361,043,958	359,926,725

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ยอดคงเหลือตามบัญชีของหุ้นกู้ จำแนกตามระยะเวลาการครบกำหนด มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(บาท)	
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-
ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	361,043,958	359,926,725
รวม	<u>361,043,958</u>	<u>359,926,725</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ค้ำยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี ซึ่งกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดชำระในวันที่ 9 สิงหาคม 2569

บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามกำหนดเงื่อนไขที่ได้รับไว้ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีของแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไข

17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
เจ้าหนี้การค้า	159,529	50,135	-	-
ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง	77,220,137	50,869,324	77,220,137	50,866,979
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,064,451	10,398,990	7,436,456	10,388,059
เจ้าหนี้อื่น	35,215,830	27,255,510	35,124,678	26,888,635
รวม	<u>120,659,947</u>	<u>88,573,959</u>	<u>119,781,271</u>	<u>88,143,673</u>

18 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	93,809,112	75,961,780	93,501,914	75,704,605
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,964,455	9,508,596	11,788,465	9,263,154
โอนย้ายภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	49,545
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,413,397	2,964,918	3,402,369	2,955,531
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุน จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,472,353)	(2,800,677)	(1,463,302)	(2,792,149)
- ข้อสมมติทางการเงิน	13,560,226	8,334,669	13,528,227	8,347,170
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(283,352)	2,137,906	(158,694)	2,272,138
ผลประโยชน์จ่าย	(1,865,815)	(2,298,080)	(1,865,815)	(2,298,080)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	119,125,670	93,809,112	118,733,164	93,501,914

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.87 - 2.92	3.59 - 3.66	2.92	3.66
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.80 - 4.50	4.00 - 4.60	4.50	4.60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 10.50	0.00 - 8.50	0.00 - 8.00	0.00 - 7.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราบรรณในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางบรรณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็น 22 – 25 ปี และ 25 ปี ตามลำดับ (2566: 22 - 25 ปี และ 25 ปี ตามลำดับ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(19,841)	24,950	(19,782)	24,876
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	19,992	(16,113)	19,917	(16,052)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(3,708)	3,938	(3,697)	3,927

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(15,270)	19,156	(15,223)	19,098
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	15,333	(12,355)	15,276	(12,309)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(2,729)	2,886	(2,721)	2,878

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำหน่ายรายได้

	งบการเงินรวม			
	ธุรกิจ ให้เช่าซื้อและ ให้กู้ยืม	ธุรกิจ นายหน้าประกัน วินาศภัย	ธุรกิจ โดรน เพื่อการเกษตร (บาท)	ธุรกิจแผงเซลล์ แสงอาทิตย์ รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
รายได้ดอกเบี้ย	3,045,862,333	-	-	3,045,862,333
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	23,774,214	25,552,619
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	11,631,847	18,533,338	-	30,165,185
รายได้อื่น	21,579,893	-	368,743	21,957,557
รวมรายได้				3,123,537,694
ต้นทุนขายและการให้บริการ				21,505,171
ค่าใช้จ่ายในการขาย				22,373,116
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				1,444,222,568
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				194,861,303
ต้นทุนทางการเงิน				391,158,450
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ซื้อไว้บางส่วนได้เสีย				211,406
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,049,205,680
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				210,560,913
กำไรสำหรับปี				838,644,767

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม			
	ธุรกิจ ให้เช่าซื้อและ ให้กู้ยืม	ธุรกิจ นายหน้าประกัน วินาศภัย	ธุรกิจโครม เพื่อการเกษตร (บาท)	ธุรกิจแผงเซลล์ แสงอาทิตย์ รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	591,818,338	-	-	591,818,338
	13,676,590,611	-	-	13,676,590,611
				1,047,657,748
				15,316,066,697
สินทรัพย์รวม				
	7,738,114,758	-	-	7,738,114,758
	141,666,667	-	-	141,666,667
	361,043,958	-	-	361,043,958
				728,195,493
				8,969,020,876

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและการให้บริการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,650,882 บาท

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			
	ธุรกิจ ให้เช่าซื้อและ ให้กู้ยืม	ธุรกิจ นายหน้าประกัน วินาศภัย	ธุรกิจโทรคมนาคม เพื่อการเกษตร	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	2,673,192,363	-	-	2,673,192,363
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	25,354,161	25,354,161
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	10,959,217	14,615,819	-	25,575,036
รายได้อื่น	15,254,832	-	379,320	15,634,152
รวมรายได้				2,739,755,712
ต้นทุนขายและการให้บริการ				18,568,490
ค่าใช้จ่ายในการขาย				25,277,974
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				1,293,063,638
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				150,694,443
ต้นทุนทางการเงิน				315,770,137
ส่วนแบ่งกำไรจากการเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ผู้ถือหุ้นได้เสีย			(57,913)	
กำไรก่อนค่าจ่ายภาษีเงินได้				936,438,943
ค่าจ่ายภาษีเงินได้				187,117,506
กำไรสุทธิ				749,321,437

บริษัท คัทส์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินรวม	ธุรกิจ			ธุรกิจโครง เพื่อการค้าเกษตร	รวม
	ให้เช่าและ ให้กู้ยืม	ขายหน้าประกัน วินาศภัย	(บาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	543,286,245	-	-	543,286,245	
	11,527,130,348	-	-	11,527,130,348	
				1,113,918,834	
				13,184,335,427	
สินทรัพย์รวม	6,103,498,108	-	-	6,103,498,108	
	241,666,667	-	-	241,666,667	
	359,926,725	-	-	359,926,725	
				647,033,069	
				7,352,124,569	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและการให้บริการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,197,953 บาท

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

20 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	929,759,469	830,776,784	925,430,942	827,376,565
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	165,731,866	161,295,874	161,387,655	158,005,183
ค่าภาษีอากร	116,583,628	102,975,440	116,371,521	102,861,053
ค่าสาธารณูปโภค	63,080,874	62,763,554	62,804,486	62,499,639
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	22,532,672	25,348,680	20,028,581	24,054,776
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	21,821,005	18,111,730	21,324,445	18,001,318
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	11,657,215	8,417,325	11,640,315	8,403,225
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้เช่าขาย	10,209,705	9,955,061	9,926,205	9,701,341
อื่น ๆ	125,219,250	98,697,164	124,709,520	97,746,546
รวม	1,466,595,684	1,318,341,612	1,453,623,670	1,308,649,646

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวน 15,595,717 บาท (2566: จำนวน 14,531,164 บาท) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	226,866,688	193,999,488	226,866,688	193,999,488
	226,866,688	193,999,488	226,866,688	193,999,488
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(16,305,775)	(6,881,982)	(14,478,241)	(6,335,073)
	(16,305,775)	(6,881,982)	(14,478,241)	(6,335,073)
รวมภาษีเงินได้	210,560,913	187,117,506	212,388,447	187,664,415

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(11,804,521)	2,360,904	(9,443,617)	(7,671,898)	1,534,380	(6,137,518)
	<u>(11,804,521)</u>	<u>2,360,904</u>	<u>(9,443,617)</u>	<u>(7,671,898)</u>	<u>1,534,380</u>	<u>(6,137,518)</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประมาณการตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(11,906,231)	2,381,246	(9,524,985)	(7,827,159)	1,565,432	(6,261,727)
	<u>(11,906,231)</u>	<u>2,381,246</u>	<u>(9,524,985)</u>	<u>(7,827,159)</u>	<u>1,565,432</u>	<u>(6,261,727)</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(บาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,049,205,680		936,438,943
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	209,841,136	20.00	187,287,789
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มได้		(575,512)		(501,850)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,295,289		331,567
รวม	<u>20.07</u>	<u>210,560,913</u>	<u>19.98</u>	<u>187,117,506</u>

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(บาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,058,277,030		939,216,438
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	211,655,406	20.00	187,843,288
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มได้		(521,501)		(501,850)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,254,542		322,977
รวม	20.07	212,388,447	19.98	187,664,415

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(บาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	166,539,468	146,460,102	162,542,155	144,030,020
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(63,893,077)	(62,480,390)	(63,816,950)	(62,164,302)
สุทธิ	102,646,391	83,979,712	98,725,205	81,865,718

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2567

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,887,908	(395,431)	-	3,492,477
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	58,086,902	10,732,848	-	68,819,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,417,664	3,145,118	-	66,562,782
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18,761,822	2,702,408	2,360,904	23,825,134
อื่น ๆ	250,246	(250,246)	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	2,055,560	1,783,765	-	3,839,325
รวม	146,460,102	17,718,462	2,360,904	166,539,468

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(1,132,086)	1,132,086	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(61,348,304)	(2,544,773)	-	(63,893,077)
รวม	(62,480,390)	(1,412,687)	-	(63,893,077)

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	4,119,688	(231,780)	-	3,887,908
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	53,924,867	4,162,035	-	58,086,902
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,655,776	(238,112)	-	63,417,664
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,192,356	2,035,086	1,534,380	18,761,822
อื่น ๆ	349,481	(99,235)	-	250,246
ยอดขาดทุนยกไป	1,540,029	515,531	-	2,055,560
รวม	138,782,197	6,143,525	1,534,380	146,460,102

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(1,137,954)	5,868	-	(1,132,086)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(62,080,893)	732,589	-	(61,348,304)
รวม	(63,218,847)	738,457	-	(62,480,390)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2567

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,887,908	(395,431)	-	3,492,477
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	58,086,902	10,732,848	-	68,819,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,104,581	3,378,714	-	66,483,295
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18,700,383	2,665,004	2,381,246	23,746,633
อื่น ๆ	250,246	(250,246)	-	-
รวม	144,030,020	16,130,889	2,381,246	162,542,155

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็นรายได้ / (รายจ่าย) ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(บาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(1,120,504)	1,120,504	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(61,043,798)	(2,773,152)	-	(63,816,950)
รวม	(62,164,302)	(1,652,648)	-	(63,816,950)
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	4,119,688	(231,780)	-	3,887,908
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	53,924,867	4,162,035	-	58,086,902
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,116,219	(11,638)	-	63,104,581
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	15,140,921	1,994,030	1,565,432	18,700,383
อื่น ๆ	349,481	(99,235)	-	250,246
รวม	136,651,176	5,813,412	1,565,432	144,030,020
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(1,137,954)	17,450	-	(1,120,504)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(61,548,009)	504,211	-	(61,043,798)
รวม	(62,685,963)	521,661	-	(62,164,302)

22 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
2567				
เงินปันผลประจำปี	19 เมษายน 2567	17 พฤษภาคม 2567	0.15	314,366,187
2566				
เงินปันผลประจำปี	20 เมษายน 2566	18 พฤษภาคม 2566	0.14	287,147,325

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

23 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นจัดการความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทาง	สินทรัพย์ทาง		
	การเงินที่ไม่มี	การเงินที่มีการ		
	เพิ่มขึ้นอย่างมี	เพิ่มขึ้นอย่างมี	สินทรัพย์ทาง	
	นัยสำคัญของ	นัยสำคัญของ	การเงินที่มีการ	
	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ด้อยค่า	
	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
2567				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,434	4,745	7,283	17,462
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	93,787	105,084	145,228	344,099
รวม	99,221	109,829	152,511	361,561
2566				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,100	5,283	9,056	19,439
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	75,832	81,795	132,808	290,435
รวม	80,932	87,078	141,864	309,874

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างปีสำหรับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

หลักประกัน

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และกลุ่มบริษัทสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่างๆ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และรถเพื่อการเกษตร เป็นต้น เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าของหลักประกันนับตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของนโยบายการวางหลักประกันสำหรับสินเชื่อของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลารายงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของคุณภาพของหลักประกันเมื่อเทียบกับรอบรายงานก่อนหน้า

การระงับของความเสียด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทไม่มีการระงับอย่างมีนัยสำคัญของความเสียด้านเครดิต กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสม เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า รวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามแบบจำลองการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แต่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสียด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสียด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์แบบสามระดับค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต

คำอธิบายถัดไปคือวิธีการที่กลุ่มบริษัทกำหนดความเหมาะสมในการจัดกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่ามาจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุขึ้นอยู่กับความมีนัยสำคัญด้านเครดิตจากการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ หรือสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประกอบด้วยการคิดลดของค่าความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญาต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) และประมาณการยอดหนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at default) โดยมีคำจำกัดความดังนี้

- PD เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- EAD คิดจากมูลค่าของหนี้ที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีต่อลูกหนี้ ณ วันที่มีการผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- LGD เกิดจากการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัทต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในการคำนวณความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ประกอบด้วยหลายปัจจัยทั้งประเภทของลูกหนี้ ประเภทของสิทธิในการเรียกร้องตามสัญญาและหลักประกันหรือการช่วยเหลือทางด้านเครดิตอื่นๆ โดยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้จะคำนวณสำหรับมูลค่าในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ค่า PD LGD และ EAD ที่จะเกิดขึ้นแต่ละเดือนในอนาคตสำหรับลูกหนี้แบบรายกลุ่มลูกหนี้ โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน เพื่อการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละเดือนในอนาคตและคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันเริ่มสัญญาในการคิดลดมูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดอายุสัญญาคิดจากการคาดการณ์การจ่ายชำระของลูกหนี้ โดยแบ่งออกเป็นแต่ละประเภทของสัญญาที่ต่างกันดังนี้

- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยวิธีตัดจำหน่ายและสินเชื่อที่มีลักษณะการจ่ายแบบครั้งเดียว มูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับค่าการจ่ายคืนตามสัญญาของลูกหนี้ในช่วงระยะเวลา 12 เดือนหรือตลอดอายุสัญญา

กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญา

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,810,000	2,810,000	-	-	2,810,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	120,660	120,660	-	-	120,660
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,928,115	2,478,815	2,449,300	-	4,928,115
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	141,667	100,000	41,667	-	141,667
หุ้นกู้	361,044	-	361,044	-	361,044
หนี้สินตามสัญญาเช่า	352,807	105,294	274,582	8,050	387,926
รวมหนี้สินทางการเงิน	8,714,293	5,614,769	3,126,593	8,050	8,749,412

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2566					
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,340,000	2,340,000	-	-	2,340,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	88,574	88,574	-	-	88,574
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,763,498	2,100,618	1,662,880	-	3,763,498
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	241,667	100,000	141,667	-	241,667
หุ้นกู้	359,927	-	359,927	-	359,927
หนี้สินตามสัญญาเช่า	346,099	102,713	258,564	12,840	374,117
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>7,139,765</u>	<u>4,731,905</u>	<u>2,423,038</u>	<u>12,840</u>	<u>7,167,783</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2567					
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,810,000	2,810,000	-	-	2,810,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	119,781	119,781	-	-	119,781
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,928,115	2,478,815	2,449,300	-	4,928,115
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	141,667	100,000	41,667	-	141,667
หุ้นกู้	361,044	-	361,044	-	361,044
หนี้สินตามสัญญาเช่า	349,417	103,269	272,867	8,050	384,186
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>8,710,024</u>	<u>5,611,865</u>	<u>3,124,878</u>	<u>8,050</u>	<u>8,744,793</u>

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2566					
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,340,000	2,340,000	-	-	2,340,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	88,144	88,144	-	-	88,144
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,763,498	2,100,618	1,662,880	-	3,763,498
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	241,667	100,000	141,667	-	241,667
หุ้นกู้	359,927	-	359,927	-	359,927
หนี้สินตามสัญญาเช่า	341,554	100,277	256,050	12,840	369,167
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>7,134,790</u>	<u>4,729,039</u>	<u>2,420,524</u>	<u>12,840</u>	<u>7,162,403</u>

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่กระทำเป็นเงินบาท และดำเนินงานอยู่ภายในประเทศไทย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทซึ่งส่วนใหญ่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดโดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อกลุ่มบริษัทอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและบริษัทอื่น ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตสำหรับการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่จำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เลื้ค่าตามการเงินที่เลื้ค่าตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้ (สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่ออัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราตัวเฉลี่ยสำหรับลูกหนี้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท)

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			งบการเงินรวม			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	125,851	-	-	70,733	196,584	0.13 - 0.55
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	252,408	339,410	-	-	-	-	-	591,818	12.00 - 26.61
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8,396,427	5,280,164	-	-	-	-	-	13,676,591	11.88 - 36.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,648,835	5,619,574	-	125,851	-	-	70,733	14,464,993	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,810,000	-	-	-	2,810,000	4.38 - 4.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	120,660	120,660	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,478,815	2,449,300	-	-	4,928,115	4.38 - 5.08
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	100,000	41,667	-	-	-	-	-	141,667	5.10
หุ้นกู้	-	361,044	-	-	-	-	-	361,044	5.30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91,140	173,095	88,572	-	-	-	-	352,807	3.10 - 5.06
รวมหนี้สินทางการเงิน	191,140	575,806	88,572	5,288,815	2,449,300	-	120,660	8,714,293	

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ อัตราดอกเบี้ยลอยตัว						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	101,209	-	-	70,703	171,912
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	252,408	339,410	-	-	-	-	591,818
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	8,396,427	5,280,164	-	-	-	-	13,676,591
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,648,835	5,619,574	101,209	-	-	70,703	14,440,321
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	2,810,000	-	-	-	2,810,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	119,781	119,781
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	2,478,815	2,449,300	-	-	4,928,115
หนี้สินตามสัญญาเช่า	100,000	41,667	-	-	-	-	141,667
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	361,044	-	-	-	-	361,044
หนี้สินตามสัญญาเช่า	89,697	171,148	-	-	-	-	349,417
รวมหนี้สินทางการเงิน	189,697	573,859	5,288,815	2,449,300	-	119,781	8,710,024

บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		
				ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		
(พันบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	192,220	-	62,909	0.15 - 0.60
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	248,241	295,045	-	-	-	543,286	12.00 - 26.61
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	7,260,987	4,266,143	-	-	-	11,527,130	11.88 - 36.00
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,509,228	4,561,188	-	192,220	-	12,325,545	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,340,000	-	2,340,000	5.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	88,144	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	-	2,100,618	1,662,880	3,763,498	4.28 - 5.20
หนี้สินตามสัญญาเช่า	100,000	141,667	-	-	-	241,667	5.10
หนี้สินตามสัญญาเช่า	89,492	359,927	-	-	-	359,927	5.30
หนี้สินตามสัญญาเช่า	189,492	741,012	12,644	-	-	341,554	3.10 - 4.20
รวมหนี้สินทางการเงิน	189,492	741,012	12,644	4,440,618	1,662,880	7,134,790	

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

24 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิต่อหุ้นด้วยส่วนของเจ้าของ อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

25 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
	(บาท)	
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
อาคารและอุปกรณ์	3,770,444	94,050
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22,089,520	23,372,135
รวม	25,859,964	23,466,185

26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 377.28 ล้านบาท



เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัทฯ และบทบาทหน้าที่ของ
คณะกรรมการ



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับการผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ • ประธานกรรมการบริษัท • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562	75	• ปริญญาเอก ศิลปศาสตร สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม • ปริญญาเอก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยมีเทน สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่นที่ 18/2008 โดยสถาบัน IOD • หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 90/2007 โดยสถาบัน IOD	0.095	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ • กรรมการอิสระ • ประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าเพื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่มีสัดส่วนทางการเงิน
					2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา	
					2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ	บมจ. แทงกริ-ลา โฮเต็ล	โรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด
					2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเกริก	มหาวิทยาลัย
					2564 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะสตาร์ จำกัด	การลงทุนในธุรกิจอื่น
					2563 - 2566	• เลขานุการ	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับ ดูแลด้านการบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - 2564	กรรมการ	บจก.สปปายใจมันนี่	
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สามารย เอวิเอชั่น ไซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	กิจการค้าเครื่องรับส่งวิทยุกระจายเสียง
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีพีเอฟ โพลีน จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด และปูนสำเร็จรูป
					2560 - 2566	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กองทุนประกันสังคม	หน่วยงานราชการ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาราย เวิลด์เฮลธ์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2559 - 2563	อุปนายก	สมาคมวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2558 - 2566	กรรมการ	สมาคมวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัย
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	บริษัท จี แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องจักรกลทางการเกษตร
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิลันท์ จำกัด	ให้เช่าอาคารชุด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายพูนศักดิ์ บุญสาดี - กรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	76	- ปริญญาเอก สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ - ปริญญาเอก สาขาศิลปศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย - ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยวิชาการศึกษา พิษณุโลก	23.90	- คู่สมรส นางจินตนา บุญสาดี - บิดาของ นายศิริพงษ์ บุญสาดี - บิดาของ นางสาวต้นไฉนย์ บุญสาดี	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ มีใช้สถาบันการเงิน
					2566 - 2567	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินค้าส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ มีใช้สถาบันการเงิน
					2566 - 2567	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยาม สิบล้าง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	การออกแบบ ติดตั้ง คุ้มครองดูแล บำรุงรักษา บริการ ซ่อมแซม ให้บริการ ในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจแสงเซลล์ แสงอาทิตย์
					2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม สิบล้าง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ประกอบธุรกิจ จำหน่าย ติดตั้ง Solar Rooftop ครบวงจร
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูนศักดิ์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด	การออกแบบ ติดตั้ง บำรุงรักษา ในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์
		ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 9/2012 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์	มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 - 2564	• อุปนายก	สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินค้าเพื่อทะเลเป็นนร	สมาคมการค้าเกี่ยวกับสินค้าทะเลเป็นนร
					2561 - 2562	• นายก	สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินค้าเพื่อทะเลเป็นนร	สมาคมการค้าเกี่ยวกับสินค้าทะเลเป็นนร
					2560 - 2562	• ประธานกรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าเพื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2559 - 2564	• ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ศักดิ์สยามสิสซิ่ง	บมจ. ศักดิ์สยามสิสซิ่ง
					2556 - 2558	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. ศักดิ์สยามสิสซิ่งพาณิชย์	บจก. ศักดิ์สยามสิสซิ่งพาณิชย์
					2555 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ	บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาล

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นางจินตนา บุญสาดี • กรรมการ • กรรมการบริหาร จำนวนปีที่เป็นกรรมการ (แปดสภาพ) 8 ปี 4 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 มิถุนายน 2559)	74	- ปริญญาโท สาขาพัฒนาบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์ - วิทยาศาสตร์) วิทยาลัยวิชาการศึกษาพิษณุโลก ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	24.13	- คู่สมรส นายพูนศักดิ์ บุญสาดี - มารดาของ นายศิริพงษ์ บุญสาดี - มารดาของ นางสาวศันสนีย์ บุญสาดี	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงินผลิตและจำหน่าย โตรน
					2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูนศักดิ์ แอนด์ พาร์ตเนอร์ จำกัด	การออกแบบ ติดตั้ง บำรุงรักษา ในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์
					2564 - 2565	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โตรน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย โตรน
					2554 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม ผู้ปกครองและครู	โรงเรียนอนุตรดิตถ์ธรรมา	หน่วยงานราชการ
					2559 - 2564	รองกรรมการ ผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติดูบม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์ - กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหารสหภาพ และความยั่งยืน - กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหาร	50	- Master of Engineering (EECS) จาก Massachusetts Institute of Technology - Bachelor of Science (EE) จาก Massachusetts Institute of Technology ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	9.66	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - บุตรของ นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ และ นางจินตนา บุญสวัสดิ์ - พี่ชายของ นางสาวศันสนีย์ บุญสวัสดิ์	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อบริการบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2566 - 2567	- กรรมการ - กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยาม สิเอ็นเนอเรีย จำกัด	ประกอบบริการ ออกแบบ ติดตั้ง คุ้มครองดูแล บำรุงรักษา บริการ ซ่อมแซม ให้บริการ ในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์ แสงอาทิตย์
					2567-ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เอ็นเนอเรีย จำกัด	ประกอบธุรกิจ จำหน่าย ติดตั้ง Solar Rooftop ครบวงจร
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อบริการบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสหภาพ และความยั่งยืน	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อบริการบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2564 - 2565	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อบริการบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นางเสกิดา สุกใส - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป) จำนวนปีที่เป็นกรรมการ (แปดสภาพ) 8 ปี 4 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 มิถุนายน 2559)	57	- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตรมหาบัณฑิตราชบัณฑิตยสถาน ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.048	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศักดิ์สยามเมกเกอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโดรน
					2562 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีวีซ คาร์ เ็นทอล จำกัด	ให้เช่ารถยนต์
					2558 - 2560	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามลิคซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีขีดสถาบันการเงิน
					2560-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)	บริษัท ศักดิ์สยามลิคซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีขีดสถาบันการเงิน
					2555 - 2559	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชี - การเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิคซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีขีดสถาบันการเงิน
					2538 - 2558	ผู้จัดการสำนักงานใหญ่	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิคซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีขีดสถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติดูแบบ	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และ กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นางเรณู วิลาศรี - กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)	54	- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา - Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม	0.052	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินค้าเพื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีเสถียรภาพทางการเงิน
					2566 - 2567	- กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน - กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ประกอบบริการ ออกแบบ ติดตั้ง คุ้มครองดูแล บำรุงรักษา บริการ ซ่อมแซม ให้บริการ ในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์ แสงอาทิตย์
					2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม โกลด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ประกอบธุรกิจ จำหน่าย ติดตั้ง
					2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เอ็นทีเอฟ อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด (ประเทศไทย)	Solar Rooftop ครอบคลุม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายชวลิต ภาณุมา	44	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.026	- ไม่มี -	2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานทั่วไป)	บริษัท ศักดิ์สยามเมกเกอร์ จำกัด	การขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตรส่งออกผลไม้
					2559 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี-การเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีผลสถาบันการเงิน
					2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานการเงิน)	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีผลสถาบันการเงิน
					2547 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหาร	บริษัท แม็คคอร์มิค (ประเทศไทย) จำกัด	อุตสาหกรรมอาหาร
					2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีผลสถาบันการเงิน
จำนวนที่เป็นกรรมการ (แปดสภาพ) 8 ปี 4 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 20 มิถุนายน 2559)					2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามเมกเกอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไดรฟ์
					2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามเมกเกอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไดรฟ์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2566- 2567	กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยาม สิบล้าง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ประกอบบริการออกแบบ ติดตั้ง คุ้มครองดูแล บำรุงรักษา บริการซื้อขาย ให้บริการในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์ แสงอาทิตย์
					2559 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อบริการสินเชื่อรายบุคคล ภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2563 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2558 - 2560	ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6	กระทรวงยุติธรรม	ราชการ
					2555 - 2558	ผู้จัดการสำนักงานส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์สิบล้าง จำกัด	สินเชื่อบริการสินเชื่อรายบุคคล ภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2546 - 2555	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์สิบล้าง จำกัด	สินเชื่อบริการสินเชื่อรายบุคคล ภายใต้การกำกับที่มิใช่สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8. นายศิริเดช เอื้อองอุดมสิน	62	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประวัติการอบรม - DCP รุ่นที่ 163/2012 โดยสถาบัน IOD	0.014	- ไม่มี -	2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีสัดส่วนการเงิน
					2566 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2559- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด	ธุรกิจเงินร่วมลงทุน
					2556 - 2562	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้รับผิดชอบ สายลูกค้าธุรกิจ รายปลีก	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2555 - 2556	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้รับผิดชอบ สายลูกค้าธุรกิจ รายปลีก	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2552 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการลูกค้า ธุรกิจรายปลีก ต่างจังหวัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นางนันทนา สังขวิจิตร - กรรมการอิสระ - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน - กรรมการตรวจสอบ ปีเริ่มต้นดำรงตำแหน่ง ปี 2562 จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 5 ปี 9 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 4 กุมภาพันธ์ 2562)	70	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วุฒิปริญญาโทด้านวิชาชีพที่ได้รับ - Certified Information System Auditor (CISA) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา - Certified Information Security Manager (CISM) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา - Certified in Risk and Information (CRISC) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา - Certification in Risk Management Assurance (CRMA) โดย IIA สหรัฐอเมริกา	0.048	- ไม่มี -	2562- ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีขีดสถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีขีดสถาบันการเงิน
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เ็นเอสซี คอมพิวเตอร์ จำกัด	ให้คำแนะนำปรึกษาทางธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
		- Chief Audit Executive Professional Certificate Program โดยสภาวิชาชีพบัญชี - Forensic Accounting Certificate (FAC) โดย สภาวิชาชีพบัญชี - โครงการอบรมเพื่อธรรมาภิบาล (IACP) ด้านการตรวจสอบภายใน โดย สภาวิชาชีพบัญชี			2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงานโครงการพัฒนาหลักสูตรการอบรมด้านการตรวจสอบภายใน - คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาวิชาชีพบัญชี - คณะทำงานประเมินคุณภาพผู้จัดการอบรมหรือการประชุมสัมมนา	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านการบัญชี
		การอบรมในหลักสูตรต่างๆ - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 130/2016 โดยสถาบัน IOD - Governance 4.0 : Connected, Security, Privacy Certificate Program โดย ISACA						

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติดูแล	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นางสาวสมบุญ ฤทธิชัย ศุภศิริภิญโญ • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้สมัคร และพิจารณาผู้สมัคร • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารกิจการ และความยั่งยืน	64	ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติการอบรม • หลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่นที่ 11/2022 โดยสถาบัน IOD • หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดยสถาบัน IOD • หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD • หลักสูตร บัญชีด้วยภาษาอังกฤษ ในยุคดิจิทัล ปี 2561 โดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตร เครื่องมือทางการเงิน ปี 2561 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • หลักสูตร International Banking โดย KPMG-INSEAD International banking School • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง โดย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.048	- ไม่มี -	2562- ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สมัคร • กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2566-ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ	มูลนิธิ หอจดหมายเหตุพุทธทาส อินทปัญโญ	
					2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัทภิบาลและความยั่งยืน	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ ที่มิใช่สถาบันการเงิน
					2565 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ	คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล	มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2565 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจสอบบัญชี กิตติมศักดิ์	มูลนิธิ สวทหลวง ร.๙	
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและ บรรษัทภิบาล	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	การผลิต ผลิตภัณฑ์ คอนกรีตเพื่อใช้ใน งานก่อสร้าง
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการใน คณะกรรมการ กำหนดมาตรฐาน การบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงาน ที่กำกับดูแล ด้านการบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
				ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	2563 - 2566	- ประธานคณะกรรมการสนับสนุนและพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน - คณะกรรมการกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีรับอนุญาต - ที่ปรึกษา - คณะกรรมการติดตามและศึกษาผลกระทบมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องสัญญาประกันภัย	ประเภทธุรกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ ตรวจสอบภายใน	มูลนิธิ หอจดหมายเหตุ พุทธทาส อินทปัญโญ	ศูนย์การเรียนรู้ และสถานบริการ ด้านศาสนธรรม
					2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ ตรวจสอบภายใน - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ ตรวจสอบภายใน	มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในบวรราชูปถัมภ์ บริษัท ด้วยรัก และ รักดี จำกัด โรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์	กิจการการเกษตร
					2560 - 2566	อาจารย์พิเศษ โครงการปริญญาโททางการบัญชี คณะ พาณิชย	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
						ผู้เชี่ยวชาญ ด้านบัญชี	ธนาคารแห่งประเทศไทย	
					2548 - 2560	หุ้นส่วนสำนักงาน และกรรมการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด	สำนักงานสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์ - กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน พิจารณาคำตอบแทน - กรรมการบริษัทมหาชนและความเป็นอิสระ จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี 6 เดือน ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562	61	- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประวัติการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ 46 โดยคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022 โดยสถาบัน IOD - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ประกาศนียบัตรกฎหมายปกครอง และวิธีพิจารณาทางปกครอง สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - Certified Financial Planner โดยสมาคมนักวางแผนการเงินไทย - หลักสูตร INVESTMENT PLANNER โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	0.004	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม
					2566 - 2567	กรรมการบริหาร	บริษัท ศักดิ์สยาม สิบล้าง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ประกอบบริการ ออกแบบ ติดตั้ง คู่มือของดูแลบำรุงรักษา บริการซื้อขาย ให้บริการในธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์ ธุรกิจแผงเซลล์แสงอาทิตย์
					2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สหกรณ์ออมทรัพย์ครู จังหวัดอุดรธานี	
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโดรน
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทวิสาหกิจและความยั่งยืน	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12. นางสาวนิสสากร จิงเจริญธรรม	64	- หลักสูตร How Risk Plan โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร RCL (Risk Management Program for Corporate Leaders) รุ่นที่ 18/2019 โดย สถาบัน IOD	-	-	2564 - ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์	มหาวิทยาลัย
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์	มหาวิทยาลัย
					อดีต	รองเลขาธิการ คณะกรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	นิติบุคคลในกำกับกระทรวงศึกษาธิการ
					2566-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อบริการบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสัดส่วนการเงิน
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์	ราชการ
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี 3 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 สิงหาคม 2566)		ประวัติการอบรม - ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาพัฒนาเศรษฐกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ สถาบัน IDEA ประเทศญี่ปุ่น - ประกาศนียบัตร Executive Education Program Columbia Executive Program สถาบัน Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	2564- 2566	กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการอำนาจการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์แห่งชาติ	ราชการ
					อดีต	กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย	ราชการ
					อดีต	อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ	กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	ราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					อดีต	รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม	ราชการ
					อดีต	รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	กระทรวงอุตสาหกรรม	ราชการ
					อดีต	ผู้อำนวยการสำนักงานการ	สำนักพัฒนาอุตสาหกรรมชุมชน กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	ราชการ
					อดีต	ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 4 จังหวัดอุดรธานี	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	ราชการ
					อดีต	ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 10 จังหวัดสุราษฎร์ธานี	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	ราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13. นางสาวศันสนีย์ บุญสวัสดิ์ กรรมการ จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี 3 เดือน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 สิงหาคม 2566)	47	- ปริญญาโท - เอก (Ph.D.) สาขาเคมีอินทรีย์ Missouri University of Science and Technology - ปริญญาตรี (B.S.) สาขาเคมี University of Chicago - ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 23/2565 ประวัติการประกอบ - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 ณโดยสถาบัน IOD	10.30	- บุตรของ นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ และ นางจินตนา บุญสวัสดิ์ - น้องของ นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน)	สินค้าเพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์การบำบัด
					2567-ปัจจุบัน	นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการพิเศษ	สถาบันเทคโนโลยีดิจิทัล วิทยาศาสตร์บริการ	
					2563-2567	นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ	กองพัฒนาศักยภาพ นักวิทยาศาสตร์ห้องปฏิบัติการ	ราชการ
					อดีต	นักวิทยาศาสตร์ชำนาญการ	กองสวัสดิการสังคม กรมวิทยาศาสตร์บริการ	ราชการ
					อดีต	นักวิทยาศาสตร์ 5	สำนักเทคโนโลยีชุมชน กรมวิทยาศาสตร์บริการ	ราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติดูแล	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางทิพมาศ ลำเจริญ เลขานุการบริษัท/ หัวหน้าฝ่ายธุรการ	48	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ สถาบันราชภัฏอุดรดิตถ์ - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ ประวัติการอบรม - หลักสูตร Effective Minute Taking - EMT รุ่นที่ 37/2017 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 72/2016 โดยสถาบัน IOD - หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1 ปี 2559 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2559 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท หัวหน้าฝ่ายธุรการ	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2548 - 2559	หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป	บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์สิสซิ่ง จำกัด	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน

เอกสารแบบ 1.2 : การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัท		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1. บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)		X, //, AC	/	/	/, C, M	/, M	/, M	/, M	/	//, AC	//, AC	//	//	/
2. บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล शुการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			//											
3. บริษัท ด้วยรัก และ รักดี จำกัด											/			
4. บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)		//, AC												
5. บริษัท บัวหลวงเนเจอร์ส จำกัด									/					
6. บริษัท บีวิศ คาร์ เ็นทอล จำกัด					/									
7. บริษัท พิลันท์ จำกัด		/												
8. บริษัท มารวย เรียวเอสเตท จำกัด		/												
9. บริษัท สามารก เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)		/												
10. บริษัท เอ็นเอสซี คอนสตรัค จำกัด										/				
11. บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)														
12. บริษัท เดอะสตาร์ จำกัด		X												
13. บริษัท ศักดิ์สยาม เมกาเออร์โดรน จำกัด				/	/, C		M	/, M				/		
14. บริษัท ศักดิ์สยาม ทีซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด			/		/			/, M						
15. บริษัท ฟูนส์คัลด์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด			/, M	/, M										
16. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)									/					
17. บริษัท แทงกริ-ลา โฮเทล จำกัด (มหาชน)		/, AC												
18. บริษัท ศักดิ์สยาม โฮเทล เอ็นเนอร์ยี จำกัด			/		/, C			/, M		//				/
19. บริษัท เอ็นทีเอฟ อินเตอร์กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด								//						

ตำแหน่ง

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ C = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร

1. นายสุพจน์ สิงห์เสริมทรัพย์

5. นางโศภิตา สุกใส

9. นางฉันทนา สังขวิจิตร

13. นางสาวคันฉัตร บุญสวัสดิ์
2. นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์

6. นายชวลิต ภาณุมา

10. นางสาวสมบุญ ศุภศิริปัญญา
3. นางจินตนา บุญสวัสดิ์

7. นางเรณู วิลาศรี

11. นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์
4. นายพิพงค์ บุญสวัสดิ์

8. นายศิริเดช เอื้อองอุดมสิน

12. นางสาวนิสสาร จังเจริญธรรม

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับการของบริษัทย่อย

บริษัท	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	X, //, AC	/, M	/, M	/, C, M	/, M	/, M	/, M	/	//, AC	//, AC	//	//	/
บริษัทย่อย													
บริษัท ศักดิ์สยาม เมกเกอร์ โดรน จำกัด				/, C		M	/, M				/		
บริษัท ศักดิ์สยาม โซลาร์ เซลล์ โซลาร์ จำกัด		/		/, C			M			//			/

คำแน่ง

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ AC = กรรมการตรวจสอบ C = กรรมการผู้จัดการ M = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร

1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์

5. นางโสภิตา สุกใส

9. นางนันทนา สังขวิจิตร

13. นางสาวคันฉรีย์ บุญสวัสดิ์
2. นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์

6. นายชวลิต ภาณุมา

10. นางสาวสมบุญณ์ ศุภศิริกัญญา
3. นางจินตนา บุญสวัสดิ์

7. นางเรณู วิลาศรี

11. นางวรรณุชณ์ท์ พงศ์สุรางค์
4. นายคิวกพงศ์ บุญสวัสดิ์

8. นายศิริเดช เอื้ออุดมสิน

12. นางสาวนิสากร จึงเจริญธรรม

เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายกิตติศักดิ์ ปันณราช	47	- ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร ประวัติการอบรม - โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - สัมมนาพิเศษหัวข้อ “แนวทางการร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)” - หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 - กระบวนการและแนวทางปฏิบัติ รุ่นที่ 3 - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต (Fraud Risk Management) - การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ(Integrated Audit) รุ่นที่ 1/2563 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	0.0007	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน
					2556 - 2559	ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายควบคุมภายใน		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ
		- แนวทางการสอบบัญชีนิติบุคคล - พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง รุ่นที่ 1/64 - IT Audit - การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ รุ่นที่ 1/64 - หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน PDPA for Internal Audit รุ่นที่ 15/66 - กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย - อบรมหลักสูตร เพื่อรับวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (Professional Internal Auditor Certificate : PIAC) รุ่นที่ 1/2567 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์					

เอกสารแนบ 3.1 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
นายพิษณุวัชร จินชัย • ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)	33	- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ - สำนักฝึกอบรมวิชาการว่าความ แห่งสหภาพนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประวัติการอบรม - หลักสูตรสำหรับปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร - ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร บทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัทจดทะเบียน โดย บริษัท ผีอกบรมและ สัมมนาธรรมนิติ จำกัด	0.0010	- ไม่มี -	2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ศักดิ์สยามสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2565 – 2565	หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย	
					2561 - 2565	นิติกร	
					2559 - 2561	หัวหน้างานธุรการฝ่ายบุคคล	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตรหลักสูตรการอบรมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการ โดยบริษัท ประกอบและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตรกฎหมายฟอกเงินสำหรับผู้มีหน้าที่รายงาน โดยบริษัท ฟินลิต จำกัด - หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับการจ้างงาน ในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดย บริษัท ผีกรอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด - หลักสูตรผู้ติดตามทางทงามหนี้และการยึดถ โดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย					

เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินการจ้างบริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอนด์ เอเจนซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความสะดวกเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ (“ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน”) ประเมินราคาทรัพย์สินที่เข้า รวมทั้งสิ้นจำนวน 33 สัญญา ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินลงวันที่ 3 กันยายน 2562 สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 1-32 และลงวันที่ 10 มิถุนายน 2565 สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 33 มีนางอุดมศรี นาทิกัญจนลาภ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ วฒ. 026 เป็นผู้ประเมินหลัก เพื่อทราบอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม และเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยให้ความเห็นในการปรับอัตราค่าเช่าไม่เกินร้อยละ 10 ทุก ๆ 3 ปี และแบ่งวิธีการประเมิน ดังนี้

1. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด วิธีคิดต้นทุน และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 1 และ ข้อ 33
2. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 2-4
3. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Comparison Approach) โดยสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 5-32

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
1. ลานจอดรถ สำนักงานใหญ่ ที่ดิน	ที่ดิน	300 ตารางวา	ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
2. อาคาร 2 สำนักงานใหญ่ ที่ดิน	ที่ดิน	298 ตารางวา	ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา
3. อาคาร 3 สำนักงานใหญ่ ที่ดิน	ที่ดิน	300 ตารางวา	ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสาดี	ไม่มี	98.33 บาทต่อตารางวา

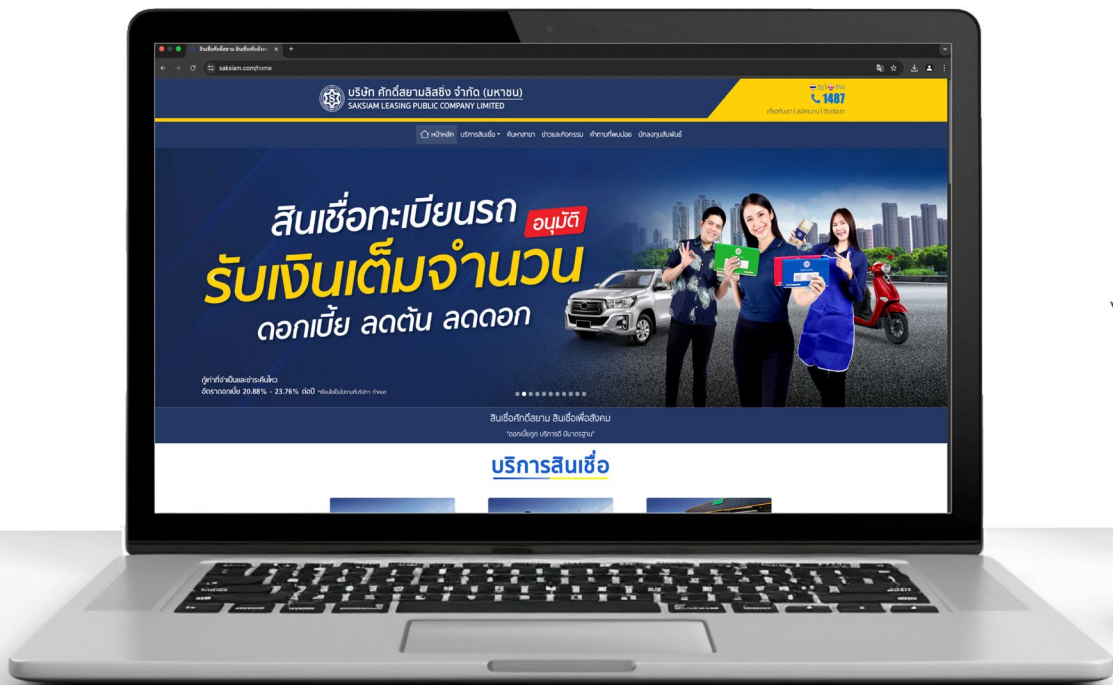
ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
4. อาคาร 4 สำนักงานใหญ่	ที่ดินพร้อมอาคาร 4 ลานปฏิบัติเข้า และลานจอดรถ	498 ตารางวา	ซอย 4 แยกจากถนนศรีสุทรานอก ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	54.45 บาทต่อตารางวา
5. สำนักงานสาขาเชียงใหม่	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง	160 ตารางเมตร	เลขที่ 137/2 หมู่ 10 ถนนสายกำแพงเพชร-สุดผ่าน แดนถาวรห้วยโก๋นน้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลเชียงกลาง อำเภอเชียงกลาง จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
6. สำนักงานสาขาเวียง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	306 ตารางเมตร	เลขที่ 404/4-5 หมู่ที่ 1 ถนนสายชนแดน-วังหิน (ทางหลวงหมายเลข 1205) ตำบลวังโป่ง อำเภอวังโป่ง จังหวัดเพชรบูรณ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
7. สำนักงานสาขาพิษณุ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	414 ตารางเมตร	เลขที่ 39/4 หมู่ 3 ถนนสาย บึงหลัก-พิษณุ (ทางหลวงหมายเลข 1204) ตำบลในเมือง อำเภอพิษณุ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	61 บาทต่อตารางเมตร
8. สำนักงานสาขาทองแสน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น พร้อมชั้นลอย (จำนวน 2 คูหา)	349.2 ตารางเมตร	เลขที่ 109, 109/1 หมู่ 2 ถนนสายทองแสน-น้ำปาด (ทางหลวงหมายเลข 1246) ตำบลบ่อทอง อำเภอทองแสน จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
9. สำนักงานสาขาหมอนไม้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น พร้อมชั้นลอย (จำนวน 2 คูหา)	360 ตารางเมตร	เลขที่ 9/4 ถนนพาดวารี (ทางหลวงหมายเลข 102) ตำบลป่าช้า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	34 บาทต่อตารางเมตร
10. สำนักงานสาขาน้ำเกาะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 152.76 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 433.21 ตารางเมตร	เลขที่ 52/10 หมู่ 5 ถนนศรีขาววัง ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 42 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 13 บาทต่อตารางเมตร
11. สำนักงานสาขาคู่ตะเภา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	477 ตารางเมตร	เลขที่ 83/6 หมู่ 3 ถนนสายอินทร์บุรี-เชียงใหม่ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลคู่ตะเภา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	32 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
19. สำนักงานสาขาท่าวังผา	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นครึ่ง (จำนวน 2 คูหา)	288 ตารางเมตร	เลขที่ 224/2 หมู่ 4 ถนนสายกำแพงเพชร-สุพรรณบุรี ถาวรวิทยโก้น/น้ำเงิน (ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลท่าวังผา อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	25 บาทต่อตารางเมตร
20. สำนักงานสาขาห้างฉัตร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	675 ตารางเมตร	เลขที่ 79/1 หมู่ที่ 1 ถนนสายห้างฉัตร-ทุ่งเกษียณ (ทางหลวงหมายเลข 1035) ตำบลห้างฉัตร อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
21. สำนักงานสาขาเถิน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน	384 ตารางเมตร	เลขที่ 196/21, 196/22 หมู่ที่ 7 ถนนพหลโยธินสายเก่า ตำบลล้อมแรด อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	40 บาทต่อตารางเมตร
22. สำนักงานสาขาแม่ทะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน	352 ตารางเมตร	เลขที่ 84 หมู่ 4 ถนนสายบ้านพ่อน-ศูนย์สร้างทาง ลำปาง (ทางหลวงหมายเลข 1036) ตำบลนาครี อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	43 บาทต่อตารางเมตร
23. สำนักงานสาขาคันยาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	288 ตารางเมตร	เลขที่ 260/6 หมู่ 13 ถนนพหลโยธิน (ทางหลวงหมายเลข 1) ตำบลพิชัย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	42 บาทต่อตารางเมตร
24. สำนักงานสาขาห้วยรากไม้	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 116.8 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 793.6 ตารางเมตร	เลขที่ 346 หมู่ 11 ถนนสายโรงไฟฟ้า-บ้านใหม่ (ส.ป. 2004) ตำบลแม่เกาะ อำเภอแม่เกาะ จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 11 บาทต่อตารางเมตร
25. สำนักงานสาขาลำปาง	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย	235 ตารางเมตร	เลขที่ 40 ถนนสายลำปาง-แม่เกาะ (ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง	นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์	ไม่มี	30 บาทต่อตารางเมตร
26. สำนักงานสาขาวัดโบสถ์	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น	385.32 ตารางเมตร	เลขที่ 115/8-9 หมู่ 4 ถนนพหลโยธิน-วัดโบสถ์ ตำบลวัดโบสถ์ อำเภอวัดโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	39 บาทต่อตารางเมตร

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ประเภททรัพย์สิน	พื้นที่	ที่ตั้ง	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ราคาประเมิน ค่าเช่าตลาดต่อเดือน
27. สำนักงานสาขาศรีนคร	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	468 ตารางเมตร	เลขที่ 206/1 หมู่ 9 ถนนสายศรีนคร-อุตรดิตถ์ (ทางหลวงหมายเลข 1180) ตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	54 บาทต่อตารางเมตร
28. สำนักงานสาขาแม่สิน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 189 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 230 ตารางเมตร	เลขที่ 443 หมู่ 6 ถนนสายศรีสังขาลัย-เด่นชัย (ทางหลวงหมายเลข 1177) ตำบลแม่สิน อำเภอศรีสังขาลัย จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 45 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 16 บาทต่อตารางเมตร
29. สำนักงานสาขา บ้านด่านลานหอย	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	พื้นที่อาคาร 256 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 220 ตารางเมตร	เลขที่ 209 หมู่ 1 ถนนจรดวิถีถ่อง (ทางหลวงหมายเลข 12) ตำบลลานหอย อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 50 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 15 บาทต่อตารางเมตร
30. สำนักงานสาขาศรีเทพ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย	พื้นที่อาคาร 448 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 49 ตารางเมตร	เลขที่ 178, 179 หมู่ 12 ถนนสายสระบุรี-หล่มสัก (ทางหลวงหมายเลข 21) ตำบลสระกรวด อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 23 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 7 บาทต่อตารางเมตร
31. สำนักงานสาขาวังชัน	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	พื้นที่อาคาร 224 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 135.2 ตารางเมตร	เลขที่ 168/1 หมู่ 7 ถนนสายแพร่-วังชัน (ทางหลวงหมายเลข 1023) ตำบลวังชัน อำเภอวังชัน จังหวัดแพร่	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 35 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 12 บาทต่อตารางเมตร
32. สำนักงานสาขาแม่เมาะ	ที่ดิน และอาคารพาณิชย์ สูง 2 ชั้น	337.84 ตารางเมตร	เลขที่ 154/1 หมู่ 7 แยกจากถนนสายรถไฟ-แยก ทางหลวงหมายเลข 11 (ทางหลวงหมายเลข 1348) ตำบลแม่เมาะ อำเภอแม่เมาะ จังหวัดลำปาง	นางจินตนา บุญสวัสดิ์	ไม่มี	35 บาทต่อตารางเมตร
33. สำนักงานใหญ่ บริษัท ศักดิ์สยาม เมกาออร์โตรน จำกัด	ที่ดิน พร้อมอาคารใช้รวม และสำนักงาน สูงชั้นเดียว	พื้นที่อาคาร 987 ตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 6,487 ตารางเมตร	เลขที่ 164/6 หมู่ 6 ถนนสายอุตรดิตถ์-เขื่อนสิริกิติ์ (ทางหลวงหมายเลข 1045) ตำบลท่าเสา อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์	นายศิริพงษ์ บุญสวัสดิ์	ไม่มี	พื้นที่อาคาร 15.73 บาทต่อตารางเมตร พื้นที่รือบอาคาร 9.64 บาทต่อตารางเมตร

เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการ การกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

โปรดดูรายละเอียดในเว็บไซต์บริษัท www.saksiam.com



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ศักดิ์สยามสิบล้าง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|-------------------------|
| 1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางนันทนา สังขวิจิตร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวสมบุรณ์ ศุภศิริภิญโญ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการกำหนดกระบวนการทำงานที่เป็นระบบในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอรวมถึงให้ความสำคัญกับกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้ในรอบปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุม รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ในจำนวนนี้มีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งเพื่อรับทราบถึงปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ อันเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพิ่มความโปร่งใสของรายงานทางการเงินให้กับบริษัทฯ และได้สรุปรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส ผลการปฏิบัติงานสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2567 และงบการเงินรวม รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.)

2. การสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี 2567 ของฝ่ายตรวจสอบภายในและติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส โดยพิจารณาในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้ความมั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในสามารถป้องกันหรือลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของทรัพยากรบุคคล และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และมีการประเมินผลงานการตรวจสอบผู้บริหารของฝ่ายตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ มีประสิทธิผลและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โปร่งใส และเที่ยงธรรม

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความยุติธรรม ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกฝ่ายและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงความรู้ความสามารถประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ และความเพียงพอของทรัพยากร รวมถึง การประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา สำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีนั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี เห็นว่ามีความเหมาะสม จึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชียังดังนี้

- | | |
|------------------------------|---|
| 1. นางสาวอรรณณ โชติวิริยะกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10566 และ/หรือ |
| 2. นายโชคชัย งามวุฒิกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9728 และ/หรือ |
| 3. นางสาวธิดิมา พงศ์ไชยยง | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10728 และ/หรือ |
| 4. นายเจษฎา ลีลาวัฒนสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 11225 |

และให้ได้รับค่าสอบบัญชี จำนวน 2,700,000 บาท โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น

6. การพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระแสดงความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และการเปิดเผยข้อมูล มีความครบถ้วนเชื่อถือได้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน มีประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอ การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงและมีกระบวนการตรวจสอบที่สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน



(นายสุพจน์ สิงห์สกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

